



Actividades de la Asociación

Activities of the Association 2013

Coordina | Coordinated by
TEDAE

Reservados todos los derechos
ALL RIGHTS RESERVED

No se permite reproducir, almacenar en sistemas de recuperación de información ni transmitir alguna parte de esta publicación, cualquiera que sea el medio empleado sin permiso previo de los titulares de los derechos de la propiedad intelectual.

Reproducing, storing in information retrieval systems or transmitting any part of this publication, whatever the means used, is not allowed without prior permission from the holders of intellectual property rights.

© TEDAE, 2014

Edita | PUBLISHED BY
expomark
(www.expomark.es)





Actividades de la Asociación

Activities of the Association

2013



Índice

Contents

00	Mensaje del Presidente de TEDAE <i>Message from Chairman of TEDAE</i>	8
01	Presentación de la Asociación <i>Presentation of the Association</i>	12
02	Órganos de Gobierno <i>Governing Bodies</i>	16
03	Memoria de Actividades 2013 <i>Activities Report 2013</i>	18
04	Proyecto de Actividades 2014 <i>Activities Project 2014</i>	52
05	Asociados de TEDAE <i>Members of TEDAE</i>	54



Mensaje del Presidente de TEDAE

Message from the Chairman of TEDAE

Nuestro compromiso está identificado con el futuro

Agradezco a los socios de TEDAE su confianza. Es un honor presidir la que ya considero como mi asociación y un estímulo tratar de corresponder a la confianza con imaginación y dedicación ilusionada.

Continuar algo que funciona, y funciona bien, es un reto siempre; una herencia en marcha, en este caso, la visión global conseguida por TEDAE, requiere estar a la altura de la excelencia de nuestra historia y mirar al futuro al mismo tiempo. No dudo que entre todos lo conseguiremos: pensando en español, actuando en europeo y compitiendo globalmente a la búsqueda incansable del siguiente salto tecnológico.

La tarea debe hacerse compatibilizando la visión de conjunto, lo que une y comparten los cuatro sectores integrados en TEDAE, con el análisis de las características singulares de cada uno de ellos y de sus respectivos entornos. En resumen, combinando inteligentemente una visión telescopica y microscópica en las dosis adecuadas.

Presento la Memoria de Actividades de la Asociación 2013 en el momento en que TEDAE cumple cinco años de andadura, a lo largo de los cuales ha probado su buen hacer y ha creado la base para afrontar los próximos desafíos.

AERONÁUTICA

El sector aeronáutico, con independencia de las condiciones económicas generales, ha seguido siendo

durante el año 2013, tractor de la actividad industrial, incrementando sus exportaciones, ganando en productividad y apostando decididamente por la I+D+i.

Por eso la vitalidad empresarial de este sector merece y exige una política industrial de apoyo a la I+D+i, con programas específicos que aseguren el mantenimiento de sus líneas de producto, así como disponer de una cadena de valor moderna y con empresas competitivas orientadas al cliente.

DEFENSA

Las industrias de Defensa han continuado en 2013 el gran esfuerzo de adaptación a la situación presupuestaria española y al hecho de que en Europa no existan programas nuevos en el horizonte inmediato.

El sector exige y merece una estrategia nacional que, partiendo de la definición de las capacidades industriales y tecnológicas esenciales, establezca, primero, políticas industriales y planes de innovación para el desarrollo de sectores estratégicos y segundo, un marco normativo seguro y eficiente para la protección de activos industriales claves y la adquisición de sistemas y servicios esenciales.

SEGURIDAD

El sector de seguridad es, sin duda, un sector en expansión, muy dinámico y con gran potencial de crecimiento.

El reto de la ciberseguridad es una realidad incontestable y TEDAE debe contribuir a estructurar este sector



emergente, promoviendo una estrategia nacional de apoyo continuado a la inversión en I+D+i para seguir avanzando; con un plan nacional de seguridad que nos favorezca también en el mercado exterior.

ESPACIO

El espacio español no es sólo una herramienta política de primer orden sino también una gran oportunidad de crecimiento para España. La industria perseveró durante el año 2013 en el esfuerzo de no perder capacidades, pero ya es momento de recuperar nuestro lugar en Europa, participando en la medida que nos corresponde en los programas de la Agencia Espacial Europea.

El reto de España es participar en el panorama espacial internacional con un modelo de desarrollo adecuado, sostenido y estable.

Nos encontramos, pues, ante un periodo de transformación tecnológica en el que las inercias ya no son suficientes y en el que la industria debe construir estructuras empresariales rentables y flexibles que, con el tamaño adecuado y la consolidación de su posición en lo alto de la cadena de valor, conforme un tejido industrial competitivo y fiable.

Nuestro verdadero compromiso está identificado con el futuro. Nuestro gran reto es, partiendo de lo que somos, empeñarnos en mejorar, transformando nuestras inversiones en riqueza económica, tecnológica y social.

¿Cuáles son, en síntesis, los desafíos?

Un entorno diferente, determinado por las reducciones presupuestarias en España y en Europa, al que las empresas deben adaptarse incrementando su internacionalización y buscando infatigablemente nuevos mercados para nuestros productos, con flexibilidad, competitividad y capacidad de riesgo.

Un diálogo abierto y constructivo con los reguladores y clientes a los que cabe pedir, y a las que debemos pedir, la imprescindible previsibilidad que exigen nuestros largos procesos de inversión y desarrollo, claridad y celeridad.

Tenemos un alto nivel tecnológico así como productos y servicios diferenciados para competir con éxito en el mercado global.

En definitiva, siempre hemos sido y seguimos siéndolo, una industria esencial para la recuperación económica, como lo acreditan nuestras cifras y nuestra insustituible aportación a la soberanía tecnológica española.

Adolfo Menéndez
Presidente de TEDAE



Our commitment is identified with the future

I am grateful to TEDAE Associates for their trust. It is an honor to chair what I already consider my association and is an incentive to try to reciprocate this trust with imagination, dedication and eagerness.

It is always a challenge to continue something that works, and works well - an active heritage. In this case, the overall vision achieved by TEDAE requires living up to the excellence of our history while looking to the future. I have no doubt that together we will succeed: by thinking in Spain, acting in Europe and competing worldwide in relentless pursuit of the next technological leap.

The task should be done by reconciling the overview of the Association - what unites and is shared by the four sectors integrated in TEDAE - and the analysis of the unique characteristics of each of them and their respective environments. In short, we should cleverly combine macro and micro visions in the right dose.

I am presenting the Association's 2013 Annual Report when TEDAE is celebrating its five years of operation, during which it has proved its ability and created a foundation to face the challenges ahead.

AERONAUTICS

Regardless of the general economic conditions, during 2013 the aviation industry continued to be a pulling

sector for industrial activity, increasing exports, improving productivity and strongly investing in R&D&i.

Therefore, the entrepreneurial vitality of this sector deserves and requires an industrial policy to support R&D&i, with specific programs that ensure maintaining their product lines, and a modern value chain with customer-oriented, competitive businesses.

DEFENSE

In 2013, Defense industries continued making great efforts to adapt to the Spanish budgetary situation and to the lack of new programs in Europe in an immediate future.

The sector requires and deserves a national strategy that, based on the definition of key industrial and technological capabilities, firstly establish industrial policies and innovation plans for the development of strategic sectors, and secondly a safe and efficient regulatory framework for the protection of key industrial assets and the acquisition of essential systems and services.

SECURITY

Undoubtedly, the security industry is an expanding and dynamic sector with huge potential for growth.

The challenge of cybersecurity is an undeniable fact and TEDAE should help structure this emerging sector, promoting a national strategy for continued support to investment in R&D&i in order to move forward; with a



national security plan which should also help us in foreign markets.

SPACE

The Spanish space is not only a major political tool, but also a great opportunity for growth in Spain. During 2013, the industry persisted in its efforts not to lose capacity, but the time to regain our place in Europe has come, participating in the programs of the European Space Agency to the extent we deserve.

Spain's challenge is to participate in the international space scene with an appropriate, sustained and stable development model.

We are therefore faced with a period of technological transformation in which inertias are no longer sufficient and where the industry must build profitable and flexible business structures that, with the right size and the consolidation of their positioning at the top of the value chain, form a competitive and reliable industrial fabric.

Our true commitment is identified with the future. Our challenge is to, from what we are, commit ourselves to improve, turning our investments into economic, technological and social wealth.

So, what, in short, are the challenges?

A different environment, determined by budget cuts in Spain and Europe, to which companies must adapt

by increasing their internationalization and tirelessly seeking new markets for our products, with flexibility, competitiveness and risk capacity.

An open and constructive dialogue with regulators and clients who may and should be asked the essential predictability, transparency and speed required by our long investment and development processes.

We have a high technological level and differentiated products and services to successfully compete in the global market.

Ultimately, we have always been and continue to be a key industry for economic recovery, as shown by our figures and our irreplaceable contribution to the Spanish technological sovereignty.



Adolfo Menéndez
Chairman of TEDAE

01

Presentación de la Asociación

Presentation of the Association

La Asociación Española de Empresas Tecnológicas de Defensa, Aeronáutica y Espacio, TEDAE, se constituyó el día 26 de febrero de 2009 en Madrid.

Esta Asociación, sin ánimo de lucro, tiene como finalidad principal la representación y promoción de los intereses de sus Asociados en sus ámbitos industriales de actuación.

TEDAE agrupa, en la actualidad, 80 Compañías que desarrollan alta tecnología para el Espacio, la Defensa, la Aeronáutica y la Seguridad. Un tejido industrial estratégico, con vocación internacional y decididamente exportador, para el que la innovación tecnológica es su ventaja competitiva de futuro.

Entre los Asociados hay grandes y medianas empresas, contratistas principales y suministradores de sistemas, junto a otras de menor tamaño, pero muy especializadas, que comparten un mismo compromiso: el progreso tecnológico y la excelencia de sus productos y servicios.

El gran objetivo de TEDAE es el fortalecimiento de este gran sector industrial español, que es motor económico e impulsor de tecnología.

TEDAE analiza la coyuntura y perspectivas del mercado, representa y presta apoyo industrial a sus empresas, en especial para la internacionalización de sus productos, e impulsa la competitividad, la cooperación y las sinergias entre ellas.

Este año, sus líneas estratégicas de trabajo han sido:

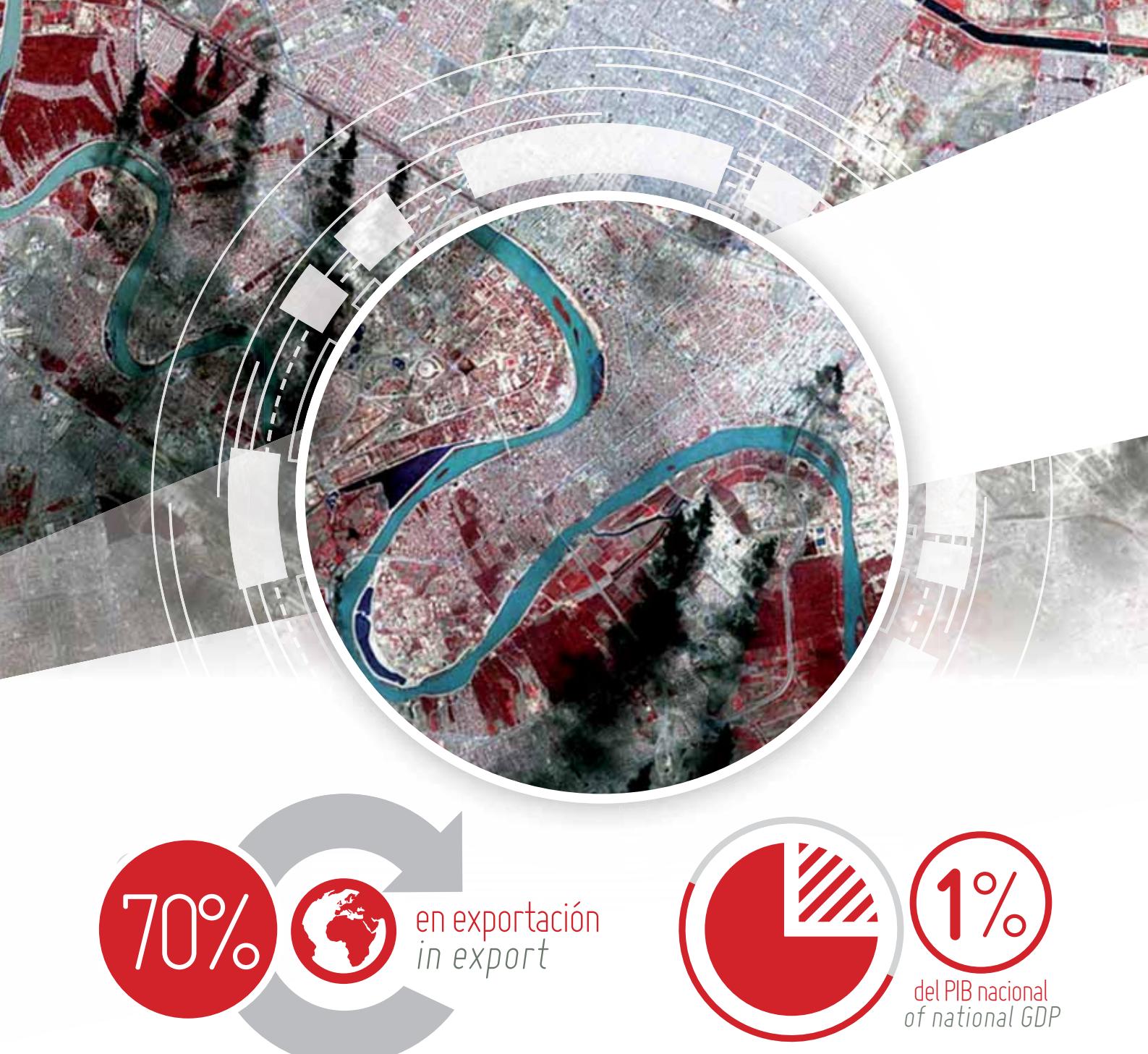
INTERNACIONALIZACIÓN

El mercado de estos sectores industriales es cada día más global. TEDAE elabora un Plan Anual de Internacionalización y apoya a sus Asociados estudiando nuevas fórmulas de cooperación con países y de apoyo técnico e institucional, así como herramientas de financiación para el comercio exterior. También, coordina la participación de las Empresas en distintas iniciativas como ferias internacionales, misiones industriales y reuniones bilaterales con otros países.

