



2011

Defense
Security
Aeronautics
Space

Defensa
Seguridad
Aeronáutica
Espacio

Actividades de la Asociación

ASSOCIATION ACTIVITIES



Índice

INDEX



Edita • Edit: expomark

(www.expomark.es)

Coordina • Coordinates: TEDAE

Reservados todos los derechos. • All rights reserved.

No se permite reproducir, almacenar en sistemas de recuperación de información ni transmitir alguna parte de esta publicación, cualquiera que sea el medio empleado sin permiso previo de los titulares de los derechos de la propiedad intelectual.

It is not allowed to reproduce, to store in recovery systems of the information nor to transmit some part of this publication, whatever the way employed without the previous permission of the holders of the rights of the intellectual property.

01	Mensaje del Presidente de TEDAE <i>Message from the Chairman of TEDAE</i>	4
02	Presentación de la Asociación <i>Presentation of the Association</i>	6
03	Órganos de Gobierno <i>Governing Bodies</i>	8
04	Memoria de Actividades 2011 <i>2011 Activities Report</i>	10
	■ Representación / Representation <ul style="list-style-type: none"> • Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo de TEDAE <i>Commissions, Committees and Working Groups of TEDAE</i> • Actividades con Organismos <i>Activities with Organizations</i> • Participación en ASD / Participation in ASD • Presencia en OTAN, OCCAR, Lol... <i>Presence in NATO, OCCAR, Lol...</i> 	10
	■ Comunicación / Communication <ul style="list-style-type: none"> • TEDAE INFO • TEDAE Internacional / TEDAE International • TEDAE INNOVA • Boletín de Noticias / Newsletter • Portal Web • Informes Sectoriales / Sector Reports • Información Estadística / Statistical Information 	23
	■ Promoción / Promotion <ul style="list-style-type: none"> • Foros, Jornadas y Seminarios <i>Forums, Conferences and Seminars</i> • Coordinación de Ferias / Shows Coordination 	32
05	Proyecto de Actividades 2012 <i>2012 Activities Project</i>	40
06	Asociados de TEDAE <i>Members of TEDAE</i>	42



01

Mensaje del Presidente de TEDAE

MESSAGE FROM
THE CHAIRMAN OF TEDAE

El ejercicio 2011 se ha caracterizado por el impacto en la industria de la crisis financiera y económica, planteando un entorno con una complejidad sin precedentes en las últimas décadas.

En este difícil contexto, TEDAE ha desarrollado una intensa actividad, en beneficio de sus Asociados, como da cuenta de ello la presente Memoria.

Durante los tres últimos años, TEDAE se ha consolidado como el interlocutor industrial de referencia en los ámbitos de la Defensa, Aeronáutica, Espacio y Seguridad, generando un diálogo permanente y fluido con las autoridades nacionales y fomentando la participación y representación de sus empresas en los foros industriales internacionales.

La base de esta actividad de la Asociación se asienta sobre dos ideas clave: la contribución estratégica de los sectores de TEDAE a la economía nacional, en los campos industrial y tecnológico, y su aportación como generadores de tecnologías y de empleo de alta calidad.

Este mensaje resulta crucial en un momento tan difícil como el que está atravesando nuestro país y

demandía la coordinación entre las autoridades y el tejido industrial para impulsar una estrategia de consolidación ahora de las empresas para crecer después.

En el año 2011 las empresas han continuado con el proceso de adaptación, volcándose hacia el exterior y dimensionándose a la coyuntura actual, y al mismo tiempo han mantenido su esfuerzo innovador, conscientes de que sin él su posición en los mercados se erosionaría rápidamente.

No obstante, este movimiento industrial debe ir acompañado de una acción de la Administración que, sobre la base de la internacionalización empresarial, el apoyo a las exportaciones, y el fomento de la innovación tecnológica, ponga a disposición de las empresas los instrumentos económicos, financieros y de apoyo institucional que les permita competir mejor.

TEDAE, con el apoyo de sus empresas asociadas, es el interlocutor natural para trasladar estas necesidades de la Industria y contribuir a que sus sectores salgan reforzados de la actual coyuntura y aprovechen las oportunidades de crecimiento.



The year 2011 was marked by the impact of the financial and economic crisis on the industry, giving raise to an environment with unprecedented complexity in recent decades.

In this difficult context, TEDAE has developed an intense activity for the benefit of its Members, as stated in this Annual Report.

During the last three years, TEDAE has consolidated as the industrial interlocutor of reference in the fields of Defense, Aeronautics, Space and Security, creating a permanent and fluid dialogue with national authorities and encouraging the participation and representation of its companies in international industry forums.

The Association's activity is based on two key concepts: the strategic contribution of TEDAE sectors to the national economy in the industrial and technological fields, and their contribution as generators of technologies and high-quality employment.

This message is crucial at the difficult time our country is facing and demands coordination between

the authorities and the industrial fabric to promote now a strategy for the consolidation of the companies which allows them to grow in the future.

In 2011, the companies have continued with the process of adaptation, turning outward and sizing to the current situation, while maintaining their innovative efforts, aware that without them their position in the markets would rapidly erode.

However, this industrial movement must be accompanied by an action of the Administration which, based on business internationalization, support for exports and promotion of technological innovation, makes economic and financial instruments and institutional support available for companies to be able to better compete.

With the support of its member companies, TEDAE is the natural interlocutor to present the needs of the industry and contribute to the reinforcement of its sectors to emerge from the current situation and take advantage of opportunities for growth.

Julián García Vargas
Presidente de TEDAE / Chairman of TEDAE

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Julián García Vargas". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal line extending from the end of the name.

pág
5
A small logo consisting of a stylized graphic element followed by the number "5". Below the "5" is a horizontal bar divided into three colored segments: red, yellow, and blue.

02

Presentación de la Asociación

PRESENTATION OF THE ASSOCIATION

La Asociación Española de Empresas Tecnológicas de Defensa, Aeronáutica y Espacio, TEDAE, que integra a industrias tecnológicas españolas con presencia en estos tres ámbitos de actividad se constituyó el día 26 de febrero de 2009 en Madrid.

Esta Asociación sin ánimo de lucro se crea al objeto de asumir la representación y promoción de sus Asociados tanto a nivel nacional como internacional, especialmente en el ámbito europeo a través de la Asociación ASD, quien cuenta con el reconocimiento de la Comisión Europea.

En la actualidad representa a 82 empresas españolas de los sectores industriales de Defensa y Seguridad, Aeronáutica y Espacio.

Los sectores representados por TEDAE emplearon de forma directa a más de 50.000 personas y facturaron más de 10.300 millones de euros, entre los cuales el 65% se dedicó a la exportación y el 12% a actividades de I+D+i durante el año 2010.

El carácter altamente tecnológico y exportador de los Sectores representados en TEDAE determina su naturaleza estratégica para el país.

Los principales fines de la Asociación son:

- La promoción y salvaguarda de los intereses generales de sus Asociados, apoyándolos en los aspectos comerciales e industriales de su actividad, facilitando sus relaciones con los organismos de la Administración tanto nacional como supranacional y contribuyendo a su desarrollo.
 - La participación en la forma establecida por la legislación en los siguientes ámbitos:
 - La elaboración por las administraciones competentes (local, autonómica, nacional o supranacional, en adelante la Administración) de normativas que afecten directa o indirectamente a los Asociados.
 - La elaboración por la Administración de presupuestos acerca de aquellas partidas del mismo que afecten a los Asociados.
 - La elaboración por la Administración de la política de adquisiciones de material de seguridad y defensa.
 - La elaboración por la Administración de la normativa que afecte a la base industrial de la seguridad y de la defensa europea y de la industria aeronáutica.
 - La creación por parte de la Administración de mecanismos que faciliten la exportación de material de defensa y de seguridad.
 - La divulgación de la opinión de la Asociación acerca de las cuestiones anteriores.
- La promoción de la imagen del sector tanto en el ámbito nacional como internacional.
 - El asesoramiento e información a organismos oficiales, cuando así sea requerido y convenga a los intereses del sector.
 - La información a los Asociados sobre la coyuntura y perspectivas del mercado.
 - La promoción y difusión de buenas prácticas y comportamientos éticos entre sus Asociados.
 - El fomento del intercambio de información y la cooperación entre sus Asociados.
 - El apoyo y fomento de la labor de formación de sus Asociados.

- El fomento del consenso sobre recomendaciones y principios a los que debe ajustarse la política empresarial del sector.
- La coordinación de estudios estadísticos y económicos y el apoyo a la investigación científica y técnica en los sectores objeto de la Asociación.
- El asesoramiento a organismos públicos sobre el desarrollo de planes tecnológicos que sostengan y refuerzen la base tecnológica e industrial en el ámbito territorial de la Asociación.
- La participación en la *AeroSpace and Defence Industries Association of Europe (ASD)*.



The Spanish Association for Defense, Aeronautics and Space Technologies, TEDAE, integrating Spanish technology industries present in these three areas of activity, was established in Madrid on February 26th, 2009.

This nonprofit Association was created to assume the representation and promotion of its Members both nationally and internationally, especially at European level through the ASD Association, which has the recognition of the European Commission.

It currently represents 82 Spanish companies from the Defense and Security, Aeronautics and Space industrial sectors.

During 2010, the sectors represented by TEDAE provided direct employment to more than 50,000 people and their turnover was over 10.3 billion, of which 65% was allocated to exports and 12% to R&D&i activities.

The highly technological and exporting nature of the sectors represented by TEDAE determines their strategic nature for the country.

The main aims of the Association are:

- *To promote and safeguard the general interests of its Members, support the commercial and industrial aspects of their operations, facilitate their relations with administrative bodies both national and supranational, and contribute to their development.*
- *To participate in the manner prescribed by law in the following areas:*
 - *Development of rules that directly or indirectly affect the Members by the competent authorities (local, regional, national or supranational, hereinafter the "Administration").*
 - *Development of budgets for any item thereof affecting the Members by the Administration.*
 - *Development of the defense and security material procurement policy by the Administration.*
 - *Development of regulations affecting the industrial*
- *Building consensus on recommendations and principles to be followed by the business policy of the sector.*
- *Coordination of statistical and economic studies, and supporting scientific and technical research in the sectors of the Association.*
- *Advising public bodies on the development of technology plans to support and strengthen the technological and industrial base in the territory of the Association.*
- *Participation in the Aerospace and Defense Industries Association of Europe (ASD).*

base of the European security and defense, and aerospace industry, by the Administration.

- *Creation of mechanisms that facilitate the export of defense and security materials, by the Administration.*
- *Disclosure of the opinion of the Association on the above issues.*

- *To promote the image of the sector both nationally and internationally.*

- *Advice and information to government agencies when so required and appropriate to the interests of the sector.*

- *Information to Members on the market situation and outlook.*

- *Promotion and dissemination of good practices and ethical behavior among its Members.*

- *Fostering information exchange and cooperation among its Members.*

- *Supporting and promoting the training work of its Members.*

- *Building consensus on recommendations and principles to be followed by the business policy of the sector.*

- *Coordination of statistical and economic studies, and supporting scientific and technical research in the sectors of the Association.*

- *Advising public bodies on the development of technology plans to support and strengthen the technological and industrial base in the territory of the Association.*

- *Participation in the Aerospace and Defense Industries Association of Europe (ASD).*

03

Órganos de Gobierno

GOVERNING BODIES

Asamblea General, Consejo Supervisor y Junta Directiva

Los Órganos de Gobierno y Administración de TEDAE son: la Asamblea General, el Consejo Supervisor y la Junta Directiva.

La Asamblea General la constituyen todos sus Asociados y se reúne, al menos, una vez al año.

El Consejo Supervisor está formado por las empresas: Aernnova Aerospace, S.A.; Airbus Operations, S.L.; EADS Construcciones Aeronáuticas, S.A.U.; General Dynamics European Land Systems Santa Bárbara Sistemas S.A.; IBERIA, Líneas Aéreas de España, S.A.; Indra Sistemas, S.A.; Industria de Turbopropulsores, S.A.; y Navantia, S.A.; y se reúne de manera ordinaria al menos una vez al año, antes de la celebración de la Asamblea General Ordinaria, y con carácter extraordinario cuando lo pida cualquiera de sus miembros.

La Junta Directiva está formada por el Presidente de la Asociación y un máximo de 14 empresas elegidas entre los Asociados cada 2 años. En la actualidad, las empresas miembro de la Junta Directiva son:

- Aernnova Aerospace, S.A.
- Airbus Operations, S.L.
- CESA, Compañía Española de Sistemas Aeronáuticos, S.A.
- Computadoras, Redes e Ingeniería, S.A.U. (Crisa)
- CT Ingenieros A.A.I., S.L.
- EADS Construcciones Aeronáuticas, S.A.U.
- EADS CASA ESPACIO, S.L.
- General Dynamics European Land Systems Santa Bárbara Sistemas, S.A.
- Grupo Tecnológico e Industrial GMV, S.A.
- IBERIA, Líneas Aéreas de España, S.A.
- Indra Sistemas, S.A.
- Industria de Turbopropulsores, S.A.
- Navantia, S.A.
- SENER Ingeniería y Sistemas, S.A.

Se reúne de manera ordinaria cada dos meses y se responsabiliza del seguimiento de la gestión ordinaria de los asuntos de la Asociación. También se reunirá cuando lo solicite al menos un tercio de sus miembros.



General Assembly, Supervisory Board and Management Board of Directors

The Governing and Management Bodies of TEDAE are: the General Assembly, the Supervisory Board and the Management Board.

The General Assembly consists of all its Members and meets at least once a year.

The Supervisory Board consists of the following companies: Aernnova Aerospace, S.A.; Airbus Operations, S.L.; EADS Construcciones Aeronáuticas, S.A.U.; General Dynamics European Land Systems Santa Bárbara Sistemas, S.A.; IBERIA Líneas Aéreas de España, S.A.; Indra Sistemas, S.A.; Industria de Turbopropulsores, S.A., and Navantia, S.A., and ordinarily meets at least once a year, before holding the Ordinary General Assembly, and in extraordinary session if requested by any of its members.

The Management Board consists of the President of the Association and a maximum of 14 companies chosen every 2 years among the Members. Currently, the member companies of the Board of Directors are:

- *Aernnova Aerospace, S.A.*
- *Airbus Operations, S.L.*
- *CESA, Compañía Española de Sistemas Aeronáuticos, S.A.*
- *Computadoras, Redes e Ingeniería, S.A.U. (Crisa)*
- *CT Ingenieros A.A.I., S.L.*
- *EADS Construcciones Aeronáuticas, S.A.U.*
- *EADS CASA ESPACIO, S.L.*
- *General Dynamics European Land Systems Santa Bárbara Sistemas, S.A.*
- *Grupo Tecnológico e Industrial GMV, S.A.*
- *IBERIA, Líneas Aéreas de España, S.A.*
- *Indra Sistemas, S.A.*
- *Industria de Turbopropulsores, S.A.*
- *Navantia, S.A.*
- *SENER Ingeniería y Sistemas, S.A.*

The Board ordinarily meets every two months and is responsible for monitoring the daily management of the issues related to the Association. It will also meet if requested by at least one third of its members.



04 Memoria de Actividades

ACTIVITIES REPORT

Representación

Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo de TEDAE

Representation

Commissions, Committees and Working Groups of TEDAE

Las Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo de la Asociación Española de Empresas Tecnológicas de Defensa, Aeronáutica y Espacio, TEDAE, reúnen periódicamente a representantes de sus Asociados con el fin de establecer posiciones industriales conjuntas basadas en el consenso y aportar asesoramiento a las Autoridades y a los representantes oficiales que puedan tener relación con la industria de defensa, seguridad, aeronáutica y espacial.

El objetivo de las Comisiones es identificar las cuestiones de carácter político que deban ser objeto de seguimiento a nivel regional, nacional o internacional, y proponer a la Junta Directiva estrategias que ayuden a cumplir los objetivos de las industrias de TEDAE.

Los Comités y Grupos de Trabajo se centran en los asuntos particulares cuyos nombres sugieren y se orientan a su contenido técnico. Desde esta orientación tratan el detalle de cada asunto, elaboran borradores de trabajo y emiten recomendaciones a las Comisiones y Junta Directiva.

Las Comisiones de Defensa, Aeronáutica, Seguridad y de Espacio representan los intereses de la Asociación y lideran y gestionan todas las actividades de la misma en su ámbito de competencia. Asimismo, desarrollan y proponen la política de actuación en cada uno de sus ámbitos a la Junta Directiva.

The Commissions, Committees and Working Groups of the Spanish Association of Defense, Aeronautics and Space Technology Companies, TEDAE, meet regularly with representatives of its Members to establish joint industrial positions based on consensus and provide advice to Authorities and official representatives who might be related to the defense, security, aeronautics and space industries.

The aim of the Commissions is to identify policy issues that must be monitored at regional, national or international level, and propose strategies to the Management Board to help the industries of TEDAE meet their objectives.

The Committees and Working Groups focus on particular issues whose names suggest and are oriented to their technical content. From this approach they address the details of each case, produce working drafts and issue recommendations to the Commissions and the Board.

The Commissions for Defense, Security, Aeronautics and Space represent the interests of the Association, leading and managing all activities in their field of competence. They also develop and propose to the Management Board the policy action to be applied in each of their fields.



Comisión de Defensa de TEDAE

Durante el año 2011 la Comisión de Defensa de TEDAE se reunió en tres ocasiones y continuó creciendo en número de empresas y desarrollo de su actividad.

Los temas más relevantes tratados en esta Comisión fueron, entre otros: la presentación del borrador final del Código de Priorización de Suministros de Material de Defensa y su Acuerdo de Implementación, la elaboración de un Listado de Capacidades Industriales de Defensa, la aplicación de la Ley de Contratos del Sector Público de Defensa y Seguridad, o iniciativas de la EDA (European Defence Agency), como el Estudio de Dependencias Tecnológicas, el Pooling & Sharing, la EDTIB (European Defence, Technological Industrial Base), el Acuerdo EFC (European Framework Cooperation), la cumplimentación del cuestionario sobre Offsets o el Programa CEDS (Combat Equipment Dismounted Soldier) y la Presidencia española en ASD.

Entre las actividades realizadas a lo largo del año, mención especial merecen documentos de referencia como la "Propuesta Industrial para el Sostenimiento de Sistemas de Defensa y Seguridad", el documento "Bases para un Plan Estratégico de Tecnologías e Innovación para Seguridad y Defensa" y las "Propuestas para potenciar el apoyo de la Administración a la Internacionalización de la Industria de Defensa".

La Comisión celebró distintas reuniones, encuentros y jornadas entre las que cabe destacar la SERA 2011 (Sesiones Europeas de Responsables de Armamento), la Jornada de Anticorrupción: "Ética Empresarial y Políticas Anticorrupción", reuniones del Grupo ELDIG (European Land Defence Industrial Group), el Taller de Defensa "La UE y el Mercado Europeo de Defensa" o el Curso de Agregados de Defensa.

Defense Commission of TEDAE

During 2011, the Defense Commission of TEDAE met three times and continued to grow in number of companies and development of their activity.

Among others, the most relevant topics covered by this Commission were: submission of final draft of the Prioritization Code for the Supply of Defense Material and the corresponding Implementation Agreement, development of a list of Defense Industrial Capabilities, implementation of the Contracts Act for the Defense and Security Public Sector, and initiatives of the European Defence Agency (EDA), such as the Study on Technological Facilities, the Pooling & Sharing, the European Defense Technological Industrial Base (EDTIB), the European Framework Cooperation Agreement (EFC), the completion of the questionnaire on Offsets or the Combat Equipment Dismounted Soldier Program (CEDS) and the Spanish Presidency in ASD.