COMPETITIVIDAD

Los sectores industriales, agrupados en TEDAE se adelantan a las exigencias del mercado a través de su constante innovación tecnológica. Es prioritario para la Asociación apoyar a sus empresas en el análisis y la optimización de los factores que influyen en su competitividad.





The Spanish Association of Defense, Aeronautics, Security and Space Technology Companies, TEDAE, was established in Madrid on February 26th, 2009.

The main purpose of this non-profit association is the representation and promotion of the interests of its Members in their industrial fields of action.

Currently, TEDAE brings together 80 Companies that develop high technology for Space, Defense, Aeronautics and Security. It is a strategic industrial fabric highly international and export oriented, whose competitive edge for the future is technological innovation.

Among its Associates, there are large and medium enterprises, prime contractors and system suppliers, along with other smaller but highly specialized companies, sharing a common commitment: technological development and excellence of their products and services.

The major objective of TEDAE is to strengthen this great Spanish industrial sector which is an economic engine and a technology driver.

TEDAE analyzes the market situation and outlook, represents and provides industrial support to their companies, especially for the internationalization of

their products, and drives competitiveness, cooperation and synergies between them.

In 2013, the strategic lines of work were the following:

INTERNATIONALIZATION

The market for these industries is increasingly global. TEDAE is drawing up an Annual Plan for Internationalization and supports its Members by studying new forms of cooperation with other countries, and technical and institutional support, as well as financing tools for foreign trade. TEDAE also coordinates the participation of Companies in various initiatives, such as

01

presentación de la asociación
presentation of the association

I+D+i

TEDAE es lugar de encuentro y reflexión de referencia en lo que respecta a la estrategia nacional y europea de Investigación, Desarrollo e Innovación en Aeronáutica, Espacio, Defensa y Seguridad. El éxito de las empresas de TEDAE se asienta en la constante superación tecnológica de sus productos a través de la I+D+i.

Para el cumplimiento de dichas líneas estratégicas, la Asociación se ha apoyado en sus tres ejes de actuación:

REPRESENTACIÓN

TEDAE es, en materia de Aeronáutica, Defensa, Seguridad y Espacio, interlocutor con las administraciones, organismos públicos e instituciones españolas y del ámbito europeo, en especial la Comisión de la UE. Representa a la industria española en la ASD (Aerospace and Defense Industries Association of Europe).

EMPLEO DIRECTO:
DIRECT EMPLOYMENT:

53.000



profesionales de alta cualificación técnica
highly skilled technical professionals

COMUNICACIÓN

Es prioridad de la Asociación comunicar más y mejor, no sólo a nuestros Asociados, sino también, al ciudadano para que conozca que los cuatro sectores industriales de TEDAE son grandes transformadores de riqueza que aportan valor a la sociedad, a la economía española y a su calidad de vida.

Las 80 empresas que integran TEDAE comparten, en su conjunto, un modelo económico eficiente: generan empleo de alta cualificación, su productividad es superior a la media nacional, el retorno social de la inversión pública es de los más elevados y constituye un caso de éxito de colaboración entre administraciones, empresas y centros de investigación.

PROMOCIÓN

TEDAE contribuye a la promoción de sus empresas asociadas, de los productos y servicios que desarrollan, y de la destacada contribución al crecimiento económico y al reconocimiento tecnológico internacional de nuestro país.





10% de la facturación / of turnover

EN I+D+i
IN R&D&i



international trade fairs, industrial missions and bilateral meetings with other countries.

COMPETITIVENESS

The industrial sectors clustered in TEDAE are ahead of market requirements through their continuing technology innovation. For the Association, a priority is to support its member companies in the analysis and optimization of the factors affecting their competitiveness.

R&D&i

TEDAE is a meeting and reflection point of reference regarding national and European Strategy for Research, Development and Innovation in Aeronautics, Space, Defense and Security. The success of TEDAE's companies is based on the continuous technological improvement of their products through R&D&i.

In order to fulfill these strategic lines, the Association relies on the following three strands:

REPRESENTATION

In the fields of Aeronautics, Defense, Security and Space, TEDAE represents its companies before governments, public agencies and Spanish and European institutions, particularly the EU Commission. TEDAE also represents the Spanish industry in the ASD (Aerospace and Defense Industries Association of Europe).

COMMUNICATION

Another priority of the Association is to communicate more and better not only to

our Associates but also to citizens, so they know that the four industrial sectors of TEDAE are large generators of wealth that add value to the Spanish economy, the society and its quality of life.

PROMOTION

TEDAE helps promoting its associated companies, and the products and services developed by them, and the outstanding contribution to the economic growth and international technological recognition of our country.

The 80 companies that make up TEDAE share, as a whole, an efficient economic model: they generate highly qualified employment, their productivity is higher than the national average, the social return of public investment is one of the highest, and is a collaboration success between governments, companies and research centers.



02



Órganos de Gobierno

Governing Bodies

Asamblea General, Consejo Supervisor y Junta Directiva

Los Órganos de Gobierno y Administración de TEDAE son: la Asamblea General, el Consejo Supervisor y la Junta Directiva. La Asamblea General la constituyen todos sus Asociados y se reúne, al menos, una vez al año.

EL CONSEJO SUPERVISOR ESTÁ FORMADO POR LAS EMPRESAS:

- Aernnova Aerospace, S.A.
- Airbus Operations, S.L.
- Eads Casa Construcciones Aeronáuticas, S.A.U.
- General Dynamics European Land Systems Santa Bárbara Sistemas, S.A.
- Indra Sistemas, S.A.
- Industria de Turbopropulsores, S.A.
- Navantia, S.A.

La Junta Directiva está formada por el Presidente de la Asociación y un máximo de 14 empresas elegidas entre los Asociados cada 2 años.

LAS EMPRESAS MIEMBRO DE LA JUNTA DIRECTIVA SON:

- Aernnova Aerospace, S.A.
- Airbus Operations, S.L.
- Compañía Española de Sistemas Aeronáuticos, S.A.
- Computadoras, Redes et Ingeniería, S.A.U.
- Eads Casa Construcciones Aeronáuticas, S.A.U.
- EADS CASA Espacio, S.L.
- Europavia España, S.A.
- General Dynamics European Land Systems Santa Bárbara Sistemas, S.A.
- Indra Sistemas, S.A.
- Industria de Turbopropulsores, S.A.
- Navantia, S.A.

- DF NUCLEO, S.L.
- SENER Ingeniería y Sistemas, S.A.

Se reúne de manera ordinaria cada dos meses y se responsabiliza del seguimiento de la gestión ordinaria de los asuntos de la Asociación. También se reúne cuando lo solicita al menos un tercio de sus miembros.



General Assembly, Supervisory Board and Board of Directors

Governing and Management Bodies of TEDAE are: the General Assembly, the Supervisory Board and the Board of Directors. The General Assembly is formed by all Associates and meets at least once a year.

THE SUPERVISORY BOARD IS MADE UP OF THE FOLLOWING COMPANIES:

- Aernnova Aerospace, S.A.
- Airbus Operations, S.L.
- Eads Casa Construcciones Aeronáuticas, S.A.U.
- General Dynamics European Land Systems Santa Bárbara Sistemas, S.A.
- Indra Sistemas, S.A.
- Industria de Turbopropulsores, S.A.
- Navantia, S.A.

The Board of Directors consists of the President of the Association and a maximum of 14 companies chosen by the Associates every 2 years.

THE MEMBER COMPANIES OF THE BOARD OF DIRECTORS ARE:

- Aernnova Aerospace, S.A.
- Airbus Operations, S.L.
- Compañía Española de Sistemas Aeronáuticos, S.A.
- Computadoras, Redes e Ingeniería, S.A.U.
- Eads Casa Construcciones Aeronáuticas, S.A.U.
- EADS CASA Espacio, S.L.
- Europavia España, S.A.
- General Dynamics European Land Systems Santa Bárbara Sistemas, S.A.
- Indra Sistemas, S.A.
- Industria de Turbopropulsores, S.A.
- Navantia, S.A.

- DF NUCLEO, S.L.
- SENER Ingeniería y Sistemas, S.A.

The Board meets in ordinary sessions every two months and is responsible for monitoring the daily management of the Association issues. The Board also meets when requested by at least one third of its members.

Memoria de Actividades Activities Report 2013



Líneas Estratégicas

Las Líneas estratégicas principales de actuación son:

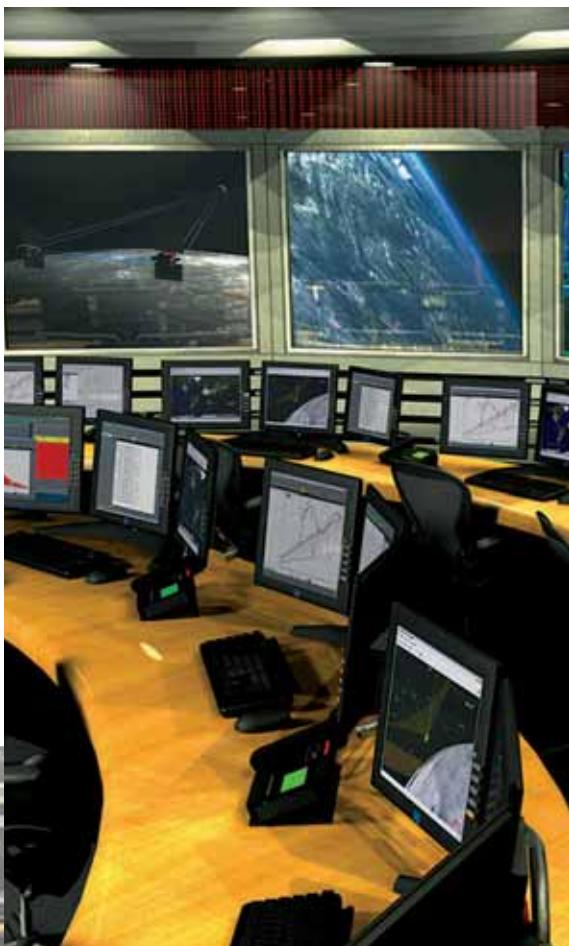
Internacionalización

El proceso de globalización que está afectando a todos los sectores de la economía española y que obliga a nuestras empresas a internacionalizar sus actividades no es ajeno a los sectores de TEDAE, en especial a los de Seguridad y de Defensa.

Las condiciones de entorno y la restricción presupuestaria general han llevado a TEDAE, en 2013, a desarrollar un Plan de Internacionalización en el ámbito de la Defensa y la Seguridad orientado a favorecer y coordinar las actividades de promoción internacional de los mismos.

Este Plan, se ha coordinado en el seno del Grupo de Trabajo Interministerial de Apoyo a la Internacionalización y en el que TEDAE, como representante industrial del sector de Defensa y Seguridad realizó en este Grupo una propuesta para la elaboración de un Plan Anual de Internacionalización para 2014 que contemplaba los siguientes aspectos:

- Un Plan Anual de Apoyo Institucional a la Exportación
- Un Plan Anual de Apoyo Técnico a las Operaciones de Comercio Exterior
- Un Análisis de las Herramientas de Financiación para el Comercio Exterior





Strategic lines

The main strategic lines of action are:

Internationalization

TEDAE's industries, especially Security and Defense, are affected by the globalization process that is impacting all sectors of the Spanish economy and forcing our companies to internationalize their activities.

In 2013, the conditions of the business environment and overall budget constraints led TEDAE to develop an Internationalization Plan in the area of Defense and Security, aimed at promoting and coordinating their international promotion activities.

This Plan was coordinated within the Interministerial Working Group for Internationalization Support. In this Group, TEDAE, as industrial representative of the Defense and Security sector, made a proposal for the preparation of an Annual Internationalization Plan for 2014 that included the following:

- Annual Plan for Institutional Support to Export
- Annual Technical Support Plan for Foreign Trade Operations
- Analysis of the Financing Tools for Foreign Trade



| + D + i

En la actualidad, la I+D y la innovación son los principales factores de la productividad y el crecimiento económico, así como, los elementos clave capaces de hacer más competitivas a las empresas.

En el marco de actuación de los Gobiernos se están articulando Progra-

mas y Planes estratégicos en el ámbito de la I+D+i para contribuir a este desarrollo económico.

Las actuaciones llevadas a cabo por la Asociación dentro de su línea estratégica de I+D+i están dirigidas a fomentar la participación de la Industria Española en programas e iniciativas de I+D+i europeos e internacionales.



Competitividad

Los sectores de TEDAE tienen un papel clave en el proceso de reindustrialización y por tanto, de recuperación de la economía, y deben ser protagonistas en la estrategia común para alcanzar una industria más competitiva y eficiente.

La industria española de Defensa, Aeroáutica, Seguridad y Espacio se sitúa entre las pocas naciones cuyas empresas están presentes en todo el proceso industrial: innovación, producción, despliegue, mantenimiento, etc. Asimismo, la industria dispone de productos, capacidades y tecnologías competitivas en el área de las plataformas terrestres, navales y aéreas, en la electrónica y las comunicaciones, en el armamento y la munición, en el ámbito espacial, etc.

La actividad de la Asociación en 2013, en sintonía con las líneas estratégicas de internacionalización e I+D+i en lo que respecta a las acciones de competitividad se orientaron al desarrollo de las iniciativas de calidad, medio ambiente, normativa y cadena de suministro.



R&D&i

At present, R&D and innovation are key factors for productivity and economic growth, and also for companies to be more competitive.

In order to contribute to this economic development, strategic plans and programs in the field of R&D&i are being developed under the governments' scope of action.

Within its R&D&i strategic line, the Association is carrying out actions aimed at promoting the participation of the Spanish industry in European and international R&D&i programs and initiatives.

Competitiveness

TEDAE sectors have a key role in the re-industrialization process and therefore in the economy recovery process. These sectors should be leading a common strategy to achieve a more competitive and efficient industry.

With its Defense, Aeronautics, Space and Security industries, Spain is one the few nations whose companies are present throughout the manufacturing process: innovation, production, deployment, maintenance, etc. Also, the industry has competitive products, capabilities and technologies in the area of ground, naval and air platforms, electronics and communications, weapons and ammunition, space, etc.

In 2013, in line with the strategies of internationalization and R&D&i in terms of competitiveness actions, the activities of the Association were directed to the development of quality, environmental, regulatory and supply chain initiatives.



Los Sectores de TEDAE tienen un papel clave en el proceso de reindustrialización y de recuperación de la economía

TEDAE sectors have a key role in the process of re-industrialization and economy recovery



Representación

COMISIONES, COMITÉS Y GRUPOS DE TRABAJO

Las Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo de TEDAE, reúnen periódicamente a representantes de sus Asociados con el fin de establecer posiciones industriales conjuntas basadas en el consenso, y aportar asesoramiento a las Autoridades y a los representantes oficiales que puedan tener relación con la industria de Defensa, Seguridad, Aeronáutica y Espacial.

El objetivo de las Comisiones es identificar las cuestiones de carácter político-industrial que deban ser objeto de seguimiento a nivel regional, nacional o internacional, y proponer a la Junta Directiva estrategias que ayuden a cumplir los objetivos de las industrias de TEDAE.

Los Comités y Grupos de Trabajo se centran en los asuntos particulares cuyos nombres sugieren y se orientan a su contenido técnico. Desde esta orientación tratan el detalle de cada asunto, consensuan posiciones industriales y emiten recomendaciones a las Comisiones sectoriales y Junta Directiva.

Las Comisiones de Defensa, Aeronáutica, Seguridad y Proespacio de TEDAE representan los intereses de la Asociación y lideran todas las actividades de la misma en su ámbito de competencia. Asimismo, desarrollan y proponen la política de actuación en cada uno de sus ámbitos a la Junta Directiva.

Las Comisiones de TEDAE, durante 2013, desarrollaron su actividad e impulsaron distintas iniciativas en torno a tres líneas principales de actuación:

- Internacionalización
- Innovación e I+D
- Competitividad



Durante el año 2013 la Comisión de Defensa desarrolló su actividad en torno a unos objetivos prioritarios, de acuerdo a las inquietudes trasladadas por las empresas y el nuevo escenario de referencia que representa el entorno económico:

- Seguimiento de las iniciativas del Mercado Europeo de Defensa
- Posicionamiento de intereses nacionales en los Estudios de previabilidad del NIAG e iniciativas de la EDA
- Presidencia española en organismos internacionales (LoI, ELDIG)
- Estrategia de Internacionalización de Defensa: Plan de Apoyo a la Internacionalización
- Estrategia de Tecnología e innovación de Defensa con el análisis de los Fondos FEDER como instrumento de financiación para las empresas de Defensa
- Posicionamiento industrial de cara al Consejo Europeo de Defensa y Seguridad celebrado en diciembre
- Competitividad: Sostenimiento y Estrategia Jurídica de Contratación

Entre las actividades realizadas a lo largo del año, destaca la edición de documentos de referencia como el de posicionamiento de la Industria de Defensa Española: "Posicionamiento industrial español: Recomendaciones y propuestas" para el Consejo Europeo de Defensa que tuvo lugar en diciembre de 2013; la "Estrategia de Internacionalización de Defensa: Plan de Apoyo a la Internacionalización", el documento "Regulación de Subcontratación en Defensa" (normativa y código de conducta) o la elaboración de Fichas de Capacidades Tecnológicas de Defensa.

La Comisión celebró distintas reuniones, encuentros y jornadas entre las que cabe mencionar la presentación de Cifras del Sector de Defensa; el Curso de Agregados y Consejeros de Defensa o la intervención de D. Ramón Muro, Subdirector General de Comercio Exterior, Material de Defensa y Doble Uso sobre el "Nuevo Tratado Mundial del Comercio de Armas"; así como, distintas reuniones con Autoridades relacionadas con los intereses del Sector (Ministerios de Defensa; Economía y Competitividad; Industria, Energía y Turismo; Congreso y Senado; CE y EDA, entre otros).



Representation

COMMISSIONS, COMMITTEES AND WORKING GROUPS

The Commissions, Committees and Working Groups of TEDAE meet regularly with representatives of its Members in order to establish joint consensus-based industrial positions, and provide advice to Authorities and official representatives who may have a relationship with the Defense, Security, Aeronautics and Space industries.

The purpose of the Commissions is to identify issues of political-industrial character that should be monitored at regional, national or international level, and propose strategies to the Board of Directors to help achieve the objectives of TEDAE industries.

Committees and Working Groups focus on particular issues whose names suggest and are oriented to their technical content. From this orientation, they address the details of each case, agree on industrial positions, and issue recommendations to sectoral Committees and the Board.

The Defense, Aeronautics, Security and Proespacio Commissions of TEDAE represent the interests of the Association and lead all its activities within its purview. They also develop and propose to the Board of Directors the policy action in each of their areas.

During 2013, the Commissions of TEDAE developed their activities and promoted various initiatives around three main strategic lines:

- Internationalization
- Innovation and R&D
- Competitiveness

TEDAE'S DEFENSE COMMISSION

During the year 2013, the Defense Commission was active around some priority objectives, according to the concerns forwarded by the companies and the new reference scenario represented by the economic environment:

- Monitoring of the European Defense Market initiatives
- Positioning of national interests in the Prefeasibility Studies of NIAG and the initiatives of EDA
- Spanish Presidency in international organizations (LoI, ELDIG)
- Internationalization Strategy of Defense: Support Plan for Internationalization
- Strategy for Technology and Innovation in Defense, with the analysis of the ERDF as a financing tool for the Defense companies
- Industrial Positioning for the European Security and Defense Council held in December
- Competitiveness: Legal Procurement Strategy and Sustainment

Among the activities undertaken throughout the year, highlighted the issue of reference documents, such as the positioning of the Spanish Defense Industry: "Spanish Industry positioning: Recommendations and proposals for the European Defense Council held in December 2013"; the "Internationalization Strategy of Defense: Support Plan for Internationalization"; the document "Regulation of Outsourcing in Defense" (rules and code of conduct), and preparation of the Defense Technological Capabilities Data Sheets.

The Commission held several meetings and conferences including the presentation of the Defense Sector Figures and Data; a Course for Attachés and Counselors of Defense, and the intervention of Mr. Ramon Muro, Deputy Director General of Foreign Trade, Defense and Dual-Use Material on the "New Global Arms Trade Treaty"; as well as various meetings with Authorities related to the interests of the Sector (Ministries of Defense; Economy and Competitiveness; Industry, Energy and Tourism; Congress and Senate; EC and EDA, etc.).



**La Comisión de Defensa
de TEDAE elabora un "Posicionamiento
industrial español: Recomendaciones
y propuestas" para el Consejo Europeo
de Defensa- Diciembre 2013 -**

**The TEDAE's Defense Commission
prepares a "Spanish Industry
positioning: Recommendations and
proposals" for the European Council
on Defense. -December 2013-**





En 2013, la actividad de la Comisión se desarrolló con un nuevo enfoque en su modelo de funcionamiento, aprobando la creación de varios Grupos de Trabajo ad hoc, de expertos industriales, en función de los temas.

Entre los temas principales tratados durante este año, cabe destacar:

- Posicionamiento estratégico de la industria española en ASD
- Definición de una Estrategia de Tecnología e Innovación de Aeronáutica
- Coordinación con la Administración en el marco del Programa Horizon 2020, con la elaboración de un posicionamiento de intereses de la industria aeronáutica
- Posicionamiento de la industria sobre las recomendaciones emitidas por la ECHA respecto al Reglamento REACH
- Presentación de las necesidades de Apoyo a la Internacionalización del sector Aeronáutico ICEX

Asimismo y como instrumentos de apoyo al desarrollo de las acciones de la Comisión Aeronáutica, destacan como principales documentos elaborados: el Documento "Retos del Sector Aeronáutico en España"; el compromiso del sector aeronáutico con el Medio Ambiente, con el Documento "La esencia de la competitividad en la industria aeronáutica: Más alto, más lejos... más limpio", sobre el esfuerzo tecnológico en aeronáutica para alcanzar los objetivos medioambientales; la elaboración del Informe sobre las Cifras del Sector Aeronáutico 2012; el documento sobre "la Internacionalización de la innovación en empresas de Defensa, Aeronáutica, Espacio y Seguridad" o la recopilación de información en las Fichas de Capacidades Tecnológicas del Sector Aeronáutico.

Entre las jornadas y encuentros en los que participó la Comisión Aeronáutica, cabe destacar la Jornada Aeroespacial Hispano-Francesa celebrada con el INTA, la celebración de una Jornada con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo sobre "Apoyo a la inversión industrial" y la Presentación en España de la Asociación Europea SPACEaero, en la que se acuerda proponer el ingreso de TEDAE como "Miembro Honorífico" de esta Asociación europea.





La Comisión Aeronáutica de TEDAE presenta en Paris Air Show el documento "La esencia de la competitividad en la industria aeronáutica: Más alto, más lejos... más limpio"

The TEDAE's Aeronautics Commission presented in Paris Air Show the document "The essence of competitiveness in the aviation industry: Higher, farther... cleaner"



TEDAE'S AERONAUTICS COMMISSION

In 2013, the Commission developed its activities with a new approach to its operating model, approving the creation of various ad hoc Working Groups of industry experts, depending on the issues.

The main issues discussed during this year included:

- Strategic positioning of the Spanish industry in ASD
- Defining a Strategy for Technology and Innovation in Aeronautics
- Coordination with the Administration under the Horizon 2020 Program, developing a positioning for the interests of the aviation industry
- Positioning of the industry on recommendations issued by the ECHA regarding REACH Regulations
- Presentation of the Internationalization Support needs of the ICEX aeronautics sector

Also, as supporting instruments for the development of actions of the Aeronautics Commission, the key documents prepared were: the Document "Challenges of the Aviation Sector in Spain"; the

aviation industry's commitment to the Environment, with the document "The essence of competitiveness in the aviation industry: Higher, farther... cleaner", on the aviation technological effort to meet environmental objectives; the preparation of a Report on 2012 Aeronautical Sector Figures; a paper on "Internationalization of innovation in Defense, Aeronautics, Space and Security companies"; and the information contained on the Technological Capabilities Data Sheets of the Aeronautics Sector.

The conferences and meetings in which the Aeronautics Commission participated included the Spanish-French Aerospace Day held with INTA; a conference with the Ministry of Industry, Energy and Tourism on "Support for industrial investment", and the presentation in Spain of the European Association SPACEaero, in which it was agreed to propose the incorporation of TEDAE as "Honorary Member" of this European Association.





Durante 2013 las actividades de la Comisión de Seguridad estuvieron enmarcadas en dos ejes principales de actuación: el impulso de la Comisión como el interlocutor industrial de referencia en temas de Seguridad y Promocionar sus capacidades tecnológicas: Internacionalización y fondos para I+D+i (H2020).

El "Grupo Ejecutivo de Seguridad" lideró las principales acciones a acometer por la Comisión, impulsando su operatividad, entre las que cabe destacar: la celebración de un desayuno de trabajo con Consejeros de Interior: "Presentación de

La Comisión celebró distintas Jornadas de difusión con CDTI sobre el H2020, así como, la presentación a la Comisión de las iniciativas en I+D+i de los principales usuarios: líneas estratégicas sobre I+D+i de la Dirección General de la Guardia Civil; Participación española en el VII Programa Marco y otras iniciativas europeas y principales acciones estratégicas en I+D+i de la Policía Nacional.

Coinciendo con la celebración en Madrid del Salón Internacional de Tecnologías de Seguridad y Defensa, HOMSEC 2013, la Comisión de Seguridad, para promover y apoyar esta iniciativa, se reunió aprovechando el entorno profesional que ofrece este foro internacional, donde el sector de las tecnologías de Seguridad tiene su principal encuentro cada dos años.

reuniones con autoridades del Ministerio de Industria, Energía y Turismo y del Ministerio de Economía y Competitividad, iniciando un análisis sobre los beneficios industriales y tecnológicos de la participación española en la ESA elaborando un Documento sobre el Posicionamiento de la Industria española ante la próxima reunión de la Agencia.

Mención especial merece el soporte de la Comisión al interés Estratégico del Espacio con la identificación de las herramientas de Comunicación adecuadas para reforzar los mensajes del Sector como sector prioritario para la economía nacional con elaboración de un Plan de Comunicación para 2013.

En relación con otras acciones de promoción y comunicación del sector espacial, cabe destacar: la presencia de la in-

“

La Comisión de Seguridad de TEDAE impulsa las capacidades tecnológicas de la industria española en control de fronteras en el exterior

The Security Commission of TEDAE drives technological capabilities of the Spanish industry in border security at international level

”



Capacidades de la Industria en Control de Fronteras", la presentación del documento elaborado por la Comisión "Sistema de Referencias de Productos Nacionales" al Ministerio del Interior, la presentación a autoridades y difusión en eventos del Catálogo de Productos de Seguridad "Promoción de las Capacidades españolas", la presentación de las Estadísticas del Sector (año 2012) y comunicación de mensajes estratégicos a la Administración, así como la elaboración de las Fichas de Capacidades Tecnológicas de Seguridad.