Among the activities undertaken throughout the year, special mention deserve certain documents of reference, such as the "Industrial Proposal for the Support of Defense and Security Systems", the document "Basis for a Technology and Innovation Strategic Plan for Security and Defense" and the "Proposals to enhance the support of the Administration for the internationalization of the Defense industry."

The Commission held various meetings, encounters and conferences including SERA 2011 (European Sessions for Armament Officials), the Anti-corruption Day: "Business Ethics and Anti-corruption Policy", meetings of the European Land Defense Industrial Group (ELDIG), the Workshop on Defense "The EU and the European Defense Market", or the Defense Attachés Course.





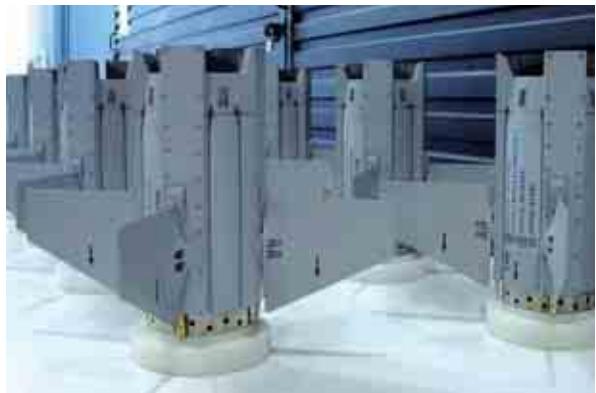
Comisión de Aeronáutica de TEDAE

En 2011 la Comisión Aeronáutica de TEDAE avanzó en la consolidación del sector aeronáutico como un sector estratégico para España y celebró tres reuniones que trataron temas como la aportación de la industria a la riqueza nacional y su influencia en otros sectores, la Presidencia española en ASD, la posición de la industria aeronáutica en el próximo programa de Cooperación Estratégico de la UE, HORIZON 2020 y el apoyo a la celebración de Ferias y Encuentros empresariales, entre otros.

Asimismo, constituyó el Grupo de Trabajo sobre Mantenimiento con el objetivo de elaborar un documento de opinión sobre este segmento de mercado de gran importancia para nuestro país que representa el 20% de la actividad total de aeronáutica y que, en los próximos años, puede constituir una oportunidad para nuestro país.

Entre las actividades realizadas, destaca el apoyo para la celebración de los Aerodays 2011 en España, organizado conjuntamente por CDTI y la Comisión Europea. Este evento, de gran importancia para el sector aeronáutico nacional y europeo, reunió a los principales representantes políticos e industriales para explorar ámbitos comunes de investigación y desarrollo tecnológico y presentar los resultados de las últimas investigaciones y proyectos realizados.

Este año también, se celebraron encuentros empresariales con Japón, organizado por la Asociación Japonesa de Empresas Aeroespaciales (SJAC) y el Ministerio de Economía, Comercio e Industria (METI) del país; con Miami, a través de la Agencia Oficial de Desarrollo Económico de Miami-Dade; con Canadá, coordinado por su oficina comercial en Madrid; y Francia, organizado por Ubifrance conjuntamente con el INTA, CDTI, Madrid+D y el clúster aeroespacial de la Comunidad de Madrid.



Aeronautics Commission of TEDAE

In 2011, the Aeronautics Commission of TEDAE progressed in the consolidation of the aeronautical sector as a strategic sector for Spain and held three meetings that addressed issues such as the contribution of the industry to national wealth and its influence on other sectors, the Spanish Presidency in ASD, the position of the aeronautical industry in the next EU Strategic Cooperation Program HORIZON 2020, and supported the holding of fairs and business meetings, among others.

Also, the Commission established a Working Group for Peacekeeping with the aim of developing an opinion paper on this market segment of great significance for our country, representing 20% of the total aeronautics activity, which in the coming years could be an opportunity for our country.

The activities include support for the Aerodays 2011 held in Spain and jointly organized by the CDTI and the European Commission. This event of great importance to the national and European aeronautical sector brought together leading industrial and political representatives to explore common areas of research and technological development, and to present the results of the latest research and projects.

Again this year, business meetings were held: with Japan, organized by the Society of Japanese Aerospace Companies (SJAC) and the Ministry of Economy, Trade and Industry (METI) of the country; with Miami, through the Official Economic Development Organization for the Miami-Dade County; with Canada, coordinated through its sales office in Madrid; and with France, organized by Ubifrance together with INTA, CDTI, Madrid+D and the aerospace cluster of the Madrid Autonomous Region.





Comisión de Seguridad de TEDAE

La Comisión de Seguridad de TEDAE concentró en 2011 sus esfuerzos en el área de las Capacidades Industriales de Seguridad.

Para ello, inició las primeras labores de desarrollo de un Catálogo que refleje las Capacidades Industriales del sector de Seguridad español y pueda ser presentando al Ministerio del Interior.

En una primera fase ha diseñado una relación de fichas de producto de las empresas del Sector que servirán como base para el futuro Catálogo de Capacidades. Durante el año 2011 se ha procedido a la recopilación de toda la información procedente de las empresas.

También, destaca la preparación y celebración de la XIV Edición del Curso Internacional de Seguridad, bajo el título "La Seguridad Internacional en su triple dimensión: Defensa, Diplomacia y Desarrollo", que se celebró en Madrid en el mes de noviembre, con el objetivo de debatir sobre diferentes temas relacionados con el ámbito de la Seguridad y encontrar nuevas soluciones a las amenazas emergentes, dar a conocer las capacidades de la industria española, y fomentar las relaciones humanas con los representantes del cliente nacional y los altos cargos extranjeros asistentes de más de 20 países de Europa, América, África y Asia.

Asimismo, continuó el seguimiento de las últimas acciones y novedades en actividades europeas de Seguridad, especialmente las relativas al Programa Marco, destacando la celebración del "IV Foro Técnico CDTI sobre Seguridad en el VII PM: Programa de Trabajo 2013 y HORIZON 2020".



Comisión de ProEspacio de TEDAE*

Durante 2011 la prioridad de esta Comisión es la afectación presupuestaria al Sector Espacial Español derivada de la crisis económica y los compromisos de la Administración con la Agencia Espacial Europea.

Desde TEDAE se ha hecho un seguimiento de las acciones emprendidas por las principales empresas del sector tras la reducción del presupuesto para el 2011.

* Desde 2012

Security Commission de TEDAE

In 2011, the Security Commission of TEDAE focused its efforts in the area of Industrial Security Capabilities.

To that end, the Commission started the first tasks to develop a Catalogue reflecting the industrial capabilities of the Spanish Security sector, which can be submitted to the Ministry of Interior.

At a first stage, it has created a specifications list of products of the companies in the Sector that will serve as a basis for the future Capabilities Catalog. During 2011, they have proceeded to the collection of information from all companies.

Also, it is worth noting the preparation and holding of the 14th Edition of the International Security Course, under the title "International Security in its triple dimension: Defense, Diplomacy and Development", held in Madrid in November, with the aim to discuss different topics related to the field of Security and find new solutions to emerging threats, to present the capabilities of the Spanish industry and to promote relationships with national representatives of the customer and foreign high officials attending from more than 20 countries in Europe, America, Africa and Asia.

Also, they continued monitoring the latest actions and developments in European Security activities, particularly those relating to the Framework Program, highlighting the holding of the CDTI's "4th Technical Forum on Security in the 7th FP: Work Program for 2013 and HORIZON 2020."

ProEspacio Commission of TEDAE*

During 2011, the priority of this Commission was the impact of the economic crisis on the budget for the Spanish Space Sector and the commitments of the Administration with the European Space Agency.

TEDAE has been monitoring the actions taken by the major companies following the reduction in the budget for 2011.

* From 2012



Comité de I+D+i de TEDAE

El Comité de I+D+i, en sus dos reuniones celebradas en 2011, hizo un seguimiento de las distintas líneas de ayuda de interés para los Asociados de TEDAE y de sus convocatorias, así como de las acciones de la CE en relación al futuro programa HORIZON 2020. Además, se mantuvieron reuniones con entidades como CDTI, ENISA o el ICO para conocer las herramientas de financiación disponibles.

Destaca por su novedad la presentación realizada al Comité de I+D+i de TEDAE del "Patent Box", incentivo fiscal destinado a las empresas con la finalidad de estimular e impulsar el resultado de las actividades de I+D+i y disminuir la dependencia tecnológica del exterior.

R&D&i Committee of TEDAE

In the two meetings held in 2011, the R&D&i Committee followed up on the different financing lines of interest for TEDAE members and their calls, as well as the actions of the EC in relation to the future HORIZON 2020 program. Additionally, meetings were held with organizations such as CDTI, ENISA and the ICO, in order to know the available financing tools.

The presentation made to the R&D&i Committee of TEDAE on the "Patent Box", a tax incentive aimed at enterprises in order to stimulate and promote the outcome of R&D&i activities and to reduce the technological dependence of the outside, stands out for its novelty.

Comité de PyMEs de TEDAE

Durante 2011 el Comité de PyMEs de TEDAE continuó el seguimiento de los temas tratados en ASD, a través de la celebración de las reuniones de la Comisión de PyMEs y Equipos de la Asociación europea, destacando el papel de las PyMEs en el Programa Marco y como parte esencial del tejido industrial para la creación de una Base de Datos de PyMEs de defensa a nivel europeo.

Otros temas desarrollados por el Comité son las iniciativas en el ámbito internacional para facilitar el acceso de las PyMEs al mercado europeo, como la valoración de las "Guidelines for facilitating SMEs access to the Defence Market" y la iniciativa de la EDA - NDIAs (National Defence Industrial Associations) Best Practices.

Con el objetivo de conseguir unas PyMEs más competitivas y reforzadas dentro de la cadena de suministradores, el Comité propuso una serie de acciones que ayuden al mejor conocimiento de las capacidades de las empresas y que permita explorar posibles vías de colaboración entre ellas, que se desarrollará durante 2012.

SMEs Committee of TEDAE

During 2011, the SMEs Committee of TEDAE continued the follow-up on the topics covered in ASD, through the holding of meetings with the SMEs Commission and Teams of the European Association, highlighting the role of SMEs in the Framework Program and as an essential part of the industrial fabric for the creation of a Defense SMEs Database at European level.

Other topics developed by the Committee include initiatives at international level to facilitate the access of SMEs to the European market, such as valuation of the "Guidelines for facilitating SMEs access to the Defense Market" and the initiative of the EDA - NDIAs (National Defence Industrial Associations) Best Practices.

In order to achieve more competitive and strengthened SMEs within the suppliers chain, the Committee proposed a series of actions to help understand the capabilities of the companies and allow exploring potential collaboration ways among them, which will be developed during 2012.





Comité de Medio Ambiente de TEDAE

El Comité de Medio Ambiente de TEDAE continuó en 2011 el seguimiento de la implantación del Reglamento REACH (Registration Evaluation Authorisation and Restriction of Chemical Substances) que regula el registro, la evaluación, la autorización y la restricción de las sustancias y los preparados químicos, así como la relación de éste con la ECHA (European Chemicals Agency), EDA y los Ministerios de Defensa por motivos de exención.

También se constituyó un Grupo de Trabajo para la edición de un documento sobre las actuaciones en materia de Medio Ambiente llevadas a cabo por las empresas de la Asociación.

Environment Committee of TEDAE

In 2011, the Environment Committee of TEDAE continued the follow-up on the implementation of the Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemical Substances Regulation (REACH) which regulates all these aspects, as well as its relationship with the European Chemicals Agency (ECHA), the EDA and the Ministries of Defense on the grounds of exemption.

A Working Group was also formed for editing a paper on the Environmental actions carried out by the companies of the Association.



Comité de Calidad de TEDAE

Durante el año 2011 el Comité de Calidad de TEDAE continuó trabajando en los campos de la normativa internacional de sistemas de gestión de calidad en el sector aeronáutico, de defensa y de espacio así como en la implantación, gestión y seguimiento del sistema ICOP (*Industry Controlled "Other Party"*) en nuestro país.

Entre los asuntos más relevantes, tratados en este Comité, destaca el seguimiento del aseguramiento oficial de la calidad en el ámbito del Ministerio de Defensa (Normas PECEL), reportando las acciones desarrolladas por el CMDIN (Comité Mixto de Defensa e Industria), la implantación y seguimiento del Esquema de Certificación Aeroespacial y de Defensa ICOP (Normas EN 9100/9110/9120) e informando de los "Council Meeting" del IAQG (International Aerospace Quality Group), del CBMC (Comité de Gestión de Entidades de Certificación) y del EAQG EUOPMT (European Aerospace Quality Group).

Con el objetivo de desarrollar temas de interés común para el Comité se crean dos nuevos Grupos de Trabajo que desarrollarán su actividad a lo largo de 2012:

- Grupo de "Aeronavegabilidad de Aviones Militares"
- Grupo sobre "Gestión de Riesgos / Análisis de riesgos contractuales"

Asimismo, el Comité, con la creación de un Grupo de Trabajo "ad hoc", está trabajando en la preparación de un documento que justifique el trabajo que se realiza desde el área de calidad.

Quality Committee of TEDAE

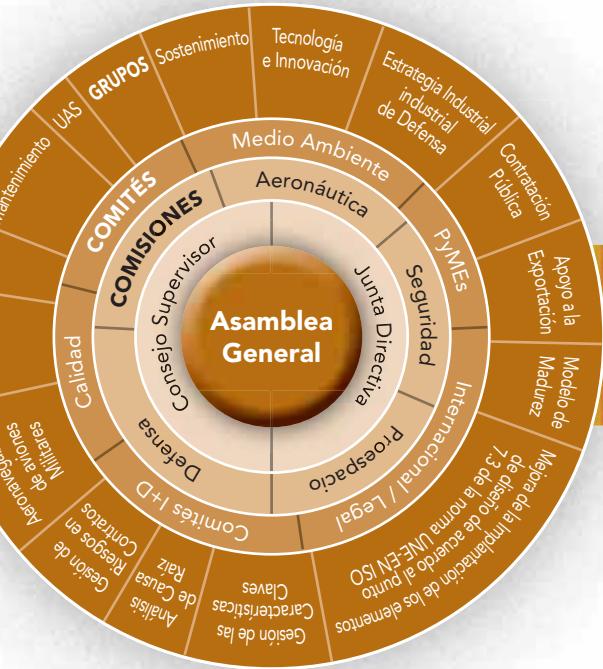
During 2011, the Quality Committee of TEDAE continued to work in the field of international standards for quality management systems in the aeronautical, defense and space sectors, as well as in the implementation, management and monitoring of the Industry Controlled "Other Party" system (ICOP) in our country.

Among the main topics discussed in this Committee, highlights the follow-up on official quality assurance within the Ministry of Defense (PECAL Standards), reporting the activities undertaken by the Joint Defense and Industry Committee (CMDIN), the implementation and monitoring of the Aerospace and Defense Certification Scheme ICOP (EN 9100/9110/9120 Standards) and informing about the "Council Meetings" of the International Aerospace Quality Group (IAQG), the Certification Body Management Committee (CBMC) and the European Aerospace Quality Group (EAQG EUOPMT).

In order to develop issues of common interest to the Committee, two new working groups were created which will develop their activity throughout 2012:

- "Airworthiness of Military Aircraft" Group
- "Risk Management / Contractual Risk Analysis" Group

Also, with the creation of a Working Group "ad hoc", the Committee is working on the development of a paper showing the work done in the quality area.





Actividades con Organismos

En 2011 se consolidó el papel de TEDAE como interlocutor industrial de referencia, tanto en el ámbito nacional como internacional:

Ámbito Internacional:

- Este año destaca por la consolidación de TEDAE en ASD a través de la presidencia española de la Asociación europea y de la activa participación de los representantes de la industria española tanto en sus órganos de gobierno como en los diferentes grupos de trabajo.
- TEDAE como miembro del Grupo de los cinco países grandes - Alemania, España, Francia, Italia y Reino Unido -, desarrolló un importante papel en la definición de las líneas estratégicas y las diferentes iniciativas de la Asociación con la misión de defender los intereses de los sectores industriales que representa.
- Se celebraron distintas reuniones de coordinación con los representantes miembros de las Comisiones de ASD, donde se tuvo la oportunidad de consensuar las opiniones de la Industria y posicionarlas en el foro asociativo europeo.
- Durante la celebración del Salón de LAAD 2011 se firmó un Acuerdo de Colaboración entre ABIMDE (Asociación Brasileña de las Industrias de Materiales de Defensa y Seguridad) y TEDAE, para compartir actividades e intercambiar experiencias en el ámbito de la representación, defensa y promoción de las empresas de ambos países.

Ámbito Nacional:

- Se potenció la coordinación con los Ministerios de Defensa e Industria, Turismo y Comercio en la elaboración y transmisión de posiciones nacionales sobre temas de interés industrial.
- El Presidente de TEDAE se reunió con Parlamentarios y Autoridades de los Ministerios de Defensa, Industria, Turismo y Comercio e Interior; se celebraron reuniones con el Director General de la Policía y de la Guardia Civil, con el Secretario de Estado de Defensa, con el Secretario de Estado Británico en visita a España, con el Subdirector General de Inspección y Servicios Técnicos y con la Directora de la EDA, entre otros.
- Los Directores se reunieron, entre otras autoridades, con:
 - El Secretario de Estado de la UE del Ministerio de Asuntos Exteriores; la Secretaría de Estado del Ministerio de Defensa; el Subdirector de Relaciones Internacionales (DGAM); el Subdirector General de Inspección y Servicios Técnicos y el Subdirector General de Contratación (DGENECO).
- Junto con las reuniones comentadas anteriormente, TEDAE completó la representación de sus Asociados con algunos de los siguientes encuentros:
 - Visita al Ministro de Defensa de Paraguay, Excmo. Sr. D. Cecilio Pérez Bordón; Participación en III Seminario Permanente de Seguridad y Defensa en la ETSIA; Reunión informativa del Plan Nogal en el Ministerio de Defensa; Acto de inauguración del Instituto Tecnológico La Maraños; Acto de la firma del Convenio de colaboración entre TEDAE y la Fundación Hélice.

Activities with Organizations

In 2011, the role of TEDAE as industrial interlocutor of reference was consolidated, at both national and international levels:

International Scope:

- This year was notable for the consolidation of TEDAE in ASD through the Spanish presidency of the European Association and the active participation of the Spanish industry representatives both in their governing bodies and in the different working groups.
- As a member of the Group of Five major industrial countries -Germany, Spain, France, Italy and United Kingdom-, TEDAE developed an important role in defining the strategies and the various initiatives of the Association with the mission of defending the interests of the industrial sectors it represents.
- Several coordination meetings were held with representatives of the ASD Commissions, where they were able to agree on the views of industry and get them positioned in the European Partnership Forum.
- During the holding of LAAD 2011, a Collaboration Agreement between the Brazilian Defense and Security Industry Association (ABIMDE) and TEDAE was signed, to share activities and exchange experiences in the fields of representation, defense and promotion of companies in both countries.