A lo largo del año, la Comisión Proespacio de TEDAE se ha consolidado como el principal foro de discusión y actividad espacial ante la Administración, destacando como principales acciones las siguientes:

En el marco de la internacionalización, la Comisión ha trabajado en el afianzamiento de la posición española en la ESA, en

dustria española en la Space Expo (CE) celebrada en Madrid, la presentación del Libro del Espacio en la sede de ESAC y difusión a los distintos actores de interés, la coordinación de posiciones estratégicas a transmitir con la participación en la Jornada: El Espacio – Un activo para la humanidad, que tuvo lugar en Sevilla, la elaboración de la revista InfoEspacio, así como la presentación de las Estadísticas del Sector (año 2012) o la presentación oficial del Informe del Sector del Espacio 2012 con la comunicación de mensajes estratégicos ante la Administración.



TEDAE'S SECURITY COMMISSION

During 2013, the activities of the Security Commission were framed on two main axes: the momentum of the Commission as the industrial partner of reference on Security issues and the Promotion of its technological capabilities: Internationalization and funds for R&D&i (H2020).

filling the Sector Statistics (2012) and communicating strategic messages to the Administration, and the development of Security Technological Capabilities Data Sheets.

The Commission held various Conferences along with the CDTI to raise awareness on H2020. Initiatives on R&D of the main Users were also presented to the Commission: Strategic lines on R&D of the General Directorate of the Civil Guard; Spanish participation in the Seventh Framework Program and other European initiatives, and key strategic actions in R&D&i of National Police.

Coinciding with the Madrid International Exhibition of Defense and Security Technologies, the Security Commission,

In the context of globalization, the Commission worked on the consolidation of the Spanish position in the ESA, during meetings with officials of the Ministry of Industry, Energy and Tourism and the Ministry of Economy and Competitiveness, initiating an analysis on the industrial and technological benefits from the Spanish participation in the ESA, and preparing a Paper on the Spanish Industry Positioning for the next meeting of the Agency.

It is worth highlighting the Commission support to the Space Strategic Interest, identifying appropriate communication tools to strengthen messages of the Sector as a priority industry for national economy and the development of a Communication Plan for 2013.



A lo largo del año, la Comisión Proespacio de TEDAE se ha consolidado como el principal foro de discusión y actividad espacial ante la Administración

Throughout the year, the Proespacio Commission of TEDAE consolidated as the main forum for space activity and discussion with the Administration



The "Executive Security Group" led the main actions to be undertaken by the Commission, driving its operability, including a breakfast meeting with Counselors of the Ministry of Interior: "Presentation of the Capabilities of the Industry in Border Security"; presentation to the Ministry of Interior of the document "National Products Referral System" prepared by the Commission; submission to authorities and dissemination at events of the Security Products Catalog titled "Promotion of the Spanish Capabilities";

HOMSEC 2013, held a meeting to promote and support this initiative, taking advantage of the professional environment offered by this international forum, where the Security technologies industries have their main meeting every two years.

TEDAE'S PROESPACIO COMMISSION

Throughout the year, the Proespacio Commission of TEDAE has consolidated as the main forum for space activity and discussion with the Administration, highlighting the following main actions:

Other promotion and communication activities of the space sector, included: the presence of the Spanish industry in the Space Expo (EC) held in Madrid; the presentation of the Book of Space at ESAC headquarters, and dissemination among various stakeholders; coordination of the strategic positions to be transmitted by participating in the Conference: "Space – An asset of mankind", held in Seville; the development of the InfoEspacio magazine; filing the Sector Statistics (2012), and the formal presentation of the 2012 Space Sector Report, with the communication of strategic messages to the Administration.



Entre los temas de mayor relevancia durante 2013 para el Comité de I+D+i se encuentran: los acuerdos y estrategias en relación al Programa Horizonte 2020, tanto a nivel europeo como nacional, por cada uno de los sectores junto con la aprobación de la Estrategia Española de Ciencia y Tecnología y de Innovación 2013-2020, así como, el reciente lanzamiento del Programa Marco de I+D+i de la UE, Horizonte 2020, y las Iniciativas Tecnológicas Conjuntas Plan Estatal de Investigación Científica, Técnica y de Innovación 2013-2016.

Respecto a Horizonte 2020, TEDAE realizó un seguimiento del proceso de negociación del Programa, participando en los

Grupos de Trabajo de ASD para trasladar los intereses industriales. Asimismo, se trabajó conjuntamente con el CDTI para consolidar una postura industrial conjunta.

Dentro de las actuaciones llevadas a cabo por la Asociación en su línea estratégica de I+D+i cabe destacar la celebración de las siguientes jornadas:

- Jornada "H2020: Oportunidades de financiación de I+D+i para las empresas de TEDAE" junto con el CDTI de cara a transmitir los intereses industriales de los sectores de TEDAE con objeto de que sean tenidos en cuenta por los representantes nacionales
- "Infoday de Seguridad de Horizonte 2020" organizado por el CDTI, mediante la colaboración de la Comisión de Seguridad de TEDAE en el "Spanish Brokerage Event" con el objeto de que Empresas, Centros de investigación y Universidades

tuvieran la posibilidad de intercambiar ideas, proyectos y contactos, que faciliten la posterior formación de consorcios y presentación de propuestas de cara a la primera convocatoria del nuevo programa Horizonte 2020 de "Seguridad"

TEDAE participó en varios eventos relacionados con las nuevas iniciativas y programas de I+D+i de intereses industriales para nuestros sectores, reportando a los Asociados los temas a destacar:

- Desayuno Tecnológico. Programa Horizonte 2020. Líneas de trabajo existentes en el ámbito aeroespacial
- Instrumentos Financieros de la UE en 2014-2020: COSME, ESIF y H2020. Financiación inteligente para las PyMEs
- Congreso Nacional de I+D en Defensa y Seguridad, DESEi+D
- Infoday Convocatoria 2014 Transporte inteligente, ecológico e integrado





R&D&i COMMITTEE

For the R&D&i Committee, the most important issues for 2013 were: the agreements and strategies related to the Horizon 2020 Program, both at European and national level, for each of the sectors; the approval of the Spanish Strategy for Science and Technology and Innovation 2013-2020; the recent launch of the EU Framework Program for R&D&i, Horizon 2020, and the Joint Technology Initiatives of the State Plan for Scientific, Technology and Innovation Research 2013-2016.

Regarding Horizon 2020, TEDAE monitored the program negotiation

process, and participated in ASD Working Groups to forward the industry's interests. TEDAE also worked with the CDTI to consolidate a joint industrial position.

Within its R&D&i strategic line, the Association carried out different actions, highlighting the following conferences:

- Conference "H2020: R&D&i Funding Opportunities for TEDAE Companies", together with the CDTI, in order to convey industrial interests of TEDAE's sectors so they are taken into account by national representatives
- "Horizon 2020 Info Day on Security" organized by the CDTI, with the

collaboration of TEDAE's Security Commission at the "Spanish Brokerage Event", aiming that Companies, Research Centers and Universities could exchange ideas, projects and contacts to facilitate the subsequent formation of consortia and the presentation of proposals for the first call of the new "Security" program of Horizon 2020

TEDAE participated in several events related to new R&D&i initiatives and programs of industrial interest for our sectors, reporting outstanding issues to its Associates:

- Technological Breakfast. Horizon 2020 Program. Existing lines of work in the aerospace field.
- EU Financial instruments for 2014-2020: COSME, ESIF and H2020. Smart Financing for SMEs
- National Congress on R&D in Defense and Security, DESEi+D
- Info Day on the 2014 Call for Smart, Green and Integrated Transport



Horizonte 2020 es el mayor programa europeo de investigación e innovación de toda la historia con casi 80.000 millones de financiación disponible para 7 años

2020 is the largest European program for research and innovation in all history with nearly 80,000 million funding available for 7 years





Durante 2013 los Directores de Calidad del Grupo de Trabajo Estratégico han seguido trabajando en la definición de una estrategia común consolidándose en distintos foros y asociaciones (Comité de Industrias y Servicios para la Defensa, CMDIN, CBMC o EAQG/IAQG).

Los Grupos de Trabajo continuaron su actividad, durante el año, y elaboraron documentos de posicionamiento, entre los que destacan el de Gestión de Características Claves “Método de identificación y Gestión de Características clave” y el de Análisis de Causa Raíz con la “Guía para el Análisis de Causas Raíz”.

Asimismo, el Comité continuó desarrollando su labor en el marco de la normativa internacional de sistemas de gestión de calidad en el sector aeronáutico, de defensa y de espacio, así como en la implantación, gestión y seguimiento del sistema ICOP (Industry Controlled “Other Party”) en nuestro país.

ACTIVIDADES CON ORGANISMOS

REPRESENTACIÓN - ÁMBITO NACIONAL

En 2013 TEDAE ha mantenido encuentros con las Autoridades del

Ministerio de Defensa; Industria, Energía y Turismo; Asuntos Exteriores y de Cooperación; Economía y Competitividad; Interior; Hacienda y Administraciones Públicas y con Parlamentarios del Congreso y Senado; entre otros.

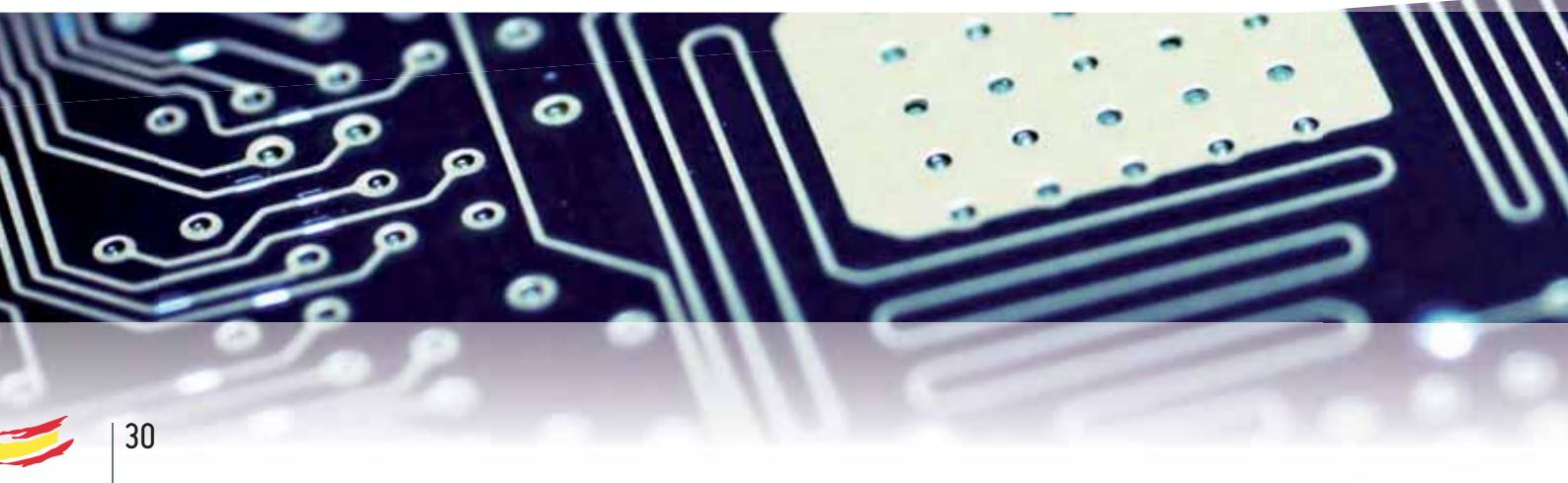
REPRESENTACIÓN – ÁMBITO INTERNACIONAL

Ante los desafíos que presentan las tendencias mundiales marcadas por el proceso de globalización actual, es prioritario para TEDAE ser miembro de todos aquellos organismos internacionales involucrados en el desarrollo de estrategias y políticas industriales que impulsen el crecimiento de los sectores de Defensa, Aeronáutica, Seguridad y Espacio.

TEDAE, como miembro de ASD, coordina y posiciona los intereses industriales nacionales en Europa, participando activamente en los distintos Órganos de decisión y Comisiones y Comités de dicha Asociación.

Asimismo, refuerza el posicionamiento de la industria nacional en foros internacionales de geometría variable, tales como la Lol/AM y la OCCAR. Y asiste a todos aquellos encuentros impulsados por la Comisión Europea, la Agencia Europea de Defensa y la Agencia Europea del Espacio, para defender los intereses nacionales en el exterior.

Durante 2013, TEDAE previamente coordinó lo mensajes a trasladar en el exterior con los representantes de las Administraciones involucradas.





TEDAE coordina y posiciona los intereses industriales nacionales en Europa

TEDAE coordinates and positions the national industrial interests in Europe



QUALITY COMMITTEE

During 2013, Quality Managers of the Strategic Working Group continued working on the definition of a common strategy, consolidating their position in various forums and partnerships (Committee of Industries and Services for Defense, CMDIN, CBMC or EAQG/IAQG).

The Working Groups continued their activity during the year and developed position papers, highlighting the document on Key Features Management "Method for Identification and Management of Key Features" and the Root Cause Analysis with the "Guide for Root Cause Analysis."

The Committee also continued to develop its work under the international standards for quality management systems in the Aeronautics, Defense and Space sectors, as well as in the implementation, management and monitoring of the ICOP (Industry Controlled "Other Party") system in our country.

ACTIVITIES WITH ORGANIZATIONS

REPRESENTATION - NATIONAL LEVEL

In 2013, TEDAE held different meetings with Authorities of the Ministry of Defense; Industry, Energy and Tourism; Foreign Affairs and Cooperation; Economy and Competitiveness; Interior; Treasury and Public Administration; and Congress and Senate Parliamentarians; among others.

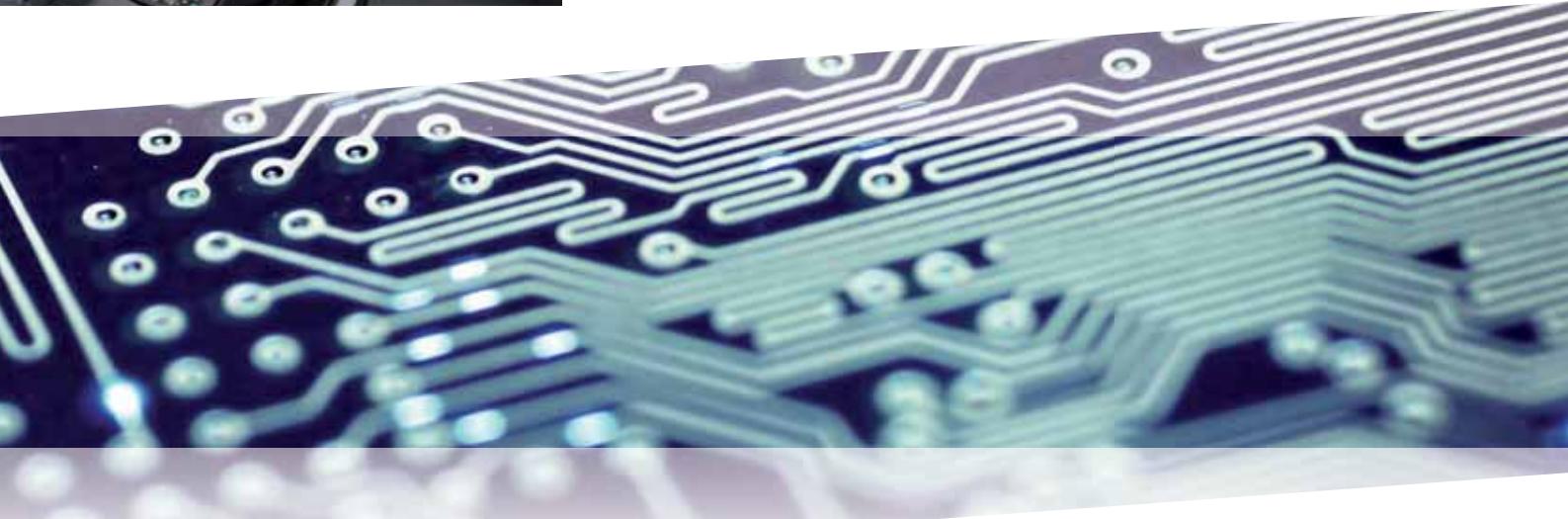
REPRESENTATION - INTERNATIONAL LEVEL

Faced with the challenges of global trends marked by the current globalization process, for TEDAE it is a priority to be member of all international organizations involved in the development of strategies and policies that promote industrial growth of the Defense, Aeronautics, Security and Space sectors.

As a member of ASD, TEDAE coordinates and positions the national industrial interests in Europe, actively participating in the various decision Bodies, and Commissions and Committees of the Association.

It also strengthens the position of the domestic industry in international forums of different nature, such as Lol/AM and OCCAR. TEDAE also attends all meetings organized by the European Commission, the European Defense Agency and the European Space Agency, to defend national interests abroad.

During 2013, TEDAE previously coordinated the messages to be forwarded at international level, along with representatives of the Administrations involved.



La definición de una estrategia industrial nacional es clave para asegurar el futuro de la Industria, por ello TEDAE favorece todas aquellas acciones que faciliten la coordinación de los intereses de los Sectores que representa.

PARTICIPACIÓN EN ASD

Durante 2013 TEDAE, como miembro del Grupo de los Cinco –Alemania, España, Francia, Italia y Reino Unido– de ASD, ha participado activamente en el proceso de reestructuración de dicha Asociación.

La misión principal de ASD es aumentar el desarrollo competitivo de las industrias de Aeronáutica, Espacio, Seguridad y Defensa en Europa creando y manteniendo una estrecha relación con las instituciones europeas y las organizaciones internacionales.

Por ello, los representantes españoles han participado en los distintos foros de ASD posicionando los intereses de la industria nacional en Europa.

Desde la Comisión de Asuntos Políticos (External Affairs Commission), TEDAE ha trasladado el punto de vista industrial nacional, en temas tan relevantes para el futuro de los sectores de TEDAE, tales como el H2020, el Consejo Europeo sobre Defensa que tuvo lugar en diciembre, la Cadena de Suministro, las relaciones de la Comisión Europea con las Agencias Europeas de Espacio y de Defensa, el tratamiento de los IPRs en los consorcios internacionales de cooperación industrial, etc.





The definition of a national industrial strategy is key to ensuring the future of the industry; thereby TEDAE favors all actions that facilitate coordination of the interests of the sectors it represents.

PARTICIPATION IN ASD

During 2013, as a member of ASD's Group of Five —Germany, Spain, France, Italy and the United Kingdom—TEDAE has actively participated in the restructuring process of this Association.

ASD's main mission is to increase the competitive development of the Aeronautics, Space, Security and Defense industries in Europe, by creating and maintaining a close relationship with European institutions and international organizations.

Therefore, the Spanish representatives have participated in various forums of ASD positioning the interests of the domestic industry in Europe.

From the External Affairs Commission, TEDAE has forwarded the national industrial point of view on issues as

TEDAE, como miembro del Grupo de los Cinco –Alemania, España, Francia, Italia y Reino Unido– de ASD, participó activamente en las distintas reuniones de sus órganos de decisión y trabajo

As a member of the ASD's Group of Five –Germany, Spain, France, Italy and the United Kingdom– TEDAE actively participated in the various meetings of its decision-making and working bodies

relevant to the future of TEDAE sectors as the H2020, the European Council on Defense held in December, the Supply Chain, the relations of the European Commission with the European Space and Defense Agencies, the treatment of IPRs in international consortia for industrial cooperation, etc.



REPRESENTANTES ESPAÑOLES EN LAS COMISIONES Y COMITÉS DE ASD SPANISH REPRESENTATIVES IN ASD COMMISSIONS AND COMMITTEES

BOARD

- Domingo Ureña - AIRBUS DEFENCE & SPACE
- Javier Monzón - INDRA
- Adolfo Menéndez - TEDAE

EXTERNAL AFFAIRS COMMISSION

- César Ramos - TEDAE

BUSINESS ETHICS COMMITTEE

- David de Terán - AIRBUS DEFENCE & SPACE
- Teresa de la Cruz - GDELS SBS

DATA ANALYSIS COMMITTEE

- César Ramos - TEDAE

ECONOMIC & LEGAL COMMITTEE

- Natalia Santa Teresa - INDRA
- Elena Silvela - NAVANTIA

AIR TRANSPORT COMMISSION

- Alfredo Martínez - AIRBUS
- Miguel Ángel Tapia - EUROPAVIA

Air Traffic Management COMMITTEE

- Francisco Sánchez - INDRA

Airworthiness COMMITTEE

- Juan Román - AIRBUS DEFENCE & SPACE

ENVIRONMENT COMMITTEE

- Teresa Lacruz - GDELS SBS
- Elena Silvela - NAVANTIA

DEFENCE COMMISSION

- Javier Pradere - NAVANTIA
- María de la Malla - INDRA
- Miguel Ardáiz - GDELS SBS

ASG

- Pablo Lario - AIRBUS DEFENCE & SPACE
- Rafael Rodríguez - AIRBUS DEFENCE & SPACE
-

ELDIG

- Pedro Vigil - EXPAL
- Miguel Ardáiz - GDELS SBS
- Lorenzo Abad - NAVANTIA

NDIG

- Javier Pradere - NAVANTIA

ECC

- Juan Carlos Sánchez - NAVANTIA

DRT (Defence R&T Committee)

- Jesús Marcos - TECNALIA
- José Luis Angoso - INDRA
- Pedro Golmayo - GMV
- Lorenzo Abad - NAVANTIA

SECURITY COMMISSION

- Fernando Barbero - INDRA
- Jesús Marcos - TECNALIA
- José Prieto - GMV

SRT (Security R&T Committee)

- José Prieto - GMV
- Fernando Barbero - INDRA
- Jesús Marcos - TECNALIA
- Lorenzo Abad - NAVANTIA

R & T COMMISSION

- Plácido Márquez - ITP
- Jaime Reynés - AIRBUS DEFENCE & SPACE
- Miguel Ángel Castillo - AERNNOVA

SUPPLY CHAIN COMMISSION

- José Leal - CESA
- Jesús Prieto - CT INGENIEROS
- Luis López - INDRA

SERVICES COMMISSION

- José Luis Zubeldia - ITP

marzo de 2014

PRESENCIA EN OTAN, EDA, OCCAR, Lol

OTAN

La delegación nacional española en el NIAG - NATO Industry Advisory Group corresponde a TEDAE que participa en las COMSE Comisiones de Seguimiento preparatorias de la DGAM —Dirección General de Armamento y Material—.

En 2013 se ha mantenido el ritmo de incremento de participación nacional en los estudios del NIAG y se ha definido un marco de colaboración entre las delegaciones nacionales en los grupos principales de armamento MAG y la industria. TEDAE contribuye en la definición de los planes de trabajo del NIAG y en el contenido de los estudios según las prioridades nacionales.

TEDAE ha participado en los estudios prioritarios para la CNAD (Conferencia de Directores Nacionales de Armamento): TADIC, sobre colaboración industrial Transatlántica y FNIE, sobre definición del marco de relación de la OTAN con la industria (Framework NATO Industry Engagement).





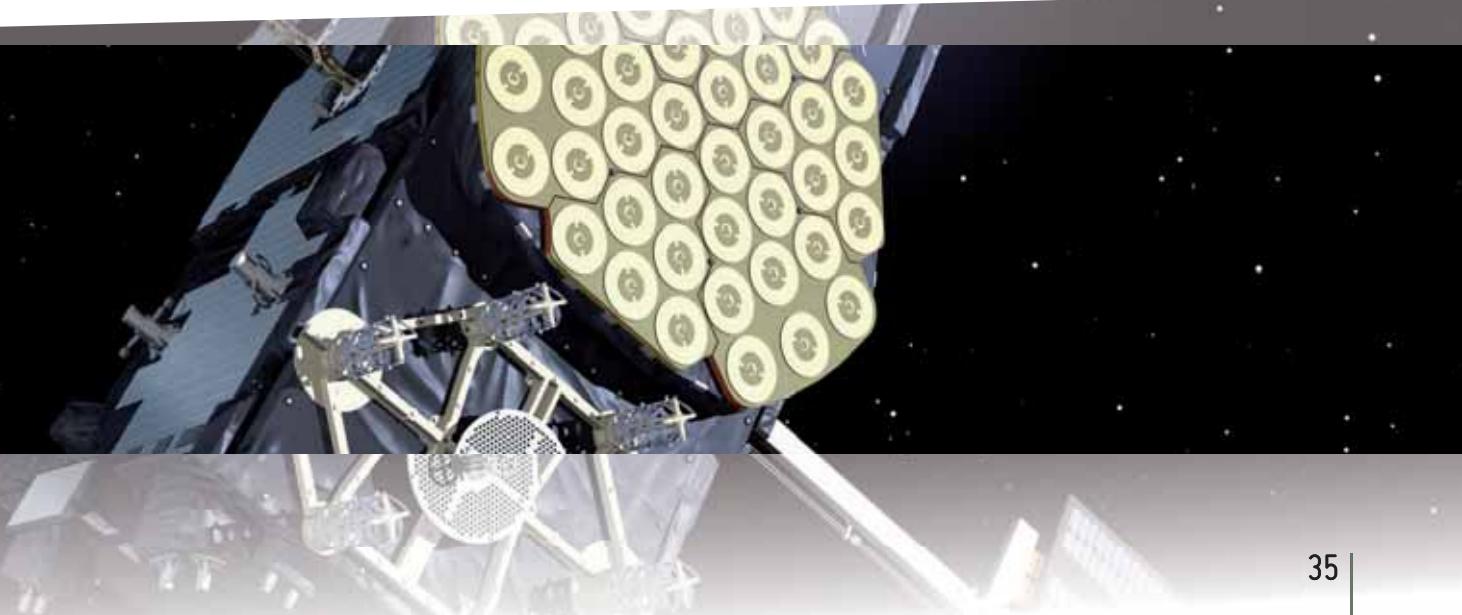
PRESENCE IN NATO, EDA, OCCAR, LoI

NATO

The Spanish national delegation in NIAG - NATO Industry Advisory Group belongs to TEDAE, which participates in the preparatory Follow-up Commissions (COMSE) of the Directorate General of Armament and Equipment (DGAM).

In 2013, the rate of increase of national participation in framework for collaboration between the national delegations present at major MAG weapons groups and the industry was defined. TEDAE contributes to the definition of NIAG working plans and the contents of the studies, according to national priorities.

TEDAE has participated in priority studies for the Conference of National Armaments Directors (CNAD): TADIC, on Transatlantic industrial collaboration, and FNIE, regarding the definition of the Framework for NATO-Industry Engagement.



EDA

La European Defence Agency –EDA– es un organismo intergubernamental dependiente del Consejo Europeo que se ocupa de armonizar las capacidades de Defensa de los Estados Miembros y de facilitar la coordinación de los programas de adquisiciones. TEDAE, ostenta la representación nacional NDIA –National Defence Industry Association– en la EDA y canaliza la información y los comentarios de la Industria a los Comités y Grupos de Trabajo

Durante 2013 la EDA ha adquirido un gran protagonismo por la iniciativa lanzada por la Comisión Europea para la implantación de las directivas de Defensa 2009/81, 2009/43. La EDA ha cambiado su organigrama para dar mejor respuesta a los planes de la CE para la reorganización del sector industrial.

Las previsiones de la CE de restructuración del sector de defensa sobre centros de excelencia y programas de especialización regional con aplicación de fondos europeos de I+D (framework programs) y estructurales (ESF/FEDER) han motivado la elaboración por TEDAE de documentos de análisis y de posición nacional para las autoridades nacionales y comunitarias. TEDAE ha jugado un activo papel directamente con la EDA a través de la representación nacional (NDIA) y mediante la participación en las comisiones de la asociación europea ASD para trasladar los intereses nacionales e influenciar en las actuaciones de consulta preparatorias.

Una de las prioridades de TEDAE en 2013 ha sido el apoyo a la industria nacional en el programa piloto de la EDA para aplicación de fondos estructurales en proyectos duales de defensa (aplicación civil/militar). El proyecto USMA de SAES sobre medidas de protección del medio ambiente

marítimo ha sido uno de los siete seleccionados por la EDA, de los más de setenta presentados por las naciones.