National Scope:

- The coordination with the Ministries of Defense, Industry, Tourism and Trade was strengthened for the development and transfer of national positions on issues of industrial interest.
- The President of TEDAE met with Parliamentarians and Authorities of the Ministry of Defense, Industry, Tourism and the Ministry of Commerce and Interior; meetings were held with the Director-General of the Police and Civil Guard, with the Secretary of State for Defense, with the British Secretary of State on his visit to Spain, with the Deputy Director-General of Inspection and Technical Services and with the Director of the EDA, among others.



Among other authorities, the Directors met with:

- The Secretary of State for the EU of the Ministry of Foreign Affairs; the Secretariat of State of the Ministry of Defense; the Deputy Director of International Relations (DGAM); the Deputy Director-General of Inspection and Technical Services, and the Deputy Director-General of Procurement (DIGENECO).

Along with the meetings mentioned above, TEDAE completed the representation of its Members with some of the following events:

- Visit to Paraguay's Minister of Defense, Hon. Mr. Cecilio Perez Bordon; participation in the 3rd Permanent Seminar on Security and Defense in the ETSIA; briefing on the Nogal Plan at the Ministry of Defense; opening act of La Marañosa Institute of Technology; signing ceremony of the Cooperation Agreement between TEDAE and the Helice Foundation.





Presencia en ASD

Desde octubre de 2010 hasta octubre de 2011, ASD estuvo presidida por D. Domingo Ureña, Presidente de EADS CASA. Era la primera vez que un español presidía la Asociación europea desde su creación.

Bajo la presidencia española se desarrolló una gran actividad con la presencia del Sr. Ureña en foros internacionales y con reuniones en Bruselas con los distintos Comisarios europeos que culminaron con la reunión con el Presidente de la Comisión Europea. Todas estas reuniones han estado encaminadas a preservar los intereses del Sector en un entorno difícil debido a las condiciones económicas de los Estados como consecuencia de la situación financiera mundial.

En marzo de 2011 se destacó en ASD a un español, Javier García Práxedes, cuyo cometido son los temas relacionados con las PyMEs y su participación en los programas europeos de la Comisión y de la EDA.

Este año se consolidó la participación española en las Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo de ASD donde han podido contribuir a definir las prioridades y las políticas de actuación en defensa de los intereses de la industria española.

Como temas más importantes discutidos en 2011 en ASD destacan:

- Transposición y entrada en vigor de las directivas de defensa.
- Situación económica de los Estados Miembro y posibles consecuencias en las Perspectivas Financieras de la UE para el período 2014-2020, incluyendo las partidas que se destinarán al nuevo Programa Marco HORIZON 2020. Discusión preliminar sobre su posible estructura con programas específicos para los sectores aeronáuticos y de seguridad.
- Cooperación entre la EDA y la CE en iniciativas comunes para tecnologías duales como el caso de los UAS con un grupo de trabajo específico con participación de la industria.
- Financiación de los Programas SESAR y del GMES.
- Inclusión en los programas de I+D+i de Seguridad de tecnologías duales que puedan más adelante poder trasvasarse al sector de la defensa.

Presence in ASD

From October 2010 to October 2011, ASD was chaired by Mr. Domingo Ureña, Chairman of EADS CASA. It was the first time for a Spaniard to chair the European Association since its inception.

Under the Spanish Presidency, with the presence of Mr. Ureña, a great activity was developed in international forums and meetings in Brussels with different European Commissioners that culminated in the meeting with the President of the European Commission. All these meetings were intended to preserve the interests of the Industry in a difficult environment due to economic conditions of States as a result of the global financial situation.

In March 2011, the Spanish Javier García Práxedes highlighted in ASD, whose mission involves the issues related to SMEs and their participation in European programs of the Commission and the EDA.

That year saw the consolidation of the Spanish participation in the Commissions, Committees and Working Groups of ASD, where they could help define the priorities and policies for action to defend the interests of the Spanish industry.

The most important issues discussed at ASD in 2011 include:

- *Transposition and entry into force of the defense policy.*
- *Economic situation of the Member States and potential impact on the EU Financial Perspectives for the period 2014-2020, including the items that will be allocated to the new Framework Program HORIZON 2020. Preliminary debate on its possible structure with specific programs for aeronautical and security sectors.*
- *Cooperation between the EDA and the EC in joint initiatives for dual technologies, as it is the case of UAS with a specific working group with industry participation.*
- *Financing of SESAR and GMES Programs.*
- *Inclusion of dual technologies in R&D&i Security Programs which can later be transferred to the defense sector.*

Representantes españoles en las Comisiones y Comités de ASD

Spanish representatives in the ASD Commissions and Committees

■ **COUNCIL**

- D. Domingo Ureña - EADS CASA
- D. Javier Monzón - INDRA

■ **BOARD**

- D. Julián García Vargas - TEDAE
- D. Antonio Viñolo - TEDAE
- D. César Ramos - TEDAE

■ **BUSINESS ETHICS COMMITTEE**

- D. David de Terán – EADS CASA
- Dña. Teresa de la Cruz - GDELS SBS
- Dña. Elena Silvela - NAVANTIA

■ **COORDINATION GROUP**

- D. Antonio Viñolo - TEDAE

■ **EXTERNAL AFFAIRS COMMISSION**

- D. Antonio Viñolo - TEDAE

DATA ANALYSIS COMMITTE

- D. César Ramos - TEDAE

ECONOMIC & LEGAL COMMITTE

- Dña. Natalia Santa Teresa - INDRA
- D. Miguel Ángel Tapia - EUROPAVIA
- Dña. Elena Silvela - NAVANTIA
- D. Javier Martínez – AIRBUS OPERATIONS

■ **AIR TRANSPORT COMISSION**

- D. Alfredo Martínez - AIRBUS OPERATIONS
- D. Diego García - ALESTIS AEROSPACE
- D. Miguel Ángel Tapia - EUROPAVIA

Air Transport Management COMMITTEE

- D. Francisco Sánchez - INDRA

Airworthiness COMMITTEE

- D. Juan Román – EADS CASA

ENVIRONMENT COMMITTEE

- Dña. Teresa Lacruz - GDELS SBS
- Dña. Elena Silvela - NAVANTIA

■ **DEFENCE COMMISSION**

- D. Enrique Rodríguez -NAVANTIA
- D. Fernando García - INDRA
- D. Miguel Ardáiz- GDELS SBS

AIR SECTORAL GROUP

- D. Pablo Lario - CASSIDIAN
- D. Rafael Rodríguez - EADS CASA
- * High Level - ASG
- D. Rafael Acedo – EADS CASA

■ **ELDIG**

(European Land Defence Industrial Group)

- D. Pedro Vigil - EXPAL
- D. Miguel Ardáiz - GDELS SBS
- D. Lorenzo Abad - NAVANTIA

■ **NDIG (Naval Defence Industrial Group)**

- D. Enrique Rodríguez Segura - NAVANTIA

■ **ECC (Export Control Committee)**

- Dña. Alicia Torrente - NAVANTIA

■ **DRT (Defence R&T Committee)**

- D. José Manuel Ossorio – EADS CASA
- D. Álvaro Azcárraga - SENER
- D. Jesús Marcos - TECNALIA
- D. José Luis Angoso - INDRA
- D. Pedro Golmayo - GMV
- D. Lorenzo Abad - NAVANTIA

* UAS Working Group

- D. Carlos Mesuro – EADS CASA
- D. Pablo González - INDRA

■ **SECURITY COMMISSION**

- D. Antonio González - INDRA
- D. Jesús Marcos - TECNALIA
- D. José Prieto - GMV

SRT (Security R&T Committee)

- D. José Prieto - GMV
- D. Antonio González Gorostiza - INDRA
- Dña. Nieves Murillo - TECNALIA
- D. Lorenzo Abad - NAVANTIA

■ **R & T COMMISSION**

- D. Plácido Márquez - ITP
- D. Miguel Ángel Morell – EADS CASA
- D. Miguel Ángel Castillo - AERNNOVA
- D. Álvaro Azcárraga - SENER

* Task Force 13 – Lobby Plan HORIZON 2020

- D. Plácido Márquez - ITP
- D. Alfredo Martínez - AIRBUS OPERATIONS

■ **EQUIPMENT & SME COMMISSION**

- D. José Leal - CESA
- D. Luis López Solana- INDRA
- D. Jesús Prieto - CT INGENIEROS
- D. Julián Sánchez - DAS PHOTONICS

SME Sectoral Group

- D. Jesús Prieto - CT INGENIEROS
- D. Julián Sánchez - DAS PHOTONICS

■ **SERVICES COMMISSION**

- D. Jaime Reynes – EADS CASA (Chairman)
- D. César Hernández - IBERIA Mantenimiento
- D. José Zubeldia - ITP

Presencia en OTAN, OCCAR, Lol



TEDAE ostenta la delegación española en el NIAG (NATO Industrial Advisory Group) participando en las sesiones plenarias del grupo y en las Comisiones de Seguimiento de la CNAD (Conference of National Armaments Directors). Así, colabora en la elaboración de los programas de trabajo y distribuye e informa de las convocatorias de los EG (Exploratory Group) fomentando la participación nacional en los estudios de Previabilidad y sus correspondientes Subgrupos de Trabajo de carácter industrial.

TEDAE participa en los estudios HLA (*High Level Advice*) que afectan a la presencia de la industria española en programas de adquisición de la OTAN, en concreto, en el grupo TADIC (*Transatlantic Defence Industry Collaboration*), en el grupo de análisis de intereses industriales en los programas de defensa de misiles balísticos (BMD) y en las propuestas de programas de colaboración multinacional para la iniciativa "Smart Defence" de la Alianza.

Como interlocutor de la industria con la EDA, TEDAE actúa encargándose de coordinar la posición industrial y la información y datos para los planes y análisis de capacidades y las acciones de desarrollo de la EDTIB. Igualmente TEDAE ha participado en las reuniones que ha convocado la Agencia con las Asociaciones nacionales, teniendo la oportunidad de conocer de primera mano las iniciativas de la Agencia.

En la organización internacional OCCAR (*Organisation for Joint Armament Cooperation*), para gestión de la

adquisición y del ciclo de vida de sistemas de defensa, TEDAE es miembro de los grupos ODIG (OCCAR Defence Industry Group) OICP (OCCAR Industrial Contract Pannel), y OILSP (OCCAR Industrial Logistic Support Pannel).

TEDAE representa a la industria española en el ámbito de la Lol (*Letter of Intent*). La Lol es un tratado internacional-Acuerdo marco fuera del ámbito de la UE, cuyo objetivo es coordinar la capacidad tecnológica e industrial de los seis países Miembro: Alemania, España, Francia, Italia, Reino Unido y Suecia.

En 2011, TEDAE participó en la reunión oficial de su Comité Ejecutivo junto con el resto de Asociaciones nacionales de los países Lol, en representación de la Industria. En dicha reunión, se analizaron los logros alcanzados por la Lol y los futuros objetivos a conseguir, teniendo en cuenta el actual contexto internacional.

La presencia coordinada de la industria en OTAN, UE, OCCAR y Lol es fundamental para garantizar que los intereses nacionales estén debidamente representados y que las empresas participen en las iniciativas inter-nacionales.



Presence in NATO, OCCAR, Lol

TEDAE is the Spanish delegation in the NATO Industrial Advisory Group (NIAG), participating in the plenary meetings of the group and in Monitoring Commissions of the Conference of National Armaments Directors (CNAD). Thus, TEDAE is collaborating to develop work programs, as well as to distribute and inform on calls for the Exploratory Groups (EG), encouraging national participation in the Pre-feasibility studies and the related Working Subgroups of industrial nature.

TEDAE is participating in High Level Advice (HLA) studies with impact on the presence of the Spanish industry in NATO's procurement programs, in particular, in the group for Transatlantic Defense Industry Collaboration (TADIC), in the group for analyzing the industrial interests on ballistic missile defense (BMD) programs, and in proposals on multinational collaborative programs for the "Smart Defense" initiative of the Alliance.

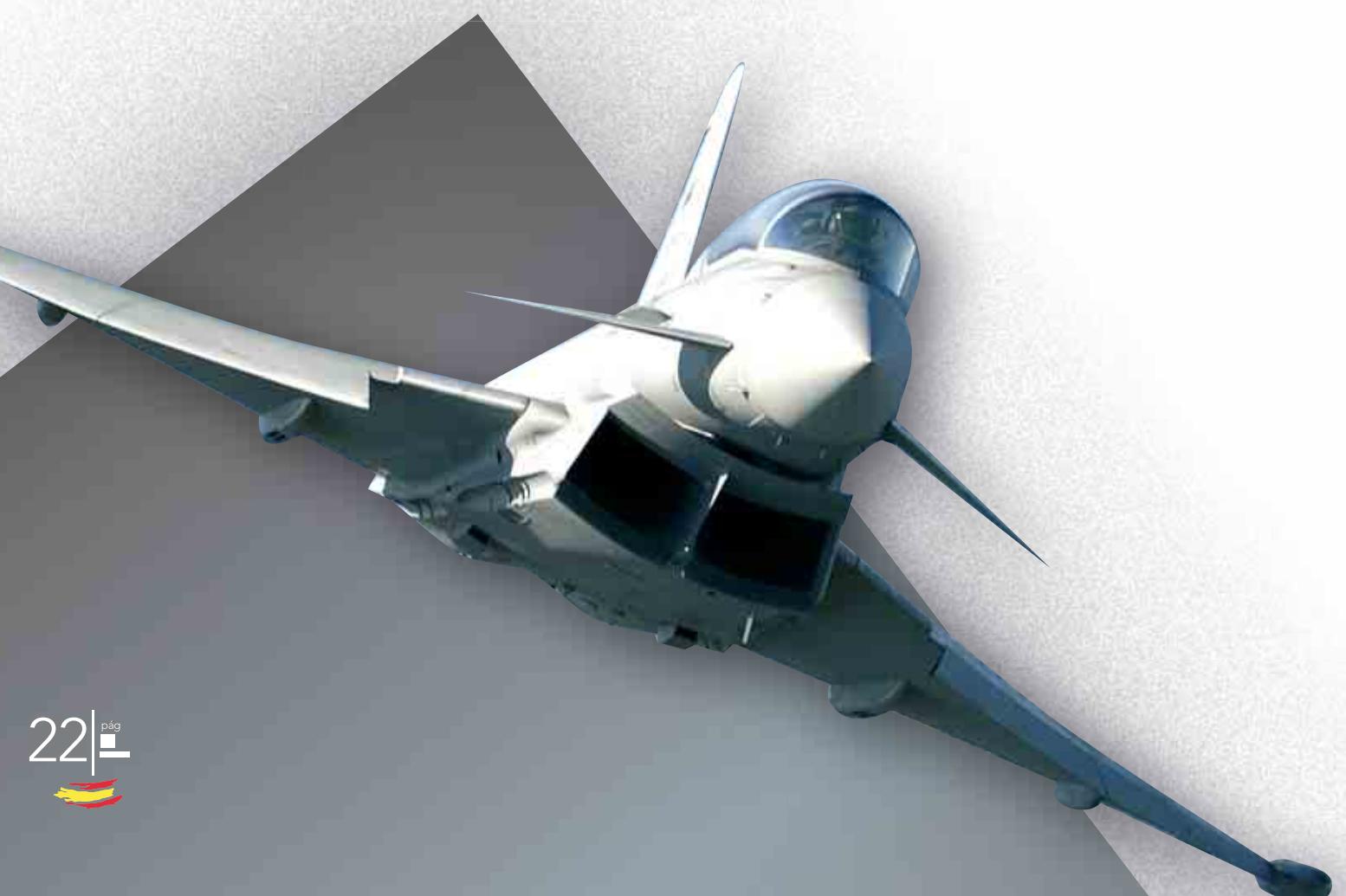
As industry interlocutor with the EDA, TEDAE is responsible for coordinating the industrial position and the information and data for plans, analysis of capabilities and development efforts of the EDTIB. TEDAE also participated in the meetings called by the Agency with national Associations, having the opportunity to see first hand the initiatives of the Agency.

In the international Organization for Joint Armament Cooperation (OCCAR) for the procurement and life cycle management of defense systems, TEDAE is a member of the OCCAR Defense Industry Group (ODIG), the OCCAR Industrial Contract Panel (OICP), and the OCCAR Industrial Logistic Support Panel (OILSP).

TEDAE represents the Spanish industry in the field of Lol (Letter of Intent). Lol is an international treaty – a Framework Agreement beyond the scope of the EU, which aims to coordinate the technological and industrial capacity of the six Member countries: Germany, Spain, France, Italy, United Kingdom and Sweden.

In 2011, TEDAE participated in the formal meeting of the Executive Committee along with the rest of national Associations of the Lol countries, on behalf of the Industry. At that meeting, they analyzed the achievements of Lol and future objectives to be achieved, taking into account the current international context.

The coordinated presence of industry in NATO, EU, OCCAR and Lol is essential to ensure that national interests are properly represented, as well as for companies to participate in international initiatives.



Comunicación

TEDAE, con sus herramientas de distribución de la información, estructuradas por contenidos, continuó la actividad de comunicación durante 2011, consciente del valor que representa para sus Asociados disponer de información en el plazo y formato adecuado.

Communication

By using information distribution tools structured by contents, TEDAE continued with their communication activity during 2011, aware of the value that having on time and properly formatted information represents to its Members.



TEDAE INFO

La Asociación distribuyó a través de sus notas informativas comunicaciones genéricas de los ámbitos de actuación y actividad desarrollados por TEDAE.

Entre la información difundida cabe destacar toda la actividad generada por las Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo, reuniones o encuentros con Organismos Públicos y Privados, además de la celebración de Jornadas, Foros y Seminarios de interés para los Asociados.

Through informative notes, the Association distributed generic information on the areas of action and the activity developed by TEDAE.

Among the information published, it is worth noting all the activity generated by the Commissions, Committees and Working Groups, meetings or events with Public and Private Organizations, in addition to holding Conferences, Forums and Seminars of interest to the Members.

Info
tedae

Asociación Española de Empresas
Tecnológicas de Defensa, Aeronáutica y Espacio

TEDAE Internacional

El apoyo a la internacionalización y la identificación de oportunidades de valor que faciliten el posicionamiento de la Industria en mercados globales convierten el Área Internacional de TEDAE en uno de los pilares estratégicos de la Asociación.

A lo largo de 2011 se desarrollaron y consolidaron los siguientes canales informativos:

TEDAE Internacional

Con el objetivo prioritario de facilitar el seguimiento de las principales iniciativas europeas, que por su carácter legislativo o industrial, están estableciendo las nuevas reglas de juego del mercado y de informar sobre todas aquellas acciones que favorezcan las relaciones comerciales en los mercados internacionales, TEDAE Internacional contó, entre otras, con las siguientes iniciativas europeas:

- Traspósitoón de las Directivas de Defensa a las legislaciones nacionales
- Preparación del próximo Programa Marco "HORIZON 2020"
- Futuro Clean Sky II
- ACARE
- Desarrollo de una futura Política industrial de Seguridad europea
- Presencia de las PyMEs en el mercado europeo
- Acciones de la EDA y la ESA (European Space Agency)
- Iniciativas en torno al desarrollo del EDEM (European Defence Equipment Market)

The support for internationalization and identification of valuable opportunities that facilitate the positioning of the Industry in global markets, makes the international area of TEDAE one strategic pillar for the Association.

Throughout 2011, the following information channels were developed and consolidated:



TEDAE International

With the priority of facilitating the follow-up on the main European initiatives that due to their legislative or industrial nature are setting new game rules for the market and to report on any action which would promote trade relations in the international markets, TEDAE International counted on the following European initiatives, among others:

- *Transposition of Defense Directives into national legislation*
- *Preparación del próximo Programa Marco "HORIZON 2020"*
- *Future Clean Sky II*
- *ACARE*
- *Development of a future European Security Industrial Policy*
- *Presence of SMEs in the European market*
- *Actions of EDA and ESA (European Space Agency)*
- *Initiatives on the development of the European Defense Equipment Market (EDEM)*



TEDAE NIAG

TEDAE, como representante de España en el NIAG comunicó a sus Asociados todas las novedades del Programa de Trabajo del Grupo y sobre el nuevo Concepto Estratégico de la Alianza.

Asimismo, impulsó la participación de la industria española en todas aquellas iniciativas de la OTAN que fomentan la cooperación internacional y el posicionamiento en los mercados internacionales.

TEDAE NIAG

As representative of Spain in the NIAG, TEDAE maintained its Members updated on the Group Work Program and the new Strategic Concept of the Alliance.



They also promoted the participation of Spanish industry in all the NATO initiatives that foster international cooperation and positioning in international markets.



TEDAE Internacional - Oportunidades de Negocio

TEDAE ha coordinado e informado de los diferentes encuentros y misiones industriales con otros países que pudieran facilitar las colaboraciones entre las empresas y reforzar las relaciones internacionales y comerciales.

Desde el Área Internacional de TEDAE, se facilitaron todas aquellas informaciones que potencialmente pudieran convertirse en una oportunidad de negocio para todos sus Asociados.

TEDAE International - Business Opportunities

TEDAE has coordinated and informed of the different meetings and industrial missions with other countries that might facilitate collaborations among companies and strengthen international and trade relations.



The International Area of TEDAE provided all the information that might become a business opportunity for all its Members.

TEDAE INNOVA

Con carácter quincenal, TEDAE continuó su actividad de comunicación de todos los asuntos de interés sobre I+D+i para sus Asociados a través de los boletines TEDAE INNOVA y TEDAE INNOVA-Defensa.

Entre la información difundida en estos boletines destacan los resúmenes de las principales convocatorias de ayudas públicas en los tres ámbitos: internacional, nacional y autonómico, y su seguimiento, así como la información relativa a jornadas y seminarios sobre I+D+i.

En lo que respecta a la I+D+i en el ámbito de defensa se incluyeron en el Portal Web de TEDAE dos nuevas secciones relacionadas con I+T de la OTAN y las oportunidades de participación en proyectos de la EDA.

On a biweekly basis, TEDAE continued with its communication activity about all R&D&i matters of interest for its Members, through TEDAE INNOVA and TEDAE INNOVA-Defense newsletters.



The information published in these newsletters includes summaries of the main public aid calls in three areas: international, national and regional, and their follow-up, as well as information on conferences and seminars on R&D&i.

Regarding R&D&i in the field of defense, two new sections were included in the Web Portal of TEDAE related to NATO R&T and the opportunities for participation in the EDA projects.



Boletín de Noticias

En 2011 continuó la elaboración y difusión del Boletín de Noticias de la Asociación en formato electrónico, como herramienta de promoción sectorial y divulgación de noticias de TEDAE.

La información recogida en estos Boletines ha sido relacionada con noticias sobre nuestros Asociados, informaciones genéricas, seminarios, jornadas y foros, publicaciones, actividades desarrolladas por la Comisión Europea, EDA, ASD, información sobre ayudas o convocatorias de I+D+i, ofertas tecnológicas de empresas del sector, y cualquier otra actividad relevante para los Asociados de TEDAE.

El Portal Web dispone de una sección para este Boletín electrónico que, con una periodicidad quincenal, cuenta con una lista de distribución de más de doscientos contactos.

Newsletter

In 2011, TEDAE continued with the development and dissemination of the Association Newsletter in electronic format, as a tool for sectoral promotion and dissemination of TEDAE news.

The information included in these Newsletters has been news related to our Associates, generic information, seminars, conferences and forums, publications, activities developed by the European Commission, EDA, ASD, information on grants or calls for R&D&i, technology offers of companies in the sector, and any other activities relevant to TEDAE Members.

The Web Portal includes a section for this biweekly e-Newsletter, featuring a mailing list of over two hundred contacts.





Portal Web – www.tedae.org

El objetivo principal del Portal Web de TEDAE es el de constituir una herramienta de difusión de las capacidades de sus industrias y de servir de fuente de información de las actividades, iniciativas y acontecimientos que afectan al Sector de la Defensa y la Seguridad, la Aeronáutica y el Espacio, impulsando una herramienta de trabajo on-line, que ha permitido reducir las reuniones presenciales con la utilización del Portal Web como repositorio de toda la información generada por la Asociación.

Durante 2011 el Portal Web de la Asociación se consolidó como la herramienta de comunicación principal donde los Asociados tienen a su disposición, de manera permanente, toda la información generada por TEDAE y sus Grupos de Trabajo.

Como instrumento de gestión y difusión interna de la información generada por la Asociación, cabe destacar las secciones de acceso exclusivo para los Asociados con información de interés en relación a la actividad de Comisiones y Comités, ayudas a la I+D+i o la representación de los intereses industriales de sus Asociados en el contexto internacional y especialmente en foros europeos.

Asimismo, dentro del proceso de dinamización del Portal Web se puso en marcha un nuevo servicio para los Asociados, a través del que se anuncian, semanalmente, los contenidos que encontrarán a su disposición en la parte privada de la web y que no se hayan remitido previamente por e-mail.

Como vehículo de difusión, el Portal Web de TEDAE cuenta con una versión en inglés que facilita su consulta por parte de los visitantes extranjeros.

Web Portal – www.tedae.org

The main objective of TEDAE's Web Portal is to be a tool to disseminate the capabilities of their industries and provide a source of information on activities, initiatives and events affecting the Defense and Security, Aeronautics and Space Sector, driving an on-line working tool which has helped to reduce face meetings by using the Web Portal as a repository of all information generated by the Association.

During 2011, the Web Portal of the Association consolidated as the main communication tool, where Members are offered all the information generated by TEDAE and their Working Groups on a permanent basis.

As internal management and dissemination tool for the information generated by the Association, it is worth noting the sections of exclusive access to Members with relevant information regarding the activity of Commissions and Committees, aids to R&D&i or representation of the industrial interests of its Members in the international context and especially in European forums.

Also, within the process of revitalization of the Web Portal, a new service was launched for Members, through which there can be found the contents not previously sent by e-mail that are weekly posted at the private part of the Web.

As a dissemination tool, TEDAE's Web Portal includes an English version for easy consultation by foreign visitors.



Informes Sectoriales

Los informes sectoriales son una publicación anual que pretende ofrecer una visión global de los acontecimientos que a lo largo del ejercicio anterior hayan tenido mayor repercusión en el ámbito de la Defensa, la Seguridad y la Aeronáutica, que reflejen la situación del Sector industrial español y su entorno.

Dos son los informes más relevantes elaborados en 2011: el Informe del Sector de Defensa y Seguridad, y el Informe del Sector Aeronáutico, que analizan los movimientos industriales en Europa, los Presupuestos nacionales y la evolución de los principales parámetros cuantitativos (facturación, exportaciones, I+D+i, empleo, etc.) de estos sectores.

En lo que se refiere a la industria española, los informes recogen las capacidades y tecnologías de que

disponen nuestras empresas, lo que resulta de gran interés no sólo para los potenciales clientes finales, sino también para otras posibles empresas colaboradoras en proyectos de inversión en otros mercados.

Ambos informes se editan en español e inglés, ya que son una herramienta para la difusión de las capacidades de la industria española en el exterior, y se distribuyen ampliamente en Ministerios de Defensa e Industria de países de todo el mundo, y en organismos tanto europeos como de ámbito internacional, tales como UE, OTAN, ASD, Comisión Europea, constituyendo una fuente de información única y de gran utilidad para la toma de decisiones.

Los informes anuales de Defensa, Seguridad y Aeronáutica contaron en 2011 con el apoyo del ICEX.



Sector Reports

Sectoral reports are annually published in order to provide a global overview of the events with a significant impact on the field of Defense, Security and Aeronautics over the last year, reflecting the situation of the Spanish Industrial Sector and its environment.

Two are the most relevant reports produced in 2011: the Report on the Defense and Security Sector and the Report on the Aeronautics Sector, which analyze industrial movements in Europe, national budgets and evolution of key quantitative parameters (turnover, exports, R&D&i, employment, etc.) of these Sectors.

Regarding the Spanish industry, the reports include the capabilities and technologies of our companies, which is

highly interesting not only to potential customers but also to other potential cooperating companies investing on projects in other markets.

Both reports are published in Spanish and English, as they are a tool for the dissemination of Spanish industrial capabilities abroad, and are widely distributed among the Ministries of Defense and Industry of countries around the world, and international organizations at both European and international levels, such as EU, NATO, ASD and European Commission, constituting a unique information source which is very useful for decision-making.

In 2011, the annual reports of Defense, Security and Aeronautics had the support of ICEX.



Información Estadística

TEDAE coordinó el trabajo de campo, recogiendo y analizando la información para cumplimentar las estadísticas de los sectores que constituyen la Asociación, como base para elaborar la parte estadística que acompaña a los Informes Sectoriales Anuales.

Esta información estadística recoge los datos más significativos de las empresas de TEDAE como son el volumen de facturación, empleo, datos de I+D+i, importaciones, etc.

Los datos de las encuestas estadísticas de Defensa, Seguridad y Aeronáutica, resultan de gran valor para todos los expertos que traten con nuestra industria a nivel político, tanto en nuestro país (Administración) como en Europa (EDA, Comisión, Parlamento Europeo y ASD), y también para las empresas, medios de comunicación y consultorías.

Statistical Information

TEDAE coordinated the field work, collecting and analyzing information to complete statistics of the sectors of the Association, as a basis to develop the statistical section accompanying the Annual Sector Reports.

This statistical information reflects the most significant data of TEDAE companies, such as the volume of turnover, employment, data on R&D&i, imports, etc.

The data from statistical surveys of Defense, Security and Aeronautics are highly valued by all experts who deal with our industry at a political level, both in our country (Administration) and Europe (EDA, Commission, European Parliament and ASD) and also for companies, media and consulting firms.



Promoción

Foros, Jornadas y Seminarios

Entre las principales actividades en las que TEDAE ha participado o colaborado en la promoción de sus Asociados durante 2011 destacan las siguientes:



Curso Internacional International Course

LA SEGURIDAD INTERNACIONAL EN SU TRIPLE DIMENSIÓN

DEFENSA, DIPLOMACIA Y DESARROLLO

THE THREEFOLD DIMENSION OF INTERNATIONAL SECURITY
DEFENSE, DIPLOMACY & DEVELOPMENT



Participación en el III Seminario Permanente de Seguridad y Defensa en la ETSIA • Inauguración del Instituto Tecnológico de La Marañosa • Inauguración de la nueva Planta de Delta en Illescas • Jornada en ISDEFE: "Cátedra de Mercados y Política Industrial" • Participación en el XIX Curso de Alta Gestión Logística en el CESEDEN • Conferencia en el CESEDEN "La Industria Española de Defensa" • Asistencia a la 5^a Jornada de Política Industrial en el CESEDEN • Conferencia "Futuros Retos de la Aviación en Europa: Transporte Aéreo y Cielo Único Europeo" • Botadura del buque de acción marítima P-44 Tornado de NAVANTIA • Taller de Trabajo "La UE y el Mercado Europeo de Defensa: Directivas e Intergubernamentalidad" • Desayuno de Trabajo "Logística Militar y Civil: La Ventaja Competitiva" • Curso de Agregados de Defensa • Presentación del Índice ALTRAN de potencial innovador • Jornada "OTAN y Mediterráneo. Los cambios que vienen" • Jornada del Círculo de Tecnologías "Instrumentos públicos de apoyo a la internacionalización de la industria española de defensa y seguridad" • Jornada sobre UAS e I+D en el CDTI • Participación en la Semana Naval de la Armada "Seminario sobre Estrategia y Política Industrial Naval" • Conferencia en la Escuela de Guerra "Curso de gestión de programas" • Participación en la Jornada de Cierre de Política Industrial "Dimensión Internacional de la Defensa" • Jornada "Prevención de la corrupción en la normativa interna de las empresas PYMES, multinacionales y empresas públicas españolas" • Décimo Aniversario del Cluster Aeroespacial de BAIE" • Curso de la Guardia Civil • Aerodays 2011 • "SpaceForum: a Professional Meeting on Space Policy".

Forums, Conferences and Seminars

The main activities in which TEDAE has participated or collaborated for the promotion of its Members during 2011 include:

Participation in the 3^d Permanent Seminar on Security and Defense in the ETSIA • Inauguration of La Marañosa Technology Institute • Inauguration of the new Delta Plant in Illescas • Conference in ISDEFE: "Chair of Markets and Industrial Policy" • Participation in the 19th High Quality Logistics Management Course in CESEDEN • Conference "The Spanish Defense Industry" in CESEDEN • Attendance to the 5th Conference on Industrial Policy in CESEDEN • Conference "Futuros Retos de la Aviación en Europa: • Conference "Future Challenges for Aviation in Europe: Air Transport and Single European Sky. • Launching of maritime action vessel P-44 Tornado of NAVANTIA. • Workshop "The EU and the European Defense Market: Directives and Intergovernmentalism." • Working breakfast "Military and Civilian Logistics: The Competitive Advantage" • Defense Attachés Course. • Presentation of the ALTRAN Index of innovative potential. • Conference "NATO and the Mediterranean. The changes to come" • Conference on the Technologies Circle "public support instruments for the internationalization of the Spanish defense and security industry" • Conference on UAS and R&D at the CDTI • Participation in the Naval Week of the Navy "Seminar on Naval Strategy and Industrial Policy" • Lecture at the School of War "program management course" Participation in the Industrial Policy Closing Day "International Dimension of Defense" • Conference "Corruption prevention in the internal rules of SMEs, multinational companies and Spanish public companies." • "10th Anniversary of the Aerospace Cluster of BAIE." • Civil Guard Course • Aerodays 2011 • "SpaceForum: a Professional Meeting on Space Policy".

Coordinación de Ferias Shows Coordination

Dentro del Plan de Promoción Exterior de la Asociación en 2011 y con el apoyo del ICEX, como instrumento de apoyo internacional para la Industria española, TEDAE coordinó la participación de las empresas bajo Pabellón de España en dos de los salones más significativos y de reconocimiento internacional del año.

Within the Foreign Promotion Plan of the Association in 2011, and with the support of the ICEX as an international support instrument for the Spanish industry, the participation of companies in the Spanish Pavilion was coordinated in two of the most significant and internationally recognized Halls of the year.



En el Pabellón de España en LAAD 2011, de 324 m², participaron 11 entidades de distintos ámbitos dentro de la Defensa, con su stand individual: ARPA, ELIMCO, EXTENDA, INDRA, INTA, ISDEFE, ITP, TECNOBIT, TEKPLUS y URO.

Durante el salón se recibieron numerosas visitas, tanto de profesionales interesados en mantener contactos con las empresas españolas para establecer futuras alianzas de cooperación, como de Delegaciones oficiales de distintos países, entre las cuales cabe destacar las autoridades brasileñas que visitaron el Pabellón, el Jefe del Estado Mayor de la Fuerza Aérea, el Teniente Brigadier del Aire D. Juniti Saito. Además, visitaron el Pabellón: el Ministro de Defensa de Perú, D. Jaime Thorne, la Delegación de Paraguay, la Delegación de Chile que estuvo presidida por el General de Aviación, Manuel Quiñones Sigala, Comandante del Comando Logístico de la Fuerza Aérea de Chile; la Delegación de Bolivia, la Delegación de Turquía y la Delegación de Panamá.

Del 12 al 17 de abril. Río de Janeiro

El "Día de España" se celebró coincidiendo con la visita del Secretario de Estado de Defensa, D. Constantino Méndez, y del Cónsul de España en Río de Janeiro, D. Francisco José Viqueira Niel, el Embajador de España en Brasil, D. Carlos Alonso Zaldívar y el Agregado de Defensa. Otras autoridades presentes fueron el Director General de Armamento y Material, Teniente General D. José Manuel García Sieiro, y el Subdirector de Relaciones Internacionales, Coronel Arturo Alfonso Meiriño.

Durante la celebración del Salón se firmó un Acuerdo de Colaboración entre ABIMDE y TEDAE.



With its 324 sq m, the Spanish Pavilion in LAAD 2011 hosted 11 organizations from different fields of defense, each with a single stand: ARPA, ELIMCO, EXTENDA, INDRA, INTA, ISDEFE, ITP, TECNOBIT, TEKPLUS and URO.

During the exhibition there were numerous visitors, both professionals interested in maintaining contact with Spanish companies to establish future alliances for cooperation and official Delegations from different countries, which include the Brazilian authorities who visited the Pavilion, the Chief of Staff of the Air Force, Air Lieutenant Brigadier Mr. Juniti Saito. The Pavilion was also visited by: the Minister of Defense of Peru, Mr. Jaime Thorne, the Delegation of Paraguay, the Delegation of Chile which was headed by Air Force General Manuel Quiñones Sigala, Chile Air Force Logistics Commander;

the Delegation of Bolivia, the Delegation of Turkey and the Delegation of Panama.

The "Day of Spain" was held coinciding with the visit of the Secretary of State for Defense, Mr. Constantino Mendez, the Consul of Spain in Rio de Janeiro, Mr. Francisco Jose Viqueira Niel, the Ambassador of Spain in Brazil, Mr. Carlos Alonso Zaldivar and the Defense Attaché. Other authorities present were the Director-General of Armament and Material, Lieutenant General Mr. Jose Manuel Garcia Sieiro, and the Deputy Director of International Relations, Colonel Arturo Alfonso Meiriño.

During the exhibition, ABIMDE and TEDAE signed a Collaboration Agreement.





París, del 20 al 26 de junio

El Pabellón de España en **PARIS AIR SHOW** 2011 constó de 1.120 m², en los que se englobaba la representación española en este sector. En él participaron 20 empresas de distintos ámbitos dentro de la Aeronáutica y el Espacio: ACITURRI, AERNNOVA, ALESTIS, BAIE, CESA, DAS PHOTONICS, EXTENDA, HEGAN, IBERIA MANTENIMIENTO, INDRA, INMAPA, INVEST IN SPAIN, INTA, ISDEFE, ITP, MPB, MTORRES, SENER, TECNATOM y TEKPLUS.