Lol

La Lol FA –Letter of Intent Framework Agreement– es un tratado intergubernamental entre los seis países principales europeos en materia de Defensa: Alemania, España, Francia, Italia, Suecia y Reino Unido. El objetivo de la Lol es influenciar en las políticas de la CE que afectan a la industria de defensa. Los países de la Lol son el referente de la CE y la EDA para la puesta en marcha de los proyectos de geometría variable.

En 2013 la presidencia de turno de la Lol ha correspondido a España y TEDAE ha colaborado con la delegación gubernamental en el EXCO (Executive Committee) y el IWG (Informal Working Group) para la preparación de posiciones nacionales sobre las conclusiones del Consejo CSDP. Los aspectos relevantes para la LOI son el SoS (Security of Supply) y el control de inversiones estratégicas.

En 2013 TEDAE ha colaborado en la propuesta para un marco de colaboración estructurado LOI/ Industria.

OCCAR

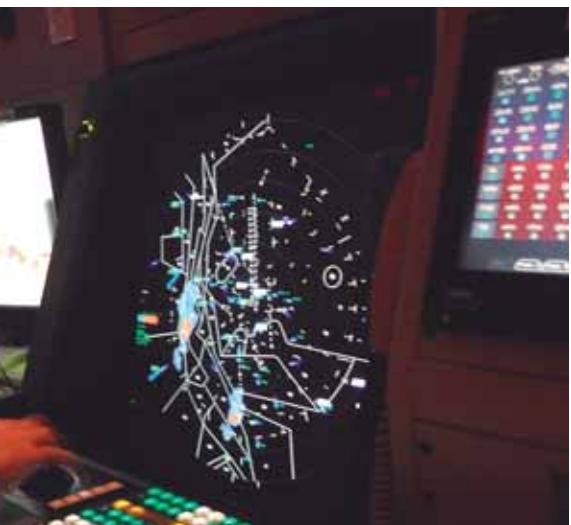
La OCCAR (Organisation Conjointe de Coopération en matière d'Armement) es un acuerdo con rango de tratado entre Alemania, Bélgica, España, Francia, Italia y Reino Unido para la adquisición conjunta de capacidades de Defensa.

El organismo industrial de relación de la Industria con la OCCAR EA (Executive Agency) es el ODIG, (OCCAR Defence Industry Group) que cuenta con los paneles OICP —OCCAR Industry Contract Pannel—, y OILSP —OCCAR Industry Logistic Support Pannel—. En 2013 TEDAE ha ocupado el puesto



de Chairman del ODIG y se ha iniciado la definición de un marco de relación con los órganos gubernamentales BOS (Board of Supervisors) y FTPC (Future Tasks and Policy Committee).





EDA

The European Defense Agency (EDA) is an intergovernmental agency dependent of the European Council that deals with harmonizing the Defense capabilities of the Member States, and facilitates the coordination of procurement programs. TEDAE bears the national representation in the National Defense Industry Association (NDIA) in the EDA, and channels the information and comments of the Industry to Committees and Working Groups.

During 2013, the EDA took a leading role due to the initiative launched by the European Commission for the implementation of the Defense Directives 2009/81, 2009/43. The EDA changed its organizational chart to better respond to the EC's plans for the reorganization of the industrial sector.

The estimates of the EC about restructuring the defense sector through centers of excellence and regional specialization programs, by applying EU R&D funds (framework programs) and structural funds (ESF/ERDF), motivated the preparation by TEDAE of analytical papers and national position papers for national and EU authorities. TEDAE has played an active role directly with EDA, through national representation (NDIA) and through participation on the commissions of the ASD European Association, to forward the national interests and influence the actions of preparatory consultation.

In 2013, one of the priorities of TEDAE was to support the domestic industry in a pilot program of EDA for the implementation of structural funds in dual defense projects (civil / military). The SAES' USMA project on protection measures for the marine environment was one of the seven projects selected by the EDA, among more than seventy projects presented by the nations.

Lol

The Letter of Intent Framework Agreement (LoIFA) is an intergovernmental treaty among the six major European countries on Defense issues: Germany, Spain, France, Italy, Sweden and the United Kingdom. The purpose of the Lol is to influence the EC policies affecting the defense industry. The countries of the Lol are a reference for EC and EDA for the implementation of projects of variable nature.

In 2013, the presidency of Lol corresponded to Spain, and TEDAE collaborated with the government delegation at the EXCO (Executive Committee) and the IWG (Informal Working Group) for the preparation of national positions on the CSDP Council conclusions. Relevant aspects for the Lol are SoS (Security of Supply) and control of strategic investments.

In 2013, TEDAE worked on a proposal for a Lol / Industry structured cooperation framework.

OCCAR

The OCCAR (Organisation Conjointe de Coopération en matière d'Armement) is an agreement with status of treaty among Germany, Belgium, Spain, France, Italy and the United Kingdom for the joint acquisition of Defense capabilities.

The industrial organization for the relationship of the Industry with OCCAR EA (Executive Agency) is the ODIG (OCCAR Defense Industry Group) which includes the OICP (OCCAR Industry Contract Panel) and the OILSP (OCCAR Industry Logistic Support Panel). In 2013, TEDAE held the position of Chairman of ODIG, and the definition of a framework for relations with BoS (Board of Supervisors) of government bodies and the FTPC (Future Tasks and Policy Committee) was initiated.

Comunicación

PORTAL WEB

TEDAE, durante 2013, ha seguido impulsando su Portal Web como su principal herramienta de comunicación exterior, para canalizar y difundir las iniciativas, actividades y acontecimientos, más relevantes, que afectan al sector de la Defensa, Aeronáutica, Seguridad y Espacio.

Entre los objetivos para este año, se acordó avanzar en el rol de cada una de las Comisiones reforzando su propia identidad y esto se ha reflejado en el Portal web de TEDAE.

Concretamente en la sección de cada Comisión se encuentran noticias de actualidad del Sector e información de sus Asociados, publicaciones y enlaces de interés.

La estructura del Portal contempla entre otros apartados de interés general:

- **Líneas Estratégicas:**
(internacionalización, I+D+i y Competitividad) que a través de la representación, la Promoción y la Comunicación desarrollan una serie de **Acciones Singulares**
- **Comités de TEDAE** que desarrollan su actividad de forma transversal.
- **Sala de Prensa**, donde se informa puntualmente sobre lo que está aconteciendo en los sectores en la actualidad (notas de prensa elaboradas en TEDAE y que las empresas remitan), artículos y entrevistas entre otros
- **Biblioteca:** repositorio con toda la información sectorial: Memorias de Actividad, Informes sectoriales, documentos y el Boletín de Noticias quincenal, infotedaе
- **Agenda/calendario**
- **Enlaces de interés para el Sector**



"TEDAE Info" constituye la principal vía de comunicación con los Asociados recogiendo información dirigida a las Comisiones, Comités y Grupos de Trabajo que forman la Asociación.

En 2013 en TEDAE se remitieron más de 250 notas sobre Jornadas, Eventos, documentos, informes...



Dentro de su apoyo a la internacionalización de las empresas del sector, TEDAE ha continuado su labor de recopilación y distribución de información de alto interés en esta materia.

Los comunicados TEDAE - Internacional ofrecen información acerca de una amplia variedad de asuntos internacionales, como son:

- Noticias y posicionamientos relativos al Mercado Europeo de Defensa
- Celebración de eventos internacionales (ferias, jornadas industriales, conferencias, etc.) tanto en España como en el extranjero
- Iniciativas de los organismos bilaterales internacionales OTAN, EDA, OCCAR
- Resultados de grupos de trabajo y workshops



La recopilación y difusión de toda aquella información relacionada con concursos, licitaciones y otras oportunidades de negocio que en el ámbito internacional vayan surgiendo es una actividad fundamental de apoyo a la internacionalización de nuestros Asociados.

Dentro de estos comunicados se incluyen también todas las iniciativas relacionadas con la celebración de visitas de delegaciones extranjeras de interés comercial, encuentros empresariales y misiones industriales para reforzar las relaciones con otros países.





Communication

WEB PORTAL

During 2013, TEDAE continued to promote its Web Portal as the main tool for external communication, channeling and disseminating the most relevant initiatives, activities and events affecting the Defense, Aeronautics, Security and Space industries.

The goals for this year included an agreement to further develop the role of each of the Commissions, strengthening their own identity, and this has been reflected in TEDAE's Web Portal.

In particular, current news of the Sector and information, publications and links of its Members, can be found in the section of each Commission.

Among other sections of general interest, the structure of the Portal includes:

➤ Strategic areas:

(Internationalization, R&D and Competitiveness) that through representation, Promotion and Communication develop a number of Unique Activities

➤ TEDAE Committees

that develop crosswise activities

➤ Press Room

where timely information is given about what is happening in the sectors today (press releases prepared by

TEDAE and submitted by the companies), articles and interviews, among others

- **Library:** repository with all sectoral information: Activity Reports, Sector Reports, documents and the fortnightly Bulletin News, infotedaе
- **Agenda / calendar**
- **Useful links for the Sector**

TEDAE INFO

"TEDAE Info" is the major route of communication with Associates collecting information addressed to the Commissions, Committees and Working Groups that form the Association.

In 2013, TEDAE sent more than 250 communications on Conferences, Events, documents, reports...

TEDAE INTERNATIONAL

In its support to the internationalization of companies, TEDAE continued its work collecting and disseminating information of great interest in this subject.

TEDAE - International press releases provide information about a wide range of international issues, including:

- News and positions concerning the European Defense Market
- International events (trade shows, industry seminars, conferences, etc.) both in Spain and abroad



TEDAE – www.tedae.org:
Puerta de entrada a la industria de Defensa, Aeronáutica, Espacio y Seguridad

TEDAE – www.tedae.org: Gateway to the Defense, Aeronautics, Space and Security industries



- Initiatives of international bilateral organizations, such as NATO, EDA, OCCAR
- Results of working groups and workshops

TEDAE INTERNATIONAL - NIAG

Since its inception, TEDAE is responsible for representing Spain in the NATO Industrial Advisory Group (NIAG). One of its main functions is to inform all the companies in the sector about the news and events affecting the NIAG work program, especially those related to the creation of exploratory groups



Con el objeto de aumentar la participación de nuestros Asociados en programas de apoyo a la I+D+i, es de gran importancia la difusión de información relevante sobre esta área a nuestras empresas.

Las nuevas políticas de I+D+i se han seguido con especial interés, entre ellas la Estrategia Española de Ciencia y Tecnología y de Innovación 2013-2020, junto con el Plan Estatal de Investigación Científica, Técnica y de Innovación 2013-2016.

En el ámbito europeo, la definición del Programa Marco de I+D+i de la Unión Europea, "Horizon 2020" así como el lanzamiento de las primeras convocatorias en el último mes del año, fueron el principal tema de debate.

Para ello, este año TEDAE llevó a cabo la difusión de numerosas comunicaciones sobre I+D+i de las principales convocatorias de ayudas, jornadas, proyectos, oportunidades tecnológicas y documentos de interés para los Asociados, así como la actualidad de los proyectos EDA y OTAN para las empresas de Defensa.



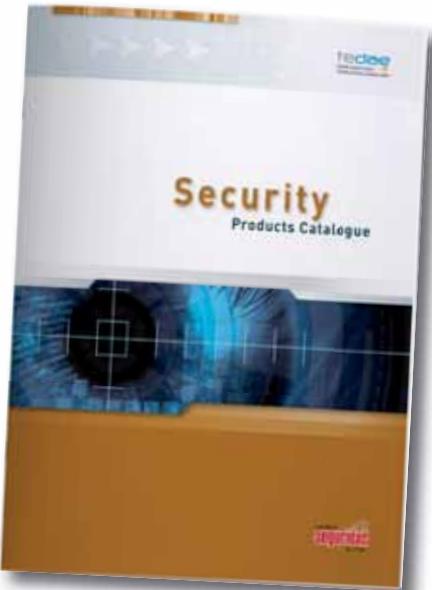
BOLETÍN DE NOTICIAS

TEDAE, un año más, ha seguido difundiendo las noticias de actualidad de sus empresas y acontecimientos relevantes dentro de la Asociación a través de su Boletín de Noticias quincenal.

Con este Boletín, TEDAE se consolida como uno de los principales referentes informativos de los sectores de Defensa, Aeronáutica, Seguridad y Espacio en España.

DOCUMENTOS

- Internacionalización de la innovación en empresas de Aeronáutica, Seguridad, Defensa y Espacio
- La Industrial Española de Defensa: Estrategia de Futuro
- La esencia de la competitividad en la industria aeronáutica: Más alto, más lejos... más limpio
- Libro: Un paseo por el Espacio
- Catálogo de Productos de Seguridad
- Memoria de Actividad de 2012
- Informe Anual de Espacio 2012





for the development of industrial and technological studies on topics of interest for NATO. These studies are the main tool of the Alliance for industrial counseling.

TEDAE INTERNATIONAL - BUSINESS OPPORTUNITIES

A core activity to support the internationalization of our Associates is the collection and dissemination of all information related to invitations to tender and other business opportunities emerging in the international arena.

These releases also include all initiatives related to visits of commercial interest by foreign delegations, business meetings and industrial missions to strengthen the relationships with other countries.

TEDAE INNOVA

In order to increase the participation of our Associates in support programs for R&D&i, disseminating relevant information about this area to our companies is critical.

The new policies for R&D&i have been followed with particular interest, including the Spanish Strategy for Science, Technology and Innovation 2013-2020, together with the State Plan for Scientific, Technology and Innovation Research 2013-2016.

At European level, the definition of the R&D&i Framework Program of the European Union, "Horizon 2020", and the launch of the first calls in the last month of the year, were the main topic of debate.

To that end, this year TEDAE disseminated numerous R&D&i communications about the main calls for grants, conferences, projects, technological opportunities, and documents of interest to Associates, as well as updates on EDA and NATO projects for Defense companies.

the Association through its bi-weekly Newsletter.

With this Newsletter, TEDAE consolidates as one of the main information references for the Defense, Aeronautics, Security and Space sectors in Spain.

DOCUMENTS

- Internationalization of innovation in Aeronautics, Security, Defense and Space companies
- The Spanish Defense Industry: Strategy For The Future
- The essence of competitiveness in the aviation industry: Higher, farther... cleaner
- Book: A Walk through Space
- Security Products Catalog
- 2012 Activity Report
- 2012 Space Annual Report

NEWSLETTER

For yet another year, TEDAE continued to disseminate current news about their companies and relevant events within



Promoción

FOROS, JORNADAS Y SEMINARIOS

En 2013 TEDAE ha participado en las siguientes actividades entre otras:

- Conferencia "La Armada del Futuro" organizada por la Real Academia de la Mar
- Ceremonia oficial del primer vuelo del Helicóptero NH90
- Jornada H2020: Oportunidades de financiación de I+D+i para los Asociados de TEDAE
- Clausura oficial de la Space Expo.
- Jornada Clean Sky Info Day 2013 & Acare Sria en el CDTI
- Presentación del Libro "Investigación, Desarrollo e Innovación – I+D+i en el Sector de la Defensa" organizado por ISDEFE
- HOMSEC 2013: Jornada "Security Research Event at HOMSEC 2013"
- Jornada Informativa "European Microwave Week" en el CDTI
- Jornadas de la Armada Española "Eficiencia Energética y el Medio Ambiente en la Armada del Siglo XXI"
- Acto de presentación del libro "Un paseo por el espacio"
- Curso de Agregados de Defensa 2013
- XIV Curso de Estado Mayor "Panel sobre la Industria Española de Defensa"
- XXI Curso de Alta Gestión Logística en el CESEDEN
- Jornada "MINETUR: Apoyo financiero a la inversión industrial"
- Clausura SYMDEX'13: Sostenimiento y Modernización en Defensa
- Celebración de los 25 años de Emprendimiento de CADTECH
- Demostración del Proyecto PERSEUS en la Sede Central de la Guardia Civil
- Curso de verano "Oportunidades y Percepciones de la Cultura de Seguridad y Defensa", organizado por la Universidad de Granada y el MADOC
- Seminario "Intereses Marítimos Nacionales" en la Semana Naval de la Armada
- Acto de Ceremonia de la 1ª entrega del A400M
- "Aerospace Business Meeting", organizado por la Agencia IDEA y EXTENDA
- Jornada "La Próxima Frontera en Astronomía" sobre la Misión GAIA organizado por la ESA
- Presentación de la Asociación Spaceaero organizado por TEDAE y los Cluster HEGAN y Fundación Hélice

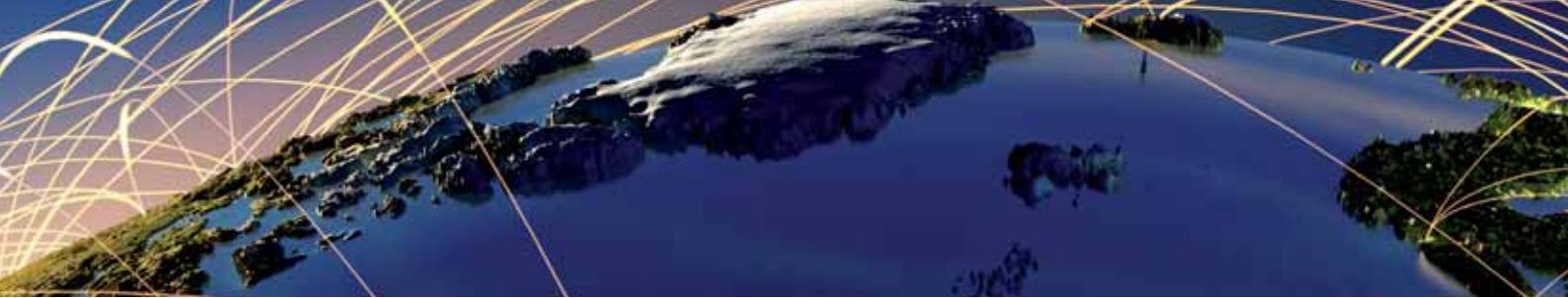


Promotion

FORUMS, CONFERENCES AND SEMINARS

In 2013, TEDAE participated in the following activities, among others:

- Conference "The Navy of the Future" organized by the Royal Maritime Academy
- Official ceremony of the first flight of NH90 Helicopter
- Conference H2020: R&D&i Funding Opportunities for TEDAE Associates
- Formal closure of the Space Expo
- Clean Sky Info Day 2013 & Acare Sria at the CDTI
- Presentation of the book "Research, Development and Innovation - R&D&i in the Defense Sector" organized by ISDEFE
- HOMSEC 2013: "Security Research Event at HOMSEC 2013"
- Info Day "European Microwave Week" at the CDTI
- Conference of the Spanish Navy on "Energy Efficiency and the Environment in the Navy of the 21st Century"
- Presentation ceremony of the book "A Walk through Space"
- 2013 Defense Attachés Course.
- 14th Military Staff Course "Panel on the Spanish Defense Industry"
- 21st High Logistics Management Course in CESEDEN
- Conference "MINETUR: Financial support for industrial investment"
- Closure of SYMDEX'13: Modernization and Sustainment in Defense
- Celebration of 25 years of Entrepreneurship of CADTECH
- Demonstration of PERSEUS Project at the Central Headquarters of the Civil Guard
- Summer Course "Opportunities and Perceptions of the Security and Defense Culture", organized by the University of Granada and MADOC
- Seminar "National Maritime Interests during the Navy Week"
- Ceremony of the 1st A400M delivery
- "Aerospace Business Meeting", organized by IDEA and EXTENDA Agencies
- Conference "The Next Frontier in Astronomy" on the GAIA Mission, organized by the ESA
- Presentation of the Spaceaero Association, organized by TEDAE and the Clusters HEGAN and Fundación Hélice



ACCIONES SINGULARES

JORNADA MINETUR: APOYO FINANCIERO A LA INVERSIÓN INDUSTRIAL

Entre los objetivos de la política industrial del Ministerio de Industria, Energía y Turismo está que la industria siga contribuyendo de manera significativa a la generación del producto interior bruto.

Con el fin de estimular el desarrollo industrial, se aprobó un marco normativo para la financiación de proyectos de inversión para la mejora de la competitividad industrial o que contribuyan a la reindustrialización.

Este estímulo adopta la forma de apoyo financiero a la inversión industrial a través de la concesión de préstamos a largo plazo, que se presta mediante dos líneas de actuación diferenciadas: Programa de reindustrialización y Programa de fomento de la competitividad industrial.

Con el objetivo de conocer el alcance de estas líneas y las posibilidades que brinda para las empresas de TEDAE, la Asociación organizó junto con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo una jornada para conocer el apoyo financiero a la inversión industrial.

En la jornada se contó con la intervención del Director General de Industria y PyME del Ministerio de Industria, Energía y Turismo, D. Manuel Valle Muñoz, que vino acompañado de D. Ramón Herrero, Subdirector General de Programas Estratégicos, D. Juan Ignacio Moratinos Alonso de la Subdirección General de Programas Estratégicos y de Dª Nuria Román Bernet de la Subdirección General de Políticas Sectoriales Industriales.

JORNADA HORIZON 2020

El pasado 30 de noviembre de 2011, la Comisión Europea presentó su propuesta de un nuevo programa para financiar la investigación y la innovación en el periodo 2014-2020 con una dotación de 80.000 millones de euros para los siete años de duración del programa.

Tras informar en las distintas Comisiones de la celebración de una jornada sobre HORIZONTE 2020 en el marco de actuación de los sectores de TEDAE, se acordó con CDTI la celebración de esta jornada.

La jornada presentó la propuesta de la Comisión Europea sobre el próximo Programa Marco de Investigación e Innovación para el periodo 2014-2020 (Horizonte 2020).

JORNADA HORIZON 2020 SEGURIDAD

La Comisión de Seguridad de TEDAE colaboró en el "Infoday de Seguridad de Horizonte 2020" organizado por el CDTI en la sesión que se celebró bajo el título "Spanish Brokerage Event".

El objetivo del evento fue que Empresas, Centros de investigación y Universidades tuvieran la posibilidad de intercambiar ideas, proyectos y contactos, que faciliten la posterior formación de consorcios y presentación de propuestas de cara a la primera convocatoria del nuevo programa Horizonte 2020 de "Seguridad".





SINGULAR ACTIONS

CONFERENCE MINETUR: FINANCIAL SUPPORT FOR INDUSTRIAL INVESTMENT

The objectives of the industrial policy of the Ministry of Industry, Energy and Tourism include continuing with a significant contribution of the industry to GDP generation.

In order to stimulate industrial development, a regulatory framework was approved for financing investment projects that improve industrial competitiveness, or projects contributing to re-industrialization.

This incentive takes the form of financial support for industrial investment through the granting of long-term loans through two distinct lines of action: Program for re-industrialization and Program for promoting industrial competitiveness.

With the objective of knowing the extent of these lines and the possibilities they offer for TEDAE companies, the Association together with the Ministry of Industry, Energy and Tourism, organized a day in order to know the financial support to industrial investment.

In the event participated the Director General of Industry and SMEs, from the Ministry of Industry, Energy and Tourism, Mr. Manuel Valle Munoz, who was accompanied by Mr. Ramon Herrero, Deputy Director of Strategic Programs, Mr. Juan Ignacio Moratinos Alonso from the Subdirectorate General of Strategic Programs, and Mrs. Nuria Roman Bernet, from the Subdirectorate General for Industrial Sector Policies.

CONFERENCE HORIZON 2020

On November 30, 2011, the European Commission presented a proposal for a new program to fund research and innovation in the period 2014-2020 with a budget of EUR 80,000 million for the seven years of the program.

After communicating to the various Commissions the holding a conference on HORIZON 2020 under the scope of action of TEDAE sectors, the celebration of this day was agreed with the CDTI.

At the conference, the proposal from the European Commission on the next Framework Program for Research and Innovation for the period 2014-2020 (Horizon 2020) was presented.

CONFERENCE HORIZON 2020 - SECURITY

The Security Commission of TEDAE collaborated on the "Horizon 2020 Info Day on Security", organized by the CDTI in the session titled "Spanish Brokerage Event."

The purpose of the event was that Companies, Research Centers and Universities had the opportunity to exchange ideas, projects and contacts to facilitate the subsequent formation of consortia and the presentation of proposals for the first call of the new "Security" program of Horizon 2020.



Asimismo, el CDTI realizó la presentación de los topics correspondientes a las convocatorias 2014-2015 previstas en Seguridad en Horizonte 2020 y se presentaron las oportunidades de participación en las mismas a cargo de la Comisión Europea.

La participación de la Comisión de Seguridad en esta jornada se incluye dentro de las actuaciones llevadas a cabo por la Asociación en su línea estratégica de I+D+i para el fomento de la participación de la Industria española en programas e iniciativas de I+D+i europeos e internacionales.

JORNADA "LA INDUSTRIA ESPAÑOLA DE DEFENSA. ESTRATEGIAS DE FUTURO"

Surge de una iniciativa conjunta de los Ministerios de Defensa e Industria y TEDAE como resultado de los trabajos preparatorios del Consejo Europeo de diciembre.

Durante el último año, las diferentes instituciones implicadas (Administración, Empresas, Asociaciones, etc.) han llevado a cabo una acción coordinada que ha permitido definir la posición española para este Consejo.

La jornada, que se celebró el pasado 3 de diciembre de 2013, arrancó con una conferencia del Secretario General



de Política de Defensa, D. Alejandro Alvargonzález, que centró la discusión en el contexto europeo con una conferencia titulada "Nuevo Entorno Europeo de Seguridad y Defensa". A continuación, el Jefe del Estado Mayor de la Defensa, el Almirante General Fernando García Sánchez, dio una conferencia titulada "Capacidades estratégicas prioritarias para España en un horizonte a 10 años", en la que el JEMAD hizo una reflexión sobre los retos que han de enfrentar nuestras Fuerzas Armadas en la próxima década.

COORDINACIÓN DE FERIAS

Entre las acciones de promoción internacional contempladas en su Plan de Internacionalización, TEDAE ha coordinado en 2013, con el apoyo del ICEX, la participación agrupada de las empresas españolas en tres exhibiciones internacionales.

LAAD

Del 9 al 12 de abril de 2013 tuvo lugar en Río de Janeiro una nueva edición del Salón Internacional de Defensa y Seguridad LAAD.



Dentro del Plan de Internacionalización de 2013, los mercados emergentes son prioritarios para las acciones de promoción exterior en la Asociación

Within the 2013 Internationalization Plan, emerging markets are a priority for the external promotion actions of the Association





CDTI also presented the topics for the 2014-2015 Security calls under Horizon 2020, and the opportunities for participation therein by the European Commission.

The participation of the Security Commission in this conference is included in the actions carried out by the Association within its R&D&i strategic line to promote the participation of Spanish industry in European and international R&D&i programs and initiatives.

CONFERENCE "THE SPANISH DEFENSE INDUSTRY. STRATEGIES FOR THE FUTURE"

This conference arises from a joint initiative of the Ministry of Defense and Industry and TEDAE, as a result of the preparatory work for the European Council in December.

Over the last year, the different institutions involved (Administration, Companies, Associations, etc.) carried out a coordinated action that helped define the Spanish position for this Council.

The conference held on December 3, 2013, began with a lecture by the Secretary General for Policies on Defense, Mr. Alejandro Alvargonzalez, who focused the discussion on the European context with a conference entitled "New European Security and Defense Environment." Then the Chief of the Defense Staff, Admiral General Fernando Garcia Sanchez, gave a lecture entitled "Priority Strategic Capabilities for Spain on a 10-year horizon," where he reflected on the challenges that our Armed Forces will need to face in the next decade.