Además de las numerosas visitas, de profesionales interesados en mantener contactos con las empresas españolas para establecer futuras alianzas de cooperación, destacaron las siguientes visitas institucionales:

Por parte del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio:

- D. Miguel Sebastián, *Ministro de Industria, Turismo y Comercio*
- Dña. Teresa Santero, *Secretaria General de Industria*
- D. Ramón Herrero, *Subdirector General de Programas Estratégicos*
- D. Ramón Muro Martínez, *Subdirector General de Comercio Exterior de Material de Defensa y de Doble Uso*

Por parte de la Armada:

- Almirante D. Manuel Otero Penelas, *Jefe del Apoyo Logístico de la Armada*
- Vicealmirante D. Estanislao Pery Paredes, *Jefe de la Dirección de Mantenimiento*
- Vicealmirante D. Ángel Martínez Martínez, *Jefe de la Dirección de Construcciones Navales*
- CN. D. Agustín Rodríguez Carreño de Cominges, *Sección de Aeronaves*
- Vicealmirante D. José A. Ruesta Botella, *Jefe de la División de Planes*
- CN. D. Juan José Torralbo Pérez, *Jefe de la Sección del Arma Aérea*
- CN. D. Carlos Martínez Merello, *División de Planes*
- CF. D. Francisco Pérez Paz, *Adjunto Agregado Naval*

Por parte del ICEX:

- D. Fernando Lanzas, *Director General de Promoción Internacional*

Por parte del CDTI:

- Dña. Eva Martínez, *Departamento Aeronáutica, Transporte y Seguridad*

Por parte del Ministerio de Defensa:

- Teniente General D. José Manuel García Sieiro, *Director General de Armamento y Material*

- General de División D. Juan Manuel García Montaño, *Subdirector General de Planificación y Programas*
- Coronel D. Salvador Álvarez Pascual, *Jefe del Área de Coordinación de Planificación y Programas*
- Coronel D. Fernando Lambas Pérez, *Agregado de Defensa y Aéreo*
- Teniente Coronel Carlos Calvo González-Regueral, *Jefe de la Unidad de Estudios*

Por parte del Ejército del Aire:

- General de Brigada D. Rubén C. García Servert, *Jefe de la División de Planes*
- Coronel D. Guillermo Vaya Cañellas, *Mando de Apoyo Logístico. División de Sistemas de Armas*
- Coronel D. Francisco Díaz Fernández, *Mando de Apoyo Logístico. División de Sistemas de Armas*
- Teniente Coronel D. Rafael Sánchez Gómez, *Planificación*
- Maj. D. Gonzalo Martínez Fernández, *Planificación*
- Maj. Antonio Alonso Ibáñez, *Departamento de Prensa*
- Capitán Juan A. Rodríguez Medina, *Departamento de Prensa*

Por parte de Gobiernos Autonómicos:

- Junta de Andalucía
D. Antonio Ávila Cano, *Consejero de Economía, Innovación y Ciencia*
- Gobierno Vasco
D. Bernabé Unda Barturen, *Consejero de Industria, Innovación, Comercio y Turismo*

Por parte de la CE:

- D. Daniel Calleja, *Director-General of the Enterprise and Industry Directorate-General*



Paris, June 20 to 26

The Spanish Pavilion at the PARIS AIR SHOW 2011 consisted of 1,120 sq m, gathering the Spanish representation in this sector. 20 Companies from different areas within the Aeronautics and Space fields were hosted: ACITURRI, AERNNNOVA, ALESTIS, BAIE, CESA, DAS PHOTONICS, EXTENDA, HEGAN, IBERIA MANTENIMIENTO, INDRA, INMAPA, INVEST IN SPAIN, INTA, ISDEFE, ITP, MPB, MTORRES, SENER, TECNATOM and TEKPLUS

In addition to the many visits of professionals interested in maintaining contacts with Spanish companies to establish future alliances for cooperation, it is worth noting the following institutional visits:

By the Ministry of Industry, Tourism and Trade

- *Mr. Miguel Sebastian, Ministry of Industry, Tourism and Trade*
- *Mrs. Teresa Santero, Secretary General of Industry*
- *Mr. Ramon Herrero, Deputy Director-General of Strategic Programs*
- *Mr. Ramon Muro Martinez, Deputy Director-General of Foreign Trade in Defense and Dual Use Material*

By the Navy:

- *Admiral Mr. Manuel Otero Penelas, Chief of the Navy Logistics Support*
- *Vice Admiral Mr. Estanislao Pery Paredes, Chief of the Maintenance Directorate*
- *Vicealmirante D. Ángel Martínez Martínez, Jefe de la Dirección de Construcciones Navales*
- *Vice Admiral Mr. Angel Martinez Martinez, Chief of the Naval Constructions Directorate*
- *CN. Mr. Agustin Rodriguez Carreño de Cominges, Section of Aircraft*
- *Vice Admiral Mr. Jose A. Ruesta Botella, Chief of the Plans Division*
- *CN. Mr. Juan Jose Torralbo Perez, Chief of the Air Weapon Section*
- *CN. Mr. Carlos Martinez Merello, Plans Division*
- *CF. Mr. Francisco Perez Paz, Deputy Naval Attaché*

By the ICEX:

- *Mr. Fernando Lanzas, Director-General of International Promotion*

By the CDTI:

- *Mrs. Eva Martinez, Department of Aeronautics, Transport and Security*

By the Ministry of Defense:

- *Lieutenant General Mr. Jose Manuel Garcia Sieiro, Director-General of Armament and Material*
- *General of Division Mr. Juan Manuel Garcia Montaño, Deputy Director-General of Planning and Programs*
- *Colonel Mr. Salvador Alvarez Pascual, Chief of the Planning and Program Coordination Area*
- *Colonel Mr. Fernando Lambas Perez, Defense and Air Attaché*
- *Lieutenant Colonel Carlos Calvo Gonzalez-Regueral, Chief of the Studies Unit*

By the Air Force:

- *Brigadier General Mr. Ruben C. Garcia Servert, Chief of the Plans Division*
- *Colonel Mr. Guillermo Vaya Cañellas, Logistics Support Command. Weapon Systems Division*
- *Colonel Mr. Francisco Diaz Fernandez, Logistics Support Command. Weapon Systems Division*
- *Lieutenant Colonel Mr. Rafael Sanchez Gomez, Planning*
- *Maj. D. Gonzalo Martínez Fernández, Planificación*
- *Maj. Mr. Gonzalo Martinez Fernandez, Planning*
- *Maj. Antonio Alonso Ibañez, Department of Media*
- *Capitán Juan A. Rodríguez Medina, Departamento de Prensa*
- *Captain Juan A. Rodriguez Medina, Department of Media*

By Regional Governments:

- *Junta de Andalucía Regional Government of Andalusia
Mr. Antonio Avila Cano, Counselor of Economy, Innovation and Science*
- *Basque Government
Mr. Bernabe Unda Barturen, Counselor of Industry, Innovation, Trade and Tourism*

By the EC:

- *D. Daniel Calleja, Director-General of the Enterprise and Industry Directorate-General*
- *Mr. Daniel Calleja, Director-General of the Enterprise and Industry Directorate-General*





Otros Encuentros

Con la finalidad de impulsar la participación de la industria española en programas internacionales y fomentar la colaboración industrial con otros países, se mantuvieron reuniones con otros países y se participó en diferentes Bilaterales, Encuentros industriales y Misiones.

Entre los Encuentros industriales destacaron los celebrados con Arabia Saudí, Israel, Paraguay, Brasil, Canadá, Miami y Reino Unido.

Otros Encuentros

In order to promote the participation of Spanish industry in international programs and to foster industrial cooperation with other countries, meetings were held with other countries, participating in different bilateral industrial meetings and missions.

Among the industrial meetings held, it is worth noting the encounters with Saudi Arabia, Israel, Paraguay, Brazil, Canada, Miami and United Kingdom.

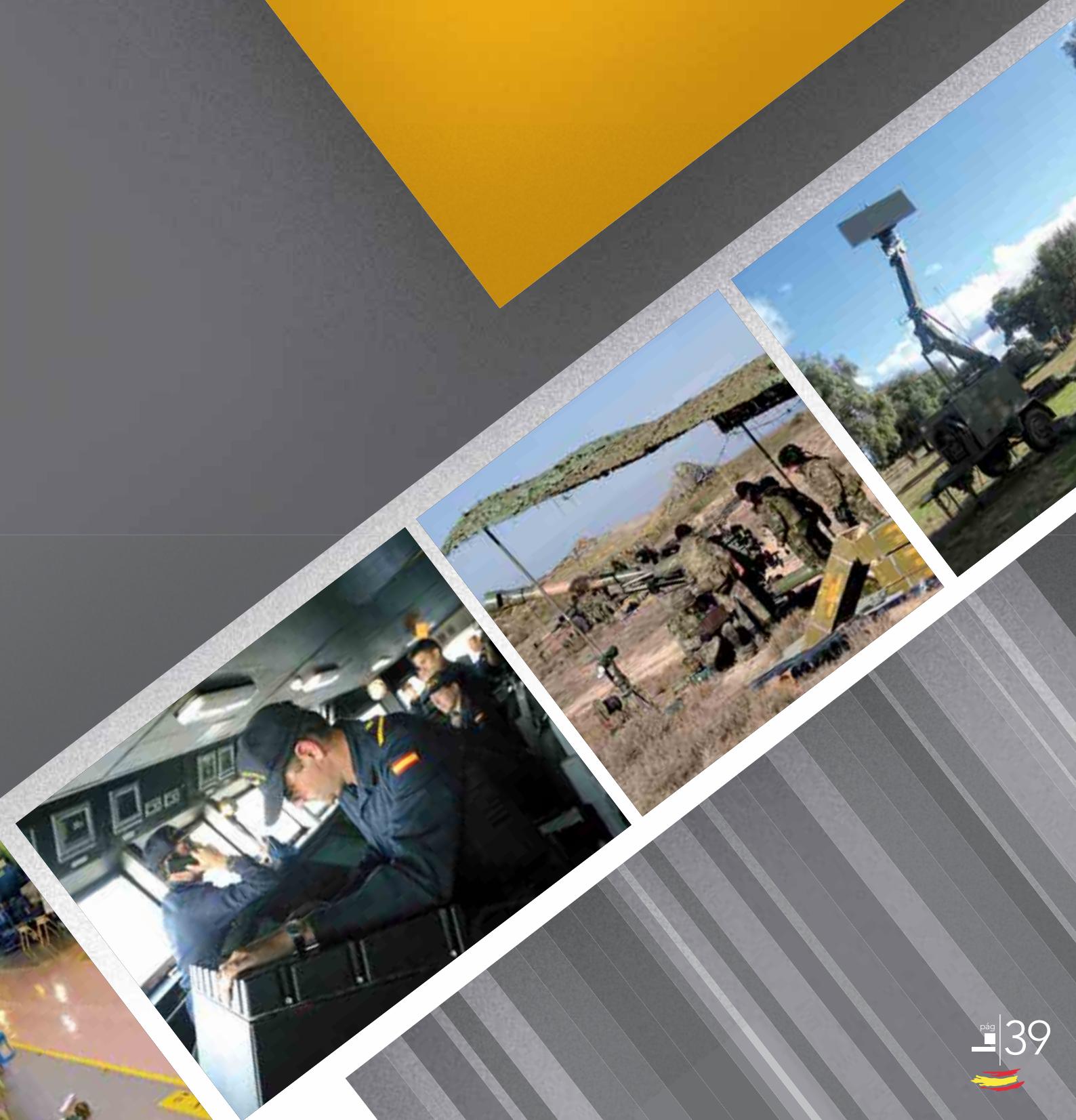
Asimismo, se celebraron Misiones industriales con Francia y Japón, y reuniones con representantes de Chile, Dinamarca y Agregados de Países Iberoamericanos.

Como se mencionó anteriormente, también, se participó o coordinó los Cursos internacionales de SERA (*Session Européenne pour les Responsables D'Armement*) y Fuerzas de Seguridad: "La Seguridad Internacional en su triple dimensión: Defensa, Diplomacia y Desarrollo".

Industrial missions with France and Japan were also held, as well as meetings with representatives of Chile, Denmark and Attachés of Latin American Countries.

*As mentioned earlier, the Association also participated or coordinated international Courses of SERA (*Session Européenne pour les Responsables D'Armement*) and Security Forces: The International Security in its triple dimension: Defense, Diplomacy and Development.*





05 Proyecto de Actividades 2012

2012 ACTIVITIES PROJECT

Para la elaboración del Proyecto de Actividades del ejercicio 2012 continuó el proceso participativo de todos los Asociados a través de los distintos órganos de TEDAE, con el objetivo de recoger los intereses y prioridades de las empresas asociadas.

Teniendo en cuenta distintos condicionantes de partida como el entorno económico actual y la coyuntura asociativa, y tomando como referencia las prioridades de las empresas, se ha elaborado el Proyecto de Actividades 2012 que incluye:

- La descripción de las Líneas Generales de Actuación de la Asociación, que orientarán las actividades comunes de TEDAE (Representación, Promoción y Comunicación).
- La enumeración de los objetivos prioritarios a alcanzar en cada uno de los cuatro ámbitos sectoriales de la Asociación (Defensa, Aeronáutica, Seguridad y Espacio).
- Las acciones específicas que, por su singularidad o relevancia, merecen destacarse.

Tres son las áreas de Actividad a las que se orientan los Objetivos y las Líneas Generales de Actuación:

- Internacionalización
- Innovación e I+D
- Consolidación Industrial

For the preparation of the Activities Project for the year 2012, the participatory process of all Members through the various bodies of TEDAE was continued, in order to collect the interests and priorities of the member companies.

Taking into account different initial conditioning factors such as the current economic environment and the associative situation, and taking the priorities of the companies as a reference, the 2012 Activities Project has been developed including:

- *The description of the Action Guidelines of the Association, which will guide the joint activities of TEDAE (Representation, Promotion and Communication).*
- *A list of priority objectives to be achieved in each of the four sectoral areas of the Association (Defense, Aeronautics, Security and Space).*
- *Specific actions which are noteworthy for their uniqueness or relevance.*

The Objectives and Action Guidelines are oriented to three areas of Activity:

- *Internationalization*
- *R&D and Innovation*
- *Industrial Consolidation*

Líneas Generales de Actuación *Action Guidelines*

REPRESENTACIÓN

- Coordinación con la nueva Administración.
- Consolidación de la visibilidad y la presencia de la Asociación como interlocutor de referencia.
- Proyección al exterior de los beneficios que para el país supone las inversiones en los sectores de TEDAE.

PROMOCIÓN

- Promoción estratégica de los Sectores de TEDAE.
- Promover oportunidades de negocio internacional.
- Presencia agrupada en los Salones de FIDAE (Chile) y EUROSATORY (París).
- Curso Internacional de Seguridad.
- Promover y participar en Aerospace and Defence Meetings – ADM.

COMUNICACIÓN

- Elaboración y presentación de los Informes Sectoriales, Memoria de Actividades e InfoEspacio.
- Consolidación del Portal Web de TEDAE como principal herramienta de comunicación.
- Talleres de trabajo orientados a los temas prioritarios de la Asociación en 2012.

REPRESENTATION

- *Coordination with the new Administration*
- *Consolidation of the visibility and presence of the Association as interlocutor of reference:*
- *Projection abroad of the benefits posed for the country by investments in TEDAE sectors.*

PROMOTION

- *Strategic promotion of TEDAE sectors.*
- *Promotion of international business opportunities.*
- *Aggregated presence in the Halls of FIDAE (Chile) and EUROSATORY (Paris).*
- *International Security Course.*
- *Promotion of and participation in Aerospace and Defense Meetings – ADM.*

COMMUNICATION

- *Preparation and presentation of Sectoral Reports, Activity Report and InfoEspacio.*
- *Consolidation of TEDAE's Web Portal as a main communication tool.*
- *Workshops focused on the priority issues of the Association in 2012.*



**Internacionalización
Innovación e I+D
Consolidación Industrial**
***Internationalization
R&D and Innovation
Industrial Consolidation***

06 Asociados de TEDAE

MEMBERS OF TEDAE



ACATEC

Pol. Ind. "El Guijar"
Avda. del Guijar, 32
28500 - Arganda del Rey - Madrid
Tel. 91 870 10 24
Fax 91 871 65 17
www.acatecaeronautics.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

La producción de elementos metálicos mediante mecanizado por control numérico para el sector aeronáutico hasta unas dimensiones de 2.500 mm. Tratamientos superficiales de aluminio, titanio y aceros. Montaje de estabilizadores horizontales y otros subconjuntos aeronáuticos.

Production of metal parts by numerical control machining for the aeronautic sector to a size of 2,500 mm. Surface treatments of aluminum, titanium and steels. Horizontal stabilizer assembly, and other aeronautical subassemblies.



ACITURRI AERONÁUTICA

Pol. Ind. de Bayas
C/ Orón, 4
09200 - Miranda de Ebro
Burgos
Tel. 947 05 90 00
Fax 947 04 99 37
www.aciturri.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Aciturri es suministrador de primer nivel (TIER 1) de aeroestructuras, motor y utillaje para los principales constructores aeronáuticos. La firma cuenta con centros de trabajo en Castilla y León, Madrid, Andalucía y País Vasco. Aciturri incorpora las tecnologías precisas para suministrar al mercado aeroespacial soluciones de ingeniería, diseño, fabricación e integración de estructuras aeronáuticas metálicas y de materiales compuestos, carcasas y diferentes elementos de motor, y mecanismos.

Aciturri is a first level supplier (TIER 1) of aerostructures, engine and tools for major aircraft manufacturers. The company has facilities in Castile and León, Madrid, Andalusia and the Basque Country. Aciturri incorporates the precise technologies to provide solutions to the aerospace market related to engineering, design, manufacture and assembly of metal and composite materials aircraft structures, housing and various engine components, and mechanisms.



AERLYPER

Aeropuerto de Cuatro Vientos
28044 - Madrid
Tel. 91 508 99 40
Fax 91 508 39 14
www.aerlyper.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Diseño, integración y certificación de sistemas de aviónica y de misión / MRO de aviones y helicópteros. Diseño, producción y certificación de unidades de aviónica complejas y de control. Reparación de equipos de aviónica. Implementación de sistemas UAV.

Design, integration and certification of avionics and mission systems / MRO of aircraft and helicopters. Design, production and certification of complex avionics and control units.

Avionics repair. UAV systems implementation.



AERNNOVA

Parque Tecnológico de Álava
C/ Leonardo da Vinci, 13
01510 - Miñano - Álava
Tel. 945 18 56 00
Fax 945 18 56 14
www.aernnova.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Aernnova es una Compañía Líder Tier 1 Global dedicada al Diseño, Fabricación de Grandes Aeroestructuras Integradas, tales como Alas, Estabilizadores y Secciones de Fuselaje tanto para el sector Comercial como el Militar. El principal alcance de su actividad es:

- a) Diseño y Fabricación de Aeroestructuras o alternativamente Fabricación y Mantenimiento de Ingeniería de Diseño.
- b) Diseño de Aeroestructuras orientado a Fabricación.

Aernnova is a Leading Global Tier 1 Company Design and Fabrication of Large and Integrated Aerostructures such as Wings, Stabilizers and Fuselage Sections for Civil and Military Aircraft. The Main Scope of Activity is:

- a) *Aerostructures Design and Fabrication or only Manufacturing with Sustaining Engineering.*
- b) *Aerostructures Design to Manufacturing.*

**AERTEC SOLUTIONS**

Parque Tecnológico de Andalucía
C/ Marie Curie, 10
29590 - Málaga
Tel. 902 060 100
Fax 952 02 01 74
www.aertecsolutions.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Ingeniería y consultoría especializada en aeronáutica, con un profundo conocimiento de los procesos, infraestructuras y sistemas del entorno aeroespacial y aeroportuario.
En el ámbito de la industria aeronáutica ofrece servicios de planificación y control de la producción, consultoría de operaciones, diseño de infraestructuras aeronáuticas, fabricación e ingeniería de medios de prueba, diseño de sistemas embarcados y soluciones para UAVs.

Engineering and consultancy specialised in aeronautics, with in-depth knowledge of the processes, infrastructures and systems of the aerospace and airport field.

Provider of a wide range of services in the aerospace industry, such as: production planning and control; operations consultancy; infrastructure design; manufacture and engineering of testing resources; design of onboard systems and UAV Solutions.

**AIRBUS**

Paseo John Lennon s/n
28906 - Getafe
Madrid
Tel. 91 624 54 44
Fax 91 624 54 51
www.airbus.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Diseño, desarrollo y fabricación de componentes estructurales en materiales compuestos para todos los modelos de aviones AIRBUS.

Design, development and manufacture of structural composites for all AIRBUS aircraft models.

**ALESTIS AEROSPACE**

C/ Hermanos D' Eluyar s/n
Pabellón de Francia,
Isla de la Cartuja
41092 - Sevilla
Tel. 955 34 30 20
Fax 954 67 61 99
www.alestis.aero

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Alestis Aerospace es un proveedor de primer nivel (TIER 1) de aeroestructuras en materiales compuestos y metálicos cuyas actividades se emmarcan dentro del campo del diseño, desarrollo, fabricación y postventa de conjuntos estructurales para la industria aeronáutica.

Alestis Aerospace is a supplier of first level (Tier 1) of aerostructures in composite and metallic materials which activities are framed within the field of design, development, manufacturing and after sales of structural components for the aerospace industry.

**ALTER TECHNOLOGY**

C/ Tomás Alba Edison, 4
41092 Sevilla
Tel. 95 446 70 50
Fax 95 446 73 39
www.altertechnology.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

ALTER TECHNOLOGY es el líder europeo en ingeniería y ensayos de componentes y equipos electrónicos de alta fiabilidad principalmente para el sector espacio.

ALTER TECHNOLOGY is the European leader in engineering and testing of EEE components and equipment, whithin the space and other technology markets.

**ALTRAN**

Parque Empresarial Las Mercedes
C/ Campezo 1 - Edificio 1
28022 - Madrid
Tel 91 550 41 00
Fax 91 550 40 02
www.altran.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Altran España es una compañía del Grupo internacional Altran, líder europeo en Innovación y consultoría tecnológica. La compañía ha contribuido en el desarrollo de la Innovación para más del 80% de las empresas del Fortune 500 e imparte prestigiosos cursos de Innovación en la Cátedra Von Hippel en el MIT y en las universidades de Harvard y Amberes.

Altran España is a company of the international Altran Group, European leader in innovation and technology consulting. The company has contributed to the development of innovation for more than 80% of the Fortune 500 companies and gives prestigious Courses on Innovation at the Von Hippel Professorship at the MIT, and at the Harvard and Antwerp universities.

**AMPER PROGRAMAS**

Polígono Industrial "Los Ángeles"
Avda. Andalucía Km. 12,700
28906 - Getafe (Madrid)
Tlf. 91 453 24 00
Fax 91 453 24 01
www.amper.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Amper Programas diseña, produce, integra y mantiene sistemas de Mando y Control y Comunicaciones (C4ISR), de protección de fuerzas, aeronáuticos y de radioayudas a la navegación aérea.

Amper Programas designs, manufactures, integrates and maintains Command, Control and Communications (C4ISR), force protection, aeronautical and radio assistance systems for air navigation.

**APPLUS +**

Campus UAB
Apartado de Correos, 18
08193 Bellaterra - Barcelona
Tel. 900 10 30 37
www.applus.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Applus+ es una compañía líder en ensayo, inspección, certificación y servicios tecnológicos. Ocupa posiciones de liderazgo mundial en las áreas de inspección de vehículos y ensayos no destructivos, y está entre las primeras de Europa en los sectores de inspección y asistencia técnica y laboratorios.

Applus+ is a leading testing, inspection, certification and technological services company. We are among the worldwide leaders in the fields of vehicle inspection and non-destructive testing, and we are among the first in Europe in the inspection, technical assistance and laboratories business sectors.





ARIES INGENIERÍA Y SISTEMAS

Avda. Vía Láctea, 1
28830 - San Fernando de Henares
Madrid
Tel. 91 678 20 90
Fax 91 677 11 85
www.aries.com.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Compañía española independiente de ingeniería especializada en la provisión de servicios y el desarrollo de soluciones de alta tecnología en los sectores de defensa, seguridad, sistemas no tripulados, sistemas de ensayo, industrial y energía.

Spanish independent engineering company specializing in providing services and the development of high technology solutions in the areas of defense, security, unmanned systems, test systems, industrial and energy.



ARITEX CADING

C/ Progreso, 319
08918 - Badalona
Barcelona
Tel. 93 398 41 11
Fax 93 383 88 54
www.aritex-es.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Aritex Cading integrada en el Grupo Comsa Emte, dedicada a los sectores de:

- Automoción: Líneas de soldadura de carrocerías / Instalaciones y Lineas de ensamblaje automatizadas
- Aeronáutica: Útiles de fabricación y montaje de alas / Gradas de montaje avión
- Sistemas de Transporte: Transportadores de Skid, rodillos y bandas / Elevadores

Aritex Cading is a company of the Comsa Emte Group dedicated to the following sectors:

- Automotive: Body welding lines / Facilities and automated assembly lines*
- Aeronautics: Tools for the manufacturing and assembly of wings/ Mounting stands for aircraft*
- Transport systems: Skid conveyors, rollers and belts / Elevators*



ARPA EQUIPOS MÓVILES DE CAMPAÑA

C/ La Habana 25, Pol. Ind.
Centrovía
50198 - La Muela
Zaragoza
Tel. 902 200 480
Fax 902 190 650
www.arpaemc.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Equipos Móviles de Campaña ARPA es una empresa fundada hace más de 43 años y dedicada al diseño, fabricación y comercialización de soluciones de logística de campaña sobre distintos tipos de plataformas móviles (contenedores, remolques, unidades móviles autopropulsadas, tiendas de campaña) y especializada en la realización de campamentos integrales tanto militares como civiles para emergencias y catástrofes y hospitales de campaña. Posee las certificaciones ISO 9001/2008 y 14001.

Equipos Móviles de Campaña ARPA is a company founded more than 43 years ago and dedicated to design, manufacture and supply field logistic solutions on diverse types of mobile platforms (containers, trailers, self-propelled mobile units, field tents) and specialized in military camps, civil camps for emergencies and natural disasters and Field hospitals. Arpa is certified ISO 9001/2008 and 14001.



ARQUIMEA INGENIERÍA S.L.

C/ Margarita Salas, 16
28919 - Leganés
Madrid
Tel. 91 689 80 94
Fax 91 182 15 77
www.arquimea.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

ARQUIMEA es una empresa de I+D que desarrolla componentes electrónicos y electromecánicos (ASICs, Actuadores y sensores) de aplicación específica para su uso en aplicaciones espaciales e industriales que requieran alta fiabilidad y resistencia.

ARQUIMEA is a R&D company that develops specific application electronic and electro-mechanic components (ASICs, actuators and sensors) for use in space and hard environment, high reliability industrial applications.



ATOS S.A.E.

C/ Albaracín, 25
28037 - Madrid
Tel. 91 214 83 06 / 91 440 88 00
Fax 91 754 32 52
www.es.atosorigin.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Atos, Compañía europea de servicios TIC, multispecialista con soluciones de valor en I+D+i, consultoría, integración, servicios gestionados y transaccionales, incluyendo seguridad y defensa.

Atos Origin. European multispecialist ICT services company offering value-added solutions in R&D&i, consultancy, integration, and transactional and managed services, including security and defense.



CASSIDIAN SOLUTIONS, S.A.U.

C/ San Severo, s/n
Barajas Park Ed. A1
28042 - Madrid
Tel. 91 746 14 40
Fax 91 746 14 45
www.cassidian.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Integración de sistemas para defensa y seguridad incluyendo redes seguras de comunicación e información fijas y desplegables, y soluciones para la seguridad global. Sistemas de mando y control.

Seguridad integral: sistemas de protección de infraestructuras críticas.

Systems integration for defense and security, including fixed and deployable secure communication and information networks, and solutions for global security.

Command and control systems.

Comprehensive security: systems for critical infrastructure protection.



CELESTICA VALENCIA, S.A.

Ctra Valencia- Ademuz km 17,6
46185 – La Pobla de Vallbona
Valencia
Tel. 962 75 41 90
Fax 962 75 43 81
www.celestica.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Celestica es el líder indiscutible en el sector de Aeroespacio y Defensa, suministrando a nuestros clientes soluciones para misiones críticas y complejas.

Celestica is the undisputed industry leader in high-complexity, mission-critical applications for the A&D markets.

**CENTUM**

Parque Científico y Tecnológico de TecnoGetafe
Avda. Rita Levi Montalcini, 3
28906 - Getafe - Madrid
Tel. 902 947 820 / 91 184 03 96
Fax 91 184 26 99
www.centum.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

CENTUM es una empresa de ingeniería que desarrolla proyectos y productos tecnológicos especializados en el campo de las comunicaciones, el control y la inteligencia de señal. Con una fuerte presencia internacional, centra sus actividades en sectores altamente tecnológicos como el Aeronáutico y las Telecomunicaciones.

CENTUM is dynamic engineering company that specializes in product development and project management for the communications, control and signal intelligence sectors. With a strong international presence the company focuses its activities on high added value areas such as Aeronautics and Telecommunications.

**CESA**

Pº de John Lennon, 4
28906 - Getafe
Madrid
www.cesa.aero

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas y equipos fluidomecánicos (sistemas hidráulicos, neumáticos, de combustible, ECS y trenes de aterrizaje) para el sector aeroespacial.

Development, production and maintenance of fluidmechanical systems and equipments (hydraulic systems, fuel systems, pneumatic systems, ECS and landing gears) for Aerospace sector.

**CONEXIÓN LÍDER**

P.I. Camporroso
C/ La Habana, 8 nave 1
28806 - Alcalá de Henares
Madrid
Tel. 91 830 04 78
Fax 91 830 27 47
www.conexionlider.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

CONEXIÓN LÍDER, certificada bajo la norma ISO9001:2008, es la única empresa española homologada para ensamblar-fabricar conectores circulares con norma Militar en España. Con más de 25 años de experiencia ofrece una amplia gama de productos: conectores eléctricos y electrónicos, Herramientas, Filtros EMI/RFI, Sistemas de Apantallamiento, Cableados, Relés que pueden satisfacer las necesidades de mercados diversos.

CONEXIÓN LÍDER, certified as per ISO9001:2008, is the only Spanish company approved for the assembly-production of circular connectors with Military Specification in Spain. With over 25 years of experience we offer a wide range of products: electrical and electronic Connectors, Tools, EMI/RFI Filters, Shielding Systems, Cable Harnesses, EMI/RFI accessories, Relays, etc.. to serve diverse markets.

**CRISA**

C/ Torres Quevedo, 9 (PTM)
28760 - Tres Cantos
Madrid
Tel. 91 806 87 78
Fax 91 806 02 35
www.crisa.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Crisa es una empresa de ingeniería especializada en electrónica embarcada principalmente en satélites y lanzadores, y también en aeronaves.

Crisa is an engineering company specialized in electronics mainly onboard of satellites and launchers, but also of aircraft.

**CRIZANT CONCEPT, S.L.**

Dirección postal: C/ Cocó, 12
38280 - Tegueste, Santa Cruz de Tenerife
Tel. 922 101 843
www.seedwind.eu

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Ingeniería Aeronáutica, Ingeniería del medioambiente, Ingeniería y Diseño Industrial, Ingeniería en Telecomunicaciones, Ingeniería del software, y mantenimiento aeronáutico.

Aeronautical Engineering, Environmental Engineering, Industrial an Design Engineering, Telecommunications Engineering, Software engineering and aircraft maintenance.

**CT INGENIEROS**

Avda. Leonardo Da Vinci, 22
28906 - Getafe
Madrid
Tel. 91 358 86 88
Fax 91 358 94 58
www.ctingenieros.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Desde 1994, proporciona servicios de Ingeniería (Llave en mano y Outsourcing) a sectores aeronáutico, naval, automoción, ferrocarril y energía. Es proveedor transnacional de primer nivel E2S del Grupo EADS.

Since 1994, the company provides Engineering services (Turnkey and Outsourcing) to the aeronautics, naval, automotive, rail and energy industries. It is an E2S first level transnational provider of the EADS Group.

**DAS PHOTONICS**

Ciudad Politécnica de la Innovación
Camino de Vera s/n - Edificio 8F
46022 - Valencia
Tel. 96 355 61 50
Fax 96 356 25 81
www.dasphotonics.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

DAS PHOTONICS es una PYME proveniente del Centro de Tecnología Nanofotónica (NTC) de la Universidad Politécnica de Valencia, cuya actividad se dirige hacia el desarrollo de productos innovadores basados en tecnología fotónica propietaria para sectores de altas prestaciones: defensa y seguridad, aviónica/aeronáutica, espacio y telecom.

DAS PHOTONICS is an SME company from Nanophotonics Technology Center (NTC) of the Polytechnic University of Valencia, whose activity is directed towards the development of innovative products based on proprietary photonics technology for high performance sectors: defense and security, avionics/aeronautical, space and telecom.

	DEIMOS SPACE, S.L.U	ACTIVIDADES: ACTIVITIES
Ronda de Poniente, 19 28760 - Tres Cantos Madrid Tel. 91 806 34 65 Fax 91 806 34 51 www.elecnor-deimos.com	<p>DEIMOS es una empresa tecnológica del grupo ELECNOR, que opera en Aeroespacial y Defensa, Teledetección, Automatización y Control, Sistemas de Información, Comunicaciones, Seguridad y Despliegue de Infraestructuras Tecnológicas. En todos estos mercados, DEIMOS realiza actividades de ingeniería, desarrollo de sistemas software, integración y validación de sistemas, despliegue de infraestructuras y desarrollo de soluciones llave en mano, con alto componente tecnológico y valor añadido, calidad y satisfacción por parte de nuestros clientes.</p>	
	DETEGASA	ACTIVIDADES: ACTIVITIES
Ctra. Castro-Meiras s/n 15550 - Valdovino La Coruña Tel. 98 149 40 00 Fax 98 148 63 52 www.detegasa.com	<p>Deteasa es una compañía con más de 45 años de experiencia, especializada en el diseño y fabricación de equipos y sistemas para el control medioambiental, así como sistemas de control de temperatura, seguridad, control, monitorización y otros equipos mecánicos.</p> <p><i>Detegasa is a company with over 45 years of experience, specialized in the design and manufacture of equipment and systems regarding the environmental control, as well as temperature control systems, security, control, monitoring and other mechanical equipment.</i></p>	
	EADS CASA	ACTIVIDADES: ACTIVITIES
Avda. Aragón, 404 28022 - Madrid Tel. 91 585 70 00 Fax 91 585 76 00 www.eads.com	<p>Diseño, desarrollo y fabricación de: Aviones de transporte militar, sus versiones derivadas y sistema de misión FITS; Aviones cisterna; Aviones de combate y entrenamiento; Desarrollo y fabricación de aeroestructuras; Modernización y mantenimiento de aviones; Diseño, desarrollo de integración de sistemas de comunicaciones, enlaces de datos y planificación de misión; Diseño e integración del combatiente del futuro; Centro de entrenamiento de pilotos, tripulantes y "loadmasters".</p> <p><i>Design, development and manufacture of: Military transport planes, derived versions and FITS mission system; Tanker aircraft; Combat and training aircraft; Development and manufacture of aerostructures; Modernization and maintenance of aircraft; Design, development, integration of communications systems, data links and mission planning; Design and integration of future fighter; Training center for pilots, crew and loadmasters.</i></p>	
	EADS CASA ESPACIO	ACTIVIDADES: ACTIVITIES
Avda. de Aragón, 404 28022 - Madrid Tel. 91 586 37 00 www.astrium.eads.net	<p>Contratista principal de satélites (Ingenio/Paz /Minisat-01) e instrumentos embarcados (SMOS-Miras / Radiometro Sentinel-3 / IRMA), suministrador de subsistemas de estructura y control térmico, antenas y cableado para satélites y lanzadores, así como equipos para la Estación Espacial.</p> <p><i>Satellite (Ingenio/Paz/Minisat-01) and onboard instruments (SMOS-Miras / Radiometer Sentinel-3 / IRMA) prime contractor, and supplier of thermal control and structure subsystems, antennas and wiring for satellite and launchers, as well as equipment for the Space Station.</i></p>	
	EINSA	ACTIVIDADES: ACTIVITIES
Ctra. M-300, Km.29 28802 - Alcalá de Henares Madrid Tel. 91 880 90 00 Fax 91 880 90 86 www.einsa.es	<p>Desarrollo y fabricación de los Equipos de Apoyo en Tierra tecnológicamente avanzados para la Aviación Civil y Militar.</p> <p><i>Design and manufacturing of the most technologically advanced Ground Support Equipment both for Civil and Military aviation.</i></p>	
	EUROCOPTER ESPAÑA	ACTIVIDADES: ACTIVITIES
Ctra. de las Peñas, Km.29 02006 - Albacete Tel. 96 785 05 00 www.eurocopter.com	<p>Eurocopter España integra en una sociedad española todas las actividades relativas a los helicópteros, desde el desarrollo de nuevos productos al soporte de las aeronaves en servicio en España.</p> <p><i>Eurocopter España integrates in a Spanish company all activities related to helicopters, from developing new products to support aircraft in service in Spain.</i></p>	

	EUROPAVIA ESPAÑA C/ Jorge Juan, 30 28001 - Madrid Tel. 91 431 82 53 Fax 91 576 11 28 www.europavia.es	ACTIVIDADES: ACTIVITIES Europavia España S.A. es una empresa dedicada a la comercialización y distribución de equipos y sistemas de alta tecnología y a la gestión logística en los sectores de la aeronáutica y la defensa. <i>Europavia España, S.A. is a company dedicated to the marketing and distribution of equipment and high technology systems and logistics management for the aeronautic and defense sectors.</i>
	EXPACE Parque Científico - Leganés Tecnológico C/ Margarita Salas, 16 28919 - Leganés (Madrid) Tel. 91 140 19 73 Fax 91 182 15 77 www.expace.es	ACTIVIDADES: ACTIVITIES Expace es una empresa de base tecnológica que desarrolla equipos y sistemas para las principales empresas de defensa, seguridad y aeronáutica. <i>Expace is a technology based company that develops equipment and systems for major companies in defense, security and aeronautics.</i>
	EXPAL Avda. del Partenón, 16 28042 - Madrid Tel. 91 722 02 35 Fax 91 722 02 65 www.expal.biz	ACTIVIDADES: ACTIVITIES EXPAL diseña, desarrolla, fabrica, integra y mantiene sistemas y servicios para los sectores de Defensa y Seguridad. Una amplia y completa oferta destinada a mejorar la seguridad de las tropas y a dotarlas de los materiales necesarios para sus misiones, así como a mantener y mejorar sus capacidades operativas. <i>EXPAL designs, develops, manufactures, integrates and maintains systems and services for the Defense and Security sectors. A wide variety of complete products and services devoted to improve the safety of the troops and provide them with the necessary materials required for their missions, as well as to support and improve their operative capacities.</i>
	FORMCAL Pol. Ind. Las Avenidas Avda. Doce, 12 28991 - Torrejón de la Calzada Madrid Tel. 91 810 61 49 Fax 91 816 01 05 www.formecal.com	ACTIVIDADES: ACTIVITIES Ingeniería, fabricación, montaje y gestión de componentes aeroespaciales. Forja, mecanizado y montaje de componentes para la industria ferroviaria y de automoción. <i>Engineering, manufacturing, installation and management of aerospace components.</i> <i>Forging, machining and assembly of components for railway and automotive industries.</i>
GENERAL DYNAMICS European Land Systems Santa Bárbara Sistemas	GENERAL DYNAMICS EUROPEAN LAND SYSTEMS SANTA BÁRBARA SISTEMAS (GDELS-SBS) P.E. Cristalia - Edificio 7/8 Vía de los Poblados, 3 28033 - Madrid Tel. 91 585 01 10 Fax 91 585 02 68 www.gdsbs.com	ACTIVIDADES: ACTIVITIES GDELS-SBS realiza el diseño, producción, comercialización y mantenimiento de equipos de defensa como los vehículos blindados, artillería, misiles, armas y municiones. La empresa está integrada en General Dynamics European Land Systems (GDELS), también con sede en Madrid, rama Europea de la División de Sistemas de Combate de General Dynamics. La actividad comercial y el servicio al cliente es realizado a nivel mundial, con especial incidencia en países OTAN. <i>GDELS-SBS designs, produces, markets and provides logistic support for defense equipment such as armoured vehicles, artillery, missiles, weapons and ammunition. The company is within General Dynamics European land Systems (GDELS), headquartered in Madrid, which is the European branch of the Combat System Division of General Dynamics. Sales and service are provided worldwide, with NATO focus.</i>
	GMV C/ Isaac Newton, 11 Parque Tecnológico de Madrid 28760 - Tres Cantos Madrid Tel. 91 807 21 00 Fax 91 807 21 99 www.gmv.com	ACTIVIDADES: ACTIVITIES Desarrollo de soluciones tecnológicamente avanzadas proporcionando sistemas integrados, productos y servicios especializados: servicios de consultoría e ingeniería, desarrollo de software y hardware, integración de sistemas llave en mano y soporte a las operaciones en los sectores espacial, aeronáutico, defensa, seguridad, transporte y tecnologías de la información. <i>Development of technologically advanced solutions, providing integrated systems, products and specialized services: engineering and consulting services, software and hardware development, turnkey systems integration and support to operations in the space, aeronautic, defense, security, transportation and information technology industries.</i>



GRUPO COBRA

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 - Madrid
Tel. 91 456 95 00
Fax 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

El Grupo Cobra presta Servicios Industriales especializados en Ingeniería, Construcción, Instalaciones, Montajes y Mantenimiento. Presencia en 45 países y más de 60 años de experiencia.