COORDINATION OF TRADE FAIRS

Among the international promotion activities afforded in its Internationalization Plan, in 2013, TEDAE coordinated the grouped participation of Spanish companies in three international exhibitions, with the support of ICEX.

LAAD

From April 9 to 12, 2013, a new edition of the LAAD Defense and Security International Exhibition was held in Rio de Janeiro.

The exhibition was opened by the Minister of Defense of Brazil, Celso Amorim, in the presence of more than 50 high-level foreign delegations.

In the Spanish case, the Ministry of Defense supported the presence of the Spanish industry with a delegation headed by the Secretary of State for Defense, Pedro Argüelles, accompanied by Deputy Director General for International Relations of DGAM, GB. Arturo Meiriño.

With an area of 195 m², the Pavilion of Spain at LAAD gathered seven companies with a wide range of capabilities: ARPA, CESA, HISDESAT, INDRA, NUCLEO, SENER and TECNOBIT.

La exposición fue inaugurada por el Ministro de Defensa de Brasil, Celso Amorim, ante la presencia de más de 50 delegaciones extranjeras de alto nivel.

En el caso español, el Ministerio de Defensa respaldó la presencia de su industria con una delegación encabezada por el Secretario de Estado de Defensa, D. Pedro Argüelles, acompañado del Subdirector General de Relaciones Internacionales de la DGAM, el GB. D. Arturo Meiriño.

El Pabellón de España en LAAD, con una superficie de 195 m², reunió a siete empresas con un amplio rango de capacidades: ARPA, CESA, HISDESAT, INDRA, NUCLEO, SENER y TECNOBIT.

Durante la estancia de la delegación española se celebró la tradicional recepción del Día de España, a la que asistieron numerosas autoridades militares de la región.

SITDEF

La 4^a edición de la feria SITDEF – Salón Internacional de Tecnología para la Defensa y Prevención de Desastres Naturales, tuvo lugar en Lima, Perú, en el Cuartel General del Ejército en San Borja, entre el 14 y el 17 de mayo de 2013.

El Pabellón de España en SITDEF 2013 constó de 200 m², en los que se englobó la representación española en este sector. En él participaron ocho empresas de distintos ámbitos dentro de la Defensa, con su stand individual pero siempre dentro de una fórmula común del Pabellón de España.

Estas empresas fueron: AIRBUS, AMPER PROGRAMAS, HISDESAT, INDRA, INSTALAZA, NAVANTIA, TECNOBIT y TEKPLUS.

El Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA), Almirante José Cueto Aservi, acompañado del Comandante General del Ejército, General de Ejército Ricardo Moncada Novoa y del Viceministro de Políticas para la Defensa, Contraalmirante AP(R) Mario Sánchez Debernardi, inauguraron SITDEF 2013. Tras una breve ceremonia, visitaron el Salón, realizando una prolongada parada en el Pabellón de España.

Esta fue la primera de las numerosas visitas, tanto de profesionales interesados en mantener contactos con las empresas españolas para establecer futuras alianzas, como de delegaciones oficiales de distintos países de la zona. El Pabellón recibió, entre otras, las visitas de las siguientes autoridades peruanas:

- Almirante D. José Cueto Aservi, Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas Perú
- General D. Ricardo Moncada Novoa, Comandante General del Ejército del Perú
- Contraalmirante D. Mario Sánchez Debernardi, Viceministro de Políticas para la Defensa de Perú
- Almirante D. Carlos Tejada Mera, Comandante General de la Marina de Guerra del Perú
- General de Brigada D. José Torres Verástegui, Comando Logístico del Ejército de Perú

- General de División D. Ronald Hurtado Jiménez, Ejército de Perú
- General D. Leonel Cabrera, Jefe de la Región Militar Sur, Ejército de Perú
- General de Brigada EP D. Rolando Capucho Cárdenas, Ejército de Perú
- D. Javier Alvarado González del Valle, Presidente Regional de Lima

El 16 de mayo tuvo lugar la recepción del Día de España presidida por el Sr. Embajador de España en Lima, D. Juan Carlos Sánchez Alonso, con la asistencia de numerosas autoridades sudamericanas.





During the stay of the Spanish delegation, the traditional Spain Day reception was held, attended by numerous military authorities in the region.

SITDEF

The 4th edition of the Fair 'International Exhibition of Technology for Defense and Disaster Prevention' (SITDEF) was held in Lima, Peru, at the Army Headquarters in San Borja, between May 14 and 17, 2013.

The Pavilion of Spain in SITDEF 2013 covered an area of 200 m², encompassing the Spanish representation in this sector. It was attended by eight companies from different areas within Defense, with individual stands but always within the common guidelines of the Spanish Pavilion.

These companies were: AIRBUS, AMPERPROGRAMAS, HISDESAT, INDRA, INSTALAZA, NAVANTIA, TECNOBIT and TEKPLUS.

The Chief of the Joint Command of the Armed Forces (CCFFAA), Admiral Jose Cueto Aservi, accompanied by the General Commander of the Army, Ricardo Moncada Novoa and Deputy Minister of Policies for Defense, Admiral AP(R) Mario Sanchez Debernardi, were in charge of the SITDEF 2013 opening ceremony. After a brief ceremony, they visited the Hall, making a long stop at the Pavilion of Spain.

This was the first of many visits, both from professionals interested in maintaining contact with the Spanish companies to establish future partnerships and official delegations from various countries in the region. The Pavilion received, among others, the visits of the following Peruvian authorities:

- Admiral Jose Cueto Aservi, Chief of the Joint Command of the Armed Forces of Peru
- General Ricardo Moncada Novoa, General Commander of the Army of Peru
- Rear Admiral Mario Sanchez Debernardi, Deputy Minister of Policies for Defense of Peru
- Admiral Carlos Tejada Mera, General Commander of the Navy of Peru
- Brigadier General Jose Torres Verastegui, Logistics Command of the Army of Peru
- Major General Ronald Jimenez Hurtado, Army of Peru
- General Leonel Cabrera, Head of the South Military Region, Army of Peru
- Brigadier General Rolando Capucho Cardenas, Army of Peru
- Javier Gonzales del Valle Alvarado, Regional President of Lima

On May 16th, the Day of Spain reception was held, presided over by the Ambassador of Spain in Lima, Juan Carlos Sanchez Alonso, attended by numerous South American authorities.



PARIS AIR SHOW

La 50^a edición de Paris Air Show tuvo lugar en el recinto ferial del aeropuerto de Le Bourget del 17 al 23 de junio de 2013.

Durante los primeros cuatro días los profesionales del Sector tuvieron la oportunidad de conocer los últimos desarrollos tecnológicos así como las capacidades que puede ofrecer la industria tanto a nivel de Aeronáutica como de Espacio.

El 17 de junio se inauguró el evento para el público profesional con la presencia del Primer Ministro francés, el Sr. D. Jean-Marc Ayrault, que pronunciaba un discurso para las autoridades civiles y militares presentes que marcaba la apertura oficial del salón.

El Pabellón de España en PARIS AIR SHOW 2013 tuvo una superficie de 550 m², y en él participaron 24 empresas y entidades de distintos ámbitos dentro de la Aeronáutica y el Espacio: ACITURRI, AERONÁUTICA, AERNNOVA, ARITEX, CESA, DENN, EXTENDA, AEROSERTEC,

AEROPOLIS, AERTEC, FUNDACIÓN HÉLICE, MDU, SOFITEC, SKYLIFE, TEAMS, UMI, HEGAN, NOVALTI, IBERIA MANTENIMIENTO, INMAPA, ITP, MAZEL GROUP, M-TORRES y TECNATOM.

El Pabellón de España recibió numerosas visitas de autoridades nacionales y extranjeras, entre las cuales cabe destacar:

- Mr. Jean-Yves Le Drian. Ministro de Defensa
- Mrs. Claude-France Arnould. Directora Ejecutiva de la EDA
- D. Carlos Bastarreche Sagües. Embajador
- D. Santiago Mendióroz Echeverría. Consejero Económico y Comercial Jefe
- D. Luis Valero Artola. Secretario General de Industria
- D. Pedro Argüelles Salaverría. Secretario de Estado de Defensa
- Teniente General D. Juan Manuel García Montaño. Director General de Armamento y Material
- D. Pedro Fuster González. Subdirector de Planes y Programas
- Dña. Elisa Robles Fraga. Directora General del CDTI
- D. Ramón Muro Martínez. Subdirector General de Comercio Exterior de Material de Defensa y de Doble Uso
- Dña. Ana Terreros Gómez. Subdirectora General Adjunta de Comercio Exterior de Material de Defensa y de Doble Uso
- Dña. Coriseo González-Izquierdo Revilla. Consejera Delegada del ICEX

- General D. Miguel Ángel Martín Pérez. Jefe de la División de Planes
- Dña. Estíbaliz Hernández Laviña. Viceconsejera de Tecnología, Innovación y Competitividad del Gobierno Vasco
- D. Alex Arriola Lizarrirri. Director General SPRI – Agencia de Desarrollo Empresarial
- D. Vicente Fernández Guerrero. Secretario General de Innovación, Industria y Energía de la Junta de Andalucía

El lunes 17 de junio tuvo lugar la presentación del Documento “La esencia de la competitividad en la industria aeronáutica: más alto, más lejos...más limpio”.

Esta presentación estuvo presidida por:

- D. Luis Valero Artola. Secretario General de Industria
- D. Julián García Vargas. Presidente de TEDAE
- D. Alfredo Martínez-Menéndez. Director Relaciones Institucionales de Airbus Operations
- Delegado de la Comisión de Aeronáutica de TEDAE

El día de España se celebró el martes 18 de junio con un coctel en el Pabellón, con gran asistencia de profesionales, prensa y autoridades de manera que durante el mismo se pudieron establecer contactos y además visitar los stands de las empresas y conocer sus tecnologías expuestas.





PARIS AIR SHOW

The 50th edition of Paris Air Show was held at the Show Grounds in Le Bourget airport, from June 17 to 23, 2013.

During the first four days, industry professionals had the opportunity to learn about the latest technological developments and the capabilities of the industry both in terms of Aeronautics and Space.

On June 17th, the event for the professional audience was opened with the presence of French Prime Minister, Mr. Jean-Marc Ayrault, who gave a speech to the civilian and military authorities present, marking the official opening of the Hall.

The Pavilion of Spain at PARIS AIR SHOW 2013 had an area of 550 m², participating 24 companies and organizations from different fields within

Aeronautics and Space: ACITURRI, AERONÁUTICA, AERNNOVA, ARITEX, CESA, DENN, EXTENDA, AEROSERTEC, AEROPOLIS, AERTEC, FUNDACIÓN HÉLICE, MDU, SOFITEC, SKYLIFE, TEAMS, UMI, HEGAN, NOVALTI, IBERIA MANTENIMIENTO, INMAPA, ITP, MAZEL GROUP, M-TORRES and TECNATOM.

The Pavilion of Spain received numerous visits from domestic and foreign authorities, including:

- Mr. Jean-Yves Le Drian. Minister of Defense
- Mrs. Claude-France Arnould. Executive Director of the EDA
- Mr. Carlos Bastarreche Sagües. Ambassador
- Mr. Santiago Mendioroz Echeverria. Economic and Commercial Counselor
- Mr. Luis Valero Artola. Secretary General of Industry
- Mr. Pedro Argüelles Salaverria. Secretary of State for Defense
- Lieutenant General Juan Manuel García Montaño. Director General of Armament and Equipment

- Mr. Pedro Fuster Gonzalez. Deputy Director of Plans and Programs
- Mrs. Elisa Robles Fraga. Director General of the CDTI
- Mr. Ramon Muro Martinez. Deputy Director General of Foreign Trade for Defense and Dual-Use Material
- Mrs. Ana Terreros Gomez. Assistant Deputy Director General of Foreign Trade for Defense and Dual-Use Material
- Mrs. Coriseo Gonzalez-Izquierdo Revilla. Chief Executive Officer of ICEX
- General Miguel Angel Martin Perez. Head of Planning Division
- Mrs. Estibaliz Hernaez Laviña. Deputy Counselor for Technology, Innovation and Competitiveness of the Basque Government
- Mr. Alex Arriola Lizarriturri. General Director of SPRI - Business Development Agency
- Mr. Vicente Fernandez Guerrero. Secretary General for Innovation, Industry and Energy of the Government of Andalusia

On Monday June 17th, the presentation of the document "The essence of competitiveness in the aviation industry: higher, farther... cleaner" took place.

This presentation was chaired by:

- Mr. Luis Valero Artola. Secretary General of Industry
- Mr. Julian Garcia Vargas. President of TEDAE
- Mr. Alfredo Martinez-Menendez. Director for Institutional Relations of Airbus Operations
- Delegate of the Aeronautical Commission of TEDAE

On Tuesday, June 18th, the Day of Spain was celebrated with a cocktail at the Pavilion, attended by professionals, media and authorities, so that they could establish contacts, visit the booths of companies, and know their technologies exhibited.

04

Proyecto de Actividades Activities Project 2014

Objetivos Prioritarios Sectoriales

Internacionalización

Innovación I+D

Cadena de suministro



- Seguimiento de las iniciativas europeas: Notas informativas / Documentos de Posicionamiento. Participación en la definición del Grupo Asesor de la Llo
- Plan de Apoyo a la Exportación: Ejecución 2014 y preparación 2015
- Documento: Análisis Instrumentos Financieros en las operaciones de comercio exterior

- Estudio sobre "La utilización de fondos comunitarios para el fortalecimiento de la BTID"

- Seguimiento de la Jornada de Industria de Defensa
- Seguimiento de la Estrategia Industrial Nacional



- Incorporación de la Industria aeronáutica como protagonista del "Plan de Internacionalización de la economía española" (Ley de Emprendedores)
- Seguimiento de las iniciativas internacionales en el sector RPAs. Documento: Posicionamiento de intereses de la Industria española

- Consolidación de la Comisión Aeronáutica como interlocutor de referencia en temas de I+D+i ante la Administración

- Puesta