The Cobra Group provides Industrial Services specialized in Engineering, Construction, Installation, Assembly and Maintenance. With presence in 45 countries and more than 60 years of experience.



GTD

Parque Empresarial La Carpetania
Avda. Leonardo Da Vinci 2-A
28906 - Getafe
Madrid
Tel. 91 695 55 15
Fax 91 681 34 66
www.gtd.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Fundada en el año 1987, es una de las empresas Europeas más relevantes en materia de ingeniería de sistemas en espacio, aeronáutica, defensa y seguridad.

Founded in 1987, it is one of the most important European companies in the field of space systems engineering, aeronautics, defense and security.



HISDESAT

Paseo de la Castellana, 149
Planta 4^a
28046 - Madrid
Tel. 91 449 01 49
Fax 91 571 84 14
www.hisdesat.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Hisdesat nace en 2001 como operador de servicios gubernamentales por satélite para actuar fundamentalmente en las áreas de defensa, seguridad, inteligencia y asuntos exteriores. Proporciona servicios de comunicaciones seguras por satélite, en las bandas X y Ka, a organismos gubernamentales de distintos países y actualmente está desarrollando nuevas constelaciones de satélites de observación de la tierra y de información del tráfico marítimo por satélite (AIS).

Hisdesat is founded in 2001 as an operator of satellite government services to act primarily in the areas of defence, security, intelligence and foreign affairs. It provides secure satellite communications in the X and Ka bands, to government agencies in different countries. Currently, Hisdesat is developing new satellites in the Earth Observation segment as well as to get information about the worldwide maritime traffic by satellite (AIS).



INSA

Paseo del Pintor Rosales, 34
28008 Madrid
Tel. 91 548 90 60
www.insa.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

INSA desarrolla proyectos de segmento terreno, telecomunicaciones satelitales y aplicaciones de teledetección espacial, consultoría en tecnologías de la información y aeroespaciales y servicios de gestión, operación y mantenimiento de complejos de comunicaciones espaciales.

INSA develops ground segment projects, satellite telecommunications and space remote sensing applications, consulting in aerospace and information technologies and management, operation and maintenance services of space communications complexes.



IBERIA MANTENIMIENTO

Aeropuerto Madrid - Barajas
La Muñoz
Edificio Motores
28042 - Madrid
Tel. 91 587 51 32
Fax 91 587 58 84
www.iberiamaintenance.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Iberia Mantenimiento ofrece una completa gama de servicios de mantenimiento de motores, componentes y aviones, tanto en línea como de célula, para la flota de Iberia y de Terceros.

Iberia Mantenimiento offers a complete range of maintenance services of engines and aircraft components both online and cell to the Iberia fleet and third parties.



IBERESPACIO

C/ Magallanes, 3, 4^a planta
28015 - Madrid
Tel. 91 444 15 00
Fax 91 445 17 64
www.iberespacio.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

IberEspacio es una referencia a nivel mundial en la prestación de servicios de ingeniería avanzada y suministro de componentes para sistemas de control térmico y propulsión de satélites y vehículos espaciales. Establecida en 1989, en 2011 tuvo una plantilla de 80 personas (85% graduados superiores), con una producción de 9 millones de € y una cuota de exportación del 80%. El gasto en desarrollos e innovación supuso más del 12% del total de costes de la Sociedad.

IberEspacio is a global reference in the provision of advanced engineering services and the supply of components for satellite and spacecraft thermal control and propulsion systems. Founded in 1989 had a staff of 80 people in 2011 (85% of whom hold university degrees) and a turnover of 9 million euros, of which exports accounted for some 80%. Spending on R&D and innovation made up over 12% of the company's total expenditures.



**INDRA**

Avda. Bruselas, 35
28108 - Alcobendas
Madrid
Tel. 91 480 50 00
Fax 91 480 50 80
www.indra.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Indra es la compañía líder en España en Tecnologías de la Información y una de las principales en Europa y Latinoamérica. Desarrolla su actividad en seis mercados verticales distintos y mantiene una fuerte posición en los sectores de Defensa y Seguridad, Espacio y Tráfico Aéreo.

Indra is the leading company in Spain in Information Technology and one of the biggest in Europe and Latin America. The company operates in six different vertical markets and maintains a strong position in the Defense and Security, Space and Air Traffic sectors.



la fuerza del talento

INDUSTRIA DE TURBOPROPULSORES, ITP

Parque Tecnológico
Edificio 300
48170 - Zamudio (Vizcaya)
Tel. 94 466 20 37
Fax 94 489 21 93
www.itp.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

ITP es la empresa española que se dedica a la investigación y desarrollo, el diseño y la fabricación de módulos de motor como la turbina, difusores, estructuras calientes, toberas y sistemas externos específicos de las turbinas de aplicación aeronáutica e industrial. ITP realiza también actividades de mantenimiento y soporte en servicio.

ITP is the Spanish company dedicated to research and development, design, and manufacture of engine modules, such as turbine, diffusers, hot structures, nozzles and external systems specific to turbines for aircraft and industrial application. ITP also conducts maintenance activities and service support.



Industria Especializada en Aeronáutica S.A.

INESPASA

Parque Tecnológico Aeroespacial de Andalucía AERÓPOLIS
C/ Ingeniero Rafael Rubio Elola, 10
Parc. 41 - 41300 La Rinconada - Sevilla
Tel. 95 534 30 00
Fax 95 534 30 03
www.inespasa.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Inespasa es una empresa con amplia y contrastada experiencia en el desarrollo de proyectos en el sector aeronáutico, estando presente en todas las áreas de actividad del ciclo del producto, desde el diseño y desarrollo de herramientas, fabricación de piezas mecanizadas, montaje de sub-estructuras pasando por la gestión integral del proyecto.

Inespasa is a company with extensive and proven experience in developing projects for the aeronautic industry, being present in all areas of activity of the product cycle from design and development of tooling, machined parts manufacturing, and assembly of sub-structures to the management of the project.

**INHISET**

C/ Edison, 44. Polígono San Marcos
28906 - Getafe
Madrid
Tel. 91 601 16 00
Fax 91 601 95 53
www.inhiset.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Inhiset es una empresa de ingeniería con más de 120 personas, que desarrolla su actividad con algunos de los principales fabricantes mundiales en aeronáutica, ferrocarril, hidráulica, automoción y medio ambiente como sectores más destacados. Gran parte de los recursos se destinan a I+D+i, Investigación, Desarrollo e innovación, que son los pilares del desarrollo y evolución de una empresa con base tecnológica.

Inhiset is an engineering company with more than 120 people, which operates with some of the world's leading manufacturers in aeronautics, rail, hydraulic, automotive and environment as leading sectors. Much of the money is allocated to R&D&i, research, development and innovation, which are the pillars of development and evolution of a technology-based company.

**ITD**

Avda. Leonardo da Vinci, 15
Edificio A, Planta 2º
Polígono Industrial La Carpetanía
28906 - Getafe
Madrid
Tel. 91 207 93 00
Fax 91 207 93 70
www.s-itd.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Ciclo completo de producto:
 1. Diseño: estructuras –primaria y secundaria– metálicas, Sistemas Eléctricos y Fluidos e Interiores
 2. Cálculo
 3. Publicaciones técnicas
 4. Productos: sistemas eléctricos –aeronáutica y espacio–, sistemas fluidos –aeronáutica y espacio– y estructuras metálicas y material compuesto
 5. Gestión de producción

Full cycle of product:
 1. Design: primary and secondary metal structures, Electrical and Fluid Systems and Interiors
 2. Calculation
 3. Technical publications
 4. Products: Electrical systems –aeronautics and space–, Fluid systems –aeronautics and space– and Metallic and composite structures
 5. Production management

**MBDA**

Edificio Torre Picasso
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1 – pl.11
28020 Madrid
Tel. 91 769 38 03
Fax. 91 769 38 01
www.mbda-systems.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Compañía Europea (DE, ES, FR, IT, UK) para el diseño, desarrollo, fabricación y comercialización de Sistemas de Armas y Misiles.

European Company (DE, ES, FR, IT, UK) targeting design, development, manufacture and sales of Weapon and Missile systems

**MASA**

Pol. Ind. El Sequero, 33
26150 - Agoncillo
La Rioja
Tel. 941 43 70 11
Fax 941 43 71 91
www.masa.aero

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Desarrollo, diseño, cálculo y fabricación por control numérico de grandes elementos estructurales metálicos. Pequeños montajes y fabricación de herramientas. Realización de procesos finales y pinturas.

Development, design, calculation and numerical control manufacturing of large metal structural elements. Local assembly and manufacture of tooling. Performing of end processes and paintings.



MDU

Parque Tecnológico Aeroespacial de Andalucía "Aerópolis"
C/ Juan Olivert, 24
41300 - La Rinconada (Sevilla)
Tel. 954 18 90 10
Fax 954 18 91 39
www.mdu-sa.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

MDU, S.A.U. provee de servicios de ingeniería para los sectores Aeronáutico, Terrestre y Naval, así como productos en los ámbitos de los sistemas críticos embarcados, data-links (LOS, BLO) y sistemas de pruebas e integración.

MDU, S.A.U. provides engineering services for the Aeronautical, Land and Naval sectors, as well as products in the areas of critical systems onboard, data-links (LOS, BLO) and systems testing and integration.



MECÁNICA DE PRECISIÓN TEJEDOR, S.A.

Empresa fundada en 1948/

MECÁNICA DE PRECISIÓN TEJEDOR

Pol. Ind. La Estación
C/ Milanos, 11
28320 - Pinto
Madrid
Tel. 91 691 30 00
Fax 91 691 57 51
www.mptejedor.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

MECÁNICA DE PRECISIÓN TEJEDOR S.A. fabrica toda la gama de mecanizado en CNC, conjuntos mecano-soldados y su montaje para la industria militar. Plataformas terrestres: diferentes elementos de torre, equipos de visión nocturna y sistemas de elevación para carros de combate y otros vehículos. Munición: participa en diferentes programas de misiles, se realizan elementos para bombas, obuses y granadas de diferentes calibres. Armada: fabricación de las partes mecánicas de periscopios (programa Percosub). Aeronáutica: participa en la fabricación de diversos elementos de aviones no tripulados. Cuenta con las certificaciones: UNE-EN ISO 9001-2008 y PECA/AQAP 2120.

MECÁNICA DE PRECISIÓN TEJEDOR S.A. manufactures the entire range of CNC machining, mechanic-welded assemblies and their mounting for the military industry. Ground platforms: Different elements of turret, night vision equipment and lifting systems for battle tanks and other vehicles. Ammunition: Participating in various missile programs, are made elements for bombs, shells and grenades of various calibers. Navy: Manufacture of mechanical parts of periscopes (Percosub program). Aeronautics: Participating in the manufacture of various elements of drones. We are certified by AENOR under UNE-EN ISO 9001-2008 and PECA/AQAP 2120.



MECÁNICAS DE PRECISIÓN DE BOECILLO AEROSPACE

C/ Juan Gil de Zamora, 103
47151 - Boecillo
Valladolid
Tel. 98 315 10 00
Fax 98 315 10 01
www.mpbaerospace.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Gestión, diseño y fabricación integral de piezas y conjuntos de aeroestructura y submisiones mecánicos de precisión, incluyendo mecanizado, procesos especiales y ensayos no destructivos en interno.

Comprehensive management, design and manufacture of parts and assemblies for aerostructures and precision mechanical subassemblies, including machining, special processes and NDT procedures.



MEUPE

Pol. Ind. La Era Empedrada
C/ Toneleros s/n
41806 - Umbrete (Sevilla)
Tel. 954 18 41 03
Fax 954 18 27 05
www.meupe.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Fabricación de piezas mecanizadas mediante máquinas convencionales y de control numérico. Montaje de elementales equipadas y pequeños conjuntos para la industria aeronáutica. Tratamientos térmicos para aceros PH.

Manufacture of machined parts using conventional machines and numerical control. Mounting of equipped elements and small assemblies for the aeronautic industry. PH steel heat treatments.



MIER COMUNICACIONES

Pol. Ind. Congost Parc. 4-S
La Garriga
08530 - Barcelona
Tel. 93 860 54 70
Fax 93 871 72 30
www.mier.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Mier Comunicaciones, es una empresa de alta tecnología con actividad en dos campos principales: El diseño y fabricación de equipos de alta fiabilidad embarcados en satélites y para diferentes usos y aplicaciones (científicos, observación de la tierra, monitoreo del clima, Telecomunicaciones, Navegación y Geo-localización) y el diseño, fabricación y construcción de equipos y redes para la transmisión de telecomunicaciones, en particular TV Digital (TDT). Sus principales clientes son la Agencias Espaciales (ESA, CNES, CAST, etc.) y los principales constructores y operadores de Satélites (Space Systems Loral, Thales Alenia Space, EADS-Astrium, OHB, Hispasat, Eutelsat, Eumetsat, Inmarsat, etc.) Así como operadores de Redes de Difusión, (Abertis Telecom, Telenor, Telefónica, etc.).

Mier Comunicaciones, is a high technology company with activity in two main areas: The design and manufacturing of high reliable space qualified equipment for different uses and applications (scientific, earth observation, weather monitoring, telecommunications, navigation and Geo-location) and the design, manufacturing and installation of equipment and networks for the transmission of telecommunications, including Digital TV (DTT). Its main customers are the space agencies (ESA, CNES, CAST, etc..) and major satellite builders and operators (Space Systems Loral and Thales Alenia Space, EADS-Astrium, OHB, Hispasat, Eutelsat, Eumetsat, Inmarsat, etc..) as well as Broadcast Network operators (Abertis Telecom, Telenor, Telefonica, etc.).



MTORRES

Ctra. Pamplona-Huesca Km. 9
31119 - Torres de Elorz
Navarra
Tel. 948 31 78 11
Fax 948 31 79 52
www.mtorres.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

MTorres está formado por un conjunto de empresas dedicadas al Diseño, Fabricación e Instalación de Máquinas Herramientas Especiales para la fabricación de componentes aeronáuticos, así como de Utillajes y Sistemas de ensamblaje de los mismos. Nuestro rango de productos cubre, desde la mecanización de componentes aislados hasta el ensamblaje del producto final, tanto en metal como en materiales compuestos.

MTorres is formed by a group of companies engaged in the design, manufacture and installation of special machine tools for manufacturing of aircraft components and tooling and assembly systems thereof. Our product range covers from the mechanization of individual components to final product assembly, both in metal and composite materials.

 <p>NADS NEXTEL AEROSPACE DEFENCE AND SECURITY S.L.</p> <p>Avda. de Manoteras, 18 28050 - Madrid Tel. 91 803 38 02 Fax 91 302 44 63</p> <p>www.nads.es www.simware.es</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES</p> <p>NADS es una compañía española innovadora de ingeniería y tecnología con más de 10 años de experiencia en el mercado de Defensa. Está especializada en tecnologías y proyectos de Modelado, Simulación y Entrenamiento, así como en proyectos de Ingeniería y Desarrollo de Software para Sistemas Críticos en los mercados de Defensa, Industria, Transporte y Utilities.</p> <p><i>NADS is the Spanish leader of middleware for distributed simulation, having worked for years jointly with the Spanish Ministry of Defence in the development of our product SIMWARE.</i></p> <p><i>NADS main customers are EADS, NAVANTIA, INDRA and the Spanish MoD. Our development strategy for the next years led us to grow in the International markets via our network of distributors and agents.</i></p>
 <p>Navantia</p>	<p>NAVANTIA</p> <p>C/ Velázquez, 132 28006 - Madrid Tel. 91 335 84 00 Fax 91 335 86 52</p> <p>www.navantia.es</p> <p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES</p> <p>Navantia es un referente mundial en el diseño, construcción e integración de buques militares de alto contenido tecnológico, incluyendo submarinos de nueva generación, así como reparaciones y modernizaciones. Además, sus líneas de actividad incluyen el diseño y fabricación de Sistemas Integrados de Control de Plataforma, Sistemas de Combate y de Mando y Control, Direcciones de Tiro, Plantas Propulsoras y el Apoyo al Ciclo de Vida de todos sus productos. Aunque su actividad principal es el campo naval, Navantia diseña y fabrica sistemas para los Ejércitos de Tierra y del Aire.</p> <p><i>Navantia, the Spanish shipbuilder, is a world reference in the design, construction and integration of state-of-the-art war ships, including new generation submarines, as well as ship repairs & modernizations. It is also engaged in the design and manufacture of Integrated Platform Management Systems, Fire Control Systems, Command and Control systems, Propulsion Plants and through life support for all its products. Even though its main line of activity is in the naval field, Navantia designs and manufactures systems for the Army and the Air Force.</i></p>
 <p>NTE-SENER</p>	<p>NTE-SENER</p> <p>C/ Sabaters I 08290 - Cerdanyola del Vallès Barcelona Tel. 93 594 00 15 Fax 93 594 90 09</p> <p>www.nte-sener.es</p> <p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES</p> <p>Desarrollo, integración y suministro de sistemas, instrumentos y equipos de altas prestaciones para investigación científica y aplicaciones avanzadas en espacio.</p> <p><i>Development, integration and supply of high performance systems, instruments and equipment for scientific research and advanced applications in space.</i></p>
 <p>NUCLEO</p>	<p>NUCLEO</p> <p>Avda. de la Industria, 24 28760 - Tres Cantos Madrid Tel. 91 807 39 99 Fax 91 803 18 04</p> <p>www.nucleocc.com</p> <p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES</p> <p>NUCLEO es una compañía española, de capital privado, que desarrolla su actividad de integración de sistemas, suministrando sistemas y proyectos "llave en mano" en los sectores aeronáutico, defensa y seguridad.</p> <p><i>NUCLEO is a private equity Spanish company, which develops its activity of systems integration, providing turnkey systems and projects to the aeronautics, defense and security sectors.</i></p>
 <p>OTO MELARA IBÉRICA Sociedad de Oto Melara / Finmeccanica</p>	<p>OTO MELARA IBÉRICA</p> <p>Pol. Ind. Masía del Conde Calle 4, Parcela M1-3 Sector 10 46393 - Loriguilla (Valencia) Tel. 96 152 06 02 Fax 96 152 06 10</p> <p>www.ottomelaraiberica.es</p> <p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES</p> <p>Montaje, integración, control, mantenimiento, apoyo logístico, overhaul y modernización de:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Vehículos militares y de sus sistemas de arma correspondientes. · Sistemas de arma navales. <p><i>Assembly, integration, control, maintenance, logistical support, overhaul and modernization of:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>· Military vehicles and their associated weapon systems.</i> <i>· Naval weapon systems.</i>
 <p>RYMSA ESPACIO</p>	<p>RYMSA ESPACIO</p> <p>Ctra. Campo Real. km 2,100 28500 - Arganda del Rey Madrid Tel. 91 876 07 07 Fax 91 876 07 08</p> <p>www.rymsa.com</p> <p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES</p> <p>RYMSA Espacio es una empresa privada dedicada al diseño, fabricación y ensayos de antenas y equipos pasivos embarcados en satélites.</p> <p>RYMSA Espacio inició su actividad en 1985, y desde entonces ha entregado casi 3.000 equipos y antenas para más de 400 satélites, contando entre sus clientes todos los principales integradores mundiales de satélites.</p> <p><i>RYMSA Espacio is a private company devoted to the design, manufacturing and test of satellite onboard antennas and passive equipments.</i></p> <p><i>RYMSA Espacio started its activity on 1985. In this period, we have provided almost 3000 equipments and antennas for more than 400 satellites, being all the most relevant satellite manufacturers of the world in our customer's list.</i></p>

 <p>RODRISER Pol. Ind. San Marcos C/ Hermanos Lumière, 12 28906 - Getafe (Madrid) Tel. 91 145 92 70 Fax 91 145 92 71 www.rodriser.es</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES RIAE trabaja para el sector aeronáutico focalizado en el mantenimiento de componentes, fabricación de piezas metálicas y utillaje, así como en programas de modernización e instalación. <i>RIAE works for the aeronautic industry focused on the maintenance of components, production of metal parts and tooling, as well as upgrading and installation programs.</i></p>
 <p>SAES, SA DE ELECTRÓNICA SUBMARINA Carretera de la Algámea S/N 30205 - Cartagena Murcia Tel. 96 850 82 14 Fax 96 850 77 13 www.electronica-submarina.com</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES SAES desarrolla equipos y sistemas a la vanguardia de la electrónica submarina para afrontar los desafíos que se plantean en materia de seguridad marítima, vigilancia costera y guerra anti-submarina. <i>SAES provides leading underwater battlespace electronic systems and equipment to meet the challenges posed in maritime security, coastal surveillance and anti-submarine warfare.</i></p>
 <p>SAFRAN C/ Duque de la Victoria, 1 - 3º 47001 - Valladolid Tel. 983 36 35 35 Fax 983 36 24 05 www.safran-engineering.com</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES Servicios de ingeniería para el desarrollo completo de productos: diseño, cálculo, ensayos, modelización, simulación, proceso, materiales y soporte a la producción. <i>Engineering services for complete product development: design, calculation, testing, modeling, simulation, process, materials and production support.</i></p>
 <p>SAINSEL SISTEMAS NAVALES, S.A.U. Avda. Castilla, 2 - Edif. C 28830 - San Fernando de Henares Madrid Tel. 91 678 15 50 Fax 91 677 43 07 www.sainsel.es</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES Empresa participada por Navantia e Indra, centrada en suministro de sistemas para el sector naval militar y el sector aeronáutico. <i>A company participated by Navantia and Indra, focused on providing systems for the military naval sector and the aeronautic industry.</i></p>
<p>SAPA PLACENCIA</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES SAPA PLACENCIA es la Empresa española más antigua en el Sector de Defensa (1.575). Desde entonces ha fabricado todo tipo de Armamento. En su Centro de Excelencia I+D+I desarrolla y fabrica sus propios productos principalmente en los campos de propulsión (transmisiones de alto rendimiento) y máquinas eléctricas (generadores, motores y unidades de potencia auxiliar). <i>SAPA PLACENCIA is the oldest Spanish company in the Defense Sector (1575). Since then the company has made all kinds of armaments. In its R&D&I Center of Excellence, it develops and manufactures its products primarily in the fields of propulsion (high performance transmissions), and electrical machines (generators, engines and auxiliary power units).</i></p>
 <p>SENER Severo Ochoa, 4 (PTM) 28760 - Tres Cantos Madrid Tel. 91 807 70 00 Fax 91 807 72 01 www.sener.es</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES SENER es una empresa privada de referencia internacional en el sector Aeroespacial, donde suministra equipos, integración de sistemas y servicios de ingeniería a los mercados internacionales de Espacio, Aeronáutica y Vehículos y Defensa. Es un centro de excelencia en misiles y en el desarrollo y producción de sistemas de actuación y control para aplicaciones duales, mecanismos y electrónica espaciales, aplicaciones de Guiado, Navegación y Control e ISR, aeronáutica, ciencia y dispositivos médicos y de salud. <i>SENER is a private company that has become an international reference in the Aerospace sector. SENER supplies equipments, systems integration and engineering services to Space, Aeronautics and Vehicles, and Defense. It is a centre of excellence in missiles and in the development and manufacturing of control and actuation systems for dual applications, mechanisms and space electronics, GNC applications and ISR, aeronautics, science and medical and health devices.</i></p>

**SERTEC**

Pol. Ind. San Marcos
C/ Morse, 3
28906 - Getafe
Madrid
Tel. 91 724 17 75
Fax 91 790 35 32
www.sertec.net

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Desde el año 1995, SerTec Ingeniería ha realizado más de 100 proyectos con éxito, ofreciendo a sus clientes servicios de:

- Ingeniería aeronáutica y de defensa
- Aeroestructuras y sistemas
- Bancos de ensayo
- Simulación, Simuladores de vuelo
- Sistemas de seguimiento y antenas
- Vehículos no tripulados
- Proyectos de I+D+i

Since 1995, SerTec Engineering has completed over 100 successful projects, offering its clients the following services:

- Aeronautic and defense engineering
- Aerostructures and systems
- Test benches
- Simulation, flight simulators
- Tracking systems and antennas
- Unmanned vehicles
- R&D&i projects

**SISTEPLANT**

Parque Tecnológico
Edificio 607
48160 - Derio
Bizkaia
Tel. 946 02 12 00
Fax 946 02 12 02
www.sistaplant.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

SISTEPLANT es una ingeniería industrial, nacida en 1984, cuya principal actividad es la optimización de los procesos productivos, logísticos y organizativos, especialmente para los sectores aeroespacial y defensa, apoyando la implementación de tecnologías avanzadas de fabricación (automatización y manipulación flexibles para series cortas), modelos de Organización Avanzada (Lean Manufacturing) y tecnologías de la información para soporte de los procesos de gestión de planta (producción, mantenimiento y MRO, trazabilidad...).

SISTEPLANT is an industrial engineering company born in 1984, whose main activity is the optimization of production, logistics and organization processes, especially for the aerospace and defense sectors, supporting the implementation of advanced manufacturing technologies (automation and flexible handling for short series), Advanced Organization models (Lean Manufacturing) and information technology to support the plant management processes (production, maintenance and MRO, traceability...).

**STARLAB**

C/ Teodor Roviralta, 45
08022 - Barcelona
Tel. 93 254 03 66
Fax 93 212 64 45
www.starlab.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

La actividad de Starlab Space Engineering BU se centra en el estudio y desarrollo de nuevos sensores espaciales y conceptos de misión para el control medioambiental, incluyendo aplicaciones de detección remotas de GPS y Galileo, así como innovadores conceptos radar. Starlab ofrece también servicios de información basados en datos de Observación de la Tierra.

Starlab Space Engineering BU focuses its activities in the study and development of new space sensors and mission concepts for environmental monitoring, including remote sensing applications of GPS and Galileo, as well as innovative radar concepts. Starlab also offers information services based on Earth Observation data.

**TADA**

Carretera de la Esclusa, s/n
41011 - Sevilla
Tel. 95 451 29 66
Fax 95 425 08 18
www.tada.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

TADA es una Empresa Aeronáutica y de Automoción. Fundada en 1951. Actividad: diseño, producción, tratamientos superficiales, montaje y utillaje para fabricantes de aviones y ferrocarril.

TADA is an aeronautic and automotive company. Founded in 1951. Activities: design, manufacture, surface treatment, assembly and tooling for aircraft and rail manufacturers.

**TEAMS**

Wilbur y Orville Wright, 1
AERÓPOLIS
41309 - La Rinconada (Sevilla)
Tel. 95 411 50 60
Fax 95 411 50 32
www.teams.es

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

La realización de ensayos de tipo mecánico, físico-químico y estructural sobre materiales y elementos aeronáuticos.

Mechanical, physical-chemical and structural testing of aeronautical materials and components.

**TECNALIA**

Parque Tecnológico de
San Sebastián
Paseo Mikeletegi, 2
E-20009 - Donostia (San Sebastián)
Tel. 902 760 000
Fax 94 404 14 45
www.tecnalia.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

TECNALIA es una entidad privada dirigida a la venta de I+D bajo contrato, cuyas líneas tecnológicas en aeronáutica, defensa y espacio son el desarrollo de nuevos procesos de fabricación en materiales compuestos de fibra de carbono RFI-RTL, desarrollo de materiales nanoreforzados, materiales multifuncionales, protecciones de motores-gas turbine, sensores de alta temperatura, rigs de ensayo de componentes, materiales de protección de personas y plataformas, etc.

TECNALIA is a private entity dedicated to the sale of R&D under contract, whose technological lines in aeronautics, defense and space are: development of new manufacturing processes of composite materials in carbon fiber like RFI-RTM, development of nanoreinforced materials, multifunctional materials, protections for gas turbine engines, high temperature sensors, component test rigs, materials for personnel and platforms protection, etc.



 <p>TECNATOM</p> <p>Avda. Montes de Oca, 1 28703 - San Sebastián de los Reyes Madrid Tel. 91 659 86 00 Fax 91 659 86 77 www.tecnatom.es</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES</p> <p>TECNATOM es una empresa de ingeniería y servicios inicialmente orientada al sector nuclear y que, desde hace más de diez años, se encuentra también fuertemente comprometida con el sector Aeroespacial. Su principal actividad, en este sector, es la inspección de componentes mediante ultrasonidos, suministrando servicios, equipos y asistencia técnica.</p> <p><i>TECNATOM is an engineering and services company initially targeted to the nuclear sector, also strongly committed for over ten years to the Aerospace sector. Its main activity in this sector is the ultrasound inspection of components, providing equipment and technical assistance.</i></p>
 <p>TECNOBIT</p> <p>C/ Santa Leonor, 65 Edif. A - 1º Planta Parque Empresarial Avalon 28037 - Madrid Tel. 91 661 71 61 Fax 91 661 98 40 www.tecnobit.es</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES</p> <p>TECNOBIT es una empresa de ingeniería avanzada, con un alto contenido tecnológico ya que los principales sectores en los que realiza su actividad, Aeronáutica, Defensa, Espacio, Seguridad, Telecomunicaciones y Transporte, exigen una constante innovación y actualización técnica para lograr soluciones nuevas e innovadoras con las cuales satisfacer las necesidades específicas de sus clientes.</p> <p><i>TECNOBIT is a company of advanced engineering, with a high technological content. The primary sector in which performs its activities, the defense electronics, as well as the specific development areas aeronautics, defense, space, security, telecommunications and transport, demand a constant innovation and technical update towards new and innovative solutions which meet the specific needs of their customers.</i></p>
 <p>TEKPLUS AEROSPACE</p> <p>Parque Tecnológico de Madrid (PTM Parcela 1º) C/ Marconi, 1, Planta Baja 28760 - Tres Cantos (Madrid) Tel. 91 806 46 27 www.grupotekplus.com</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES</p> <p>Tekplus Aerospace, empresa de ingeniería aeroespacial internacional, ofrece:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Diseño y desarrollo de arquitecturas de vigilancia integral con Sistemas Aéreos No Tripulados (UAS) · Diseño y cálculo de aeroestructuras y sistemas aeronáuticos · Diseño y fabricación de utensilios aeronáuticos · Consultoría especializada <p><i>Tekplus Aerospace, international aerospace engineering company, offers:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> · Design and Development of Architectures for integral surveillance with Unmanned Aerial Systems (UAS) · Design and Stress of aerostructures and aeronautical systems · Design and manufacturing of aeronautical tooling · Specialized consultancy services
 <p>THALES ALENIA SPACE</p> <p>C/ Einstein, 7 (PTM) 28760 - Tres Cantos Madrid Tel. 91 807 79 00 Fax 91 807 79 96 www.thalesgroup.com/espacio</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES</p> <p>Thales Alenia Space España es una compañía española filial de Thales Alenia Space, dedicada al desarrollo de sistemas y equipos espaciales para su aplicación en telecomunicación y navegación, observación de la Tierra y ciencia, vehículos e infraestructura espacial y exploración del Universo.</p> <p><i>Thales Alenia Space España is a Spanish subsidiary company of Thales Alenia Space, devoted to the development of space systems and equipment for application in telecommunications and navigation, Earth observation and science, space vehicles and infrastructure and exploration of the universe.</i></p>
 <p>TTI Tecnologías de Telecommunicaciones e Información</p> <p>Parque Científico y Tec. de Cantabria C/ Albert Einstein, 14 39011 - Santander Tlf. 942 29 12 12 Fax 942 27 01 39 www.ttinorte.es</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES</p> <p>Trabajamos en vanguardia tecnológica en Radiofrecuencia (bandas UHF, L, S, X, KU, KA), Antenas Activas (escaneo electrónico, Satcom-on-the-move), e Ingeniería de sistemas por satélite, aplicado a los sectores industriales de Espacio, Defensa, Ciencia, Telecom y Aeronáutica.</p> <p><i>We work in technologically advanced radio frequency (UHF, L, S, X, KU, KA bands), active antennas (electronic scanning, Satcom-on-the-move), and satellite systems engineering, applied to the industrial sectors of space, defense, science, telecom and aeronautics.</i></p>
 <p>UAV Navigation</p> <p>UAV NAVIGATION</p> <p>Calle de la Granja, 74 28108 - Alcobendas (Madrid) Tlf. 91 657 27 23 Fax 91 662 23 30 www.uavnavigation.com</p>	<p>ACTIVIDADES: ACTIVITIES</p> <p>Expertos en el diseño y desarrollo de aviónica (autopilotos) para UAV y aviación tripulada. Fabricación de UAV de ala fija y rotatoria.</p> <p><i>Experts in the design and development of avionics (autopilots) for UAV and manned aircraft. Manufacture of fixed and rotary wing UAVs.</i></p>

**URO****VEHÍCULOS ESPECIALES, S.A.**

Polygon Industrial del Tambre
Vía Edison, 17
15890 - Santiago de Compostela
A Coruña
Tel. 98 158 03 22
Fax 98 156 53 70

www.urovesa.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

UROVESA (URO, VEHÍCULOS ESPECIALES S.A.) es una empresa cuya actividad son el diseño, fabricación y comercialización de vehículos todo terreno para usos militares e industriales.

UROVESA (URO, VEHÍCULOS ESPECIALES S.A.) is a company devoted to the design, manufacturing and marketing of Specialized Off-Road Vehicles for military and industrial applications.

**UTI**

Parque Empresarial Las Rozas
Severo Ochoa, 3
28230 - Las Rozas
Madrid
Tel. 91 640 42 80
Fax 91 640 42 85
www.go2uti.com

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Soluciones Logísticas Integrales a la cadena de suministro: logística internacional, proyectos especiales, logística digital y actividades de valor añadido. Principales sectores: defensa y aeronáutica, alta tecnología, automoción, textil y moda, farmacia y consumo.

Comprehensive logistics solutions to the supply chain: international logistics, special projects, digital logistics and value-added activities. Main sectors: aeronautics and defense, high technology, automotive, textile and fashion, pharmacy and consumption.

Entidades Colaboradoras

Collaborating Entities

**FUNDACIÓN HÉLICE**

C/ Ingeniero Rafael Rubio Elola,
1 - 1st planta
Parque Tecnológico Aeroespacial
Aerópolis 41309 - La Rinconada
Sevilla
Tel. 95 562 44 30
Fax 95 562 44 26
www.fundacion-helice.net

ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Representación del clúster aeronáutico en Andalucía.
Gestión de la red heliceNet de la cadena de suministro aeronáutica.
Mejora de la productividad de las empresas mediante la implantación de ERPs con sistema de procesos adaptados a las PyMEs aeroespaciales.

The Foundation holds the Andalusia Aerospace cluster representation.
Manages the helice Networks for the electronic supply chain of the Spanish aerospace sector.
Carries out productivity improvements by means of implementing special ERPs versions for the aerospace SMEs.

**HEGAN**

Parque Tecnológico, 303
48170 - Zamudio
Vizcaya
Tel. 94 431 89 87
Fax 94 431 79 76
www.hegan.aero

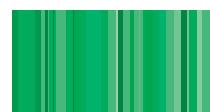
ACTIVIDADES: ACTIVITIES

Asociación Cluster del sector aeronáutico y espacial vasco que lo representa y dinamiza con el objetivo de facilitar la competitividad del mismo a corto, medio y largo plazo mediante la cooperación y la innovación entre empresas y otros agentes.

Cluster Association of the Basque Aerospace Sector that represents and fosters it, focused on the sector competitiveness in the short, medium and long term by means of cooperation and innovation among companies and other agents.



tedae
Asociación Española de Empresas
Tecnológicas de Defensa, Aeronáutica y Espacio





www.tedae.org

Defense
Security
Aeronautics
Space

Defensa
Seguridad
Aeronáutica
Espacio

tedae
Asociación Española de Empresas
Tecnológicas de Defensa, Aeronáutica y Espacio

www.tedae.org
C/ Monte Esquinza, 30 - 6º izq.
28010 Madrid
Tel. 91 702 18 10
info@tedae.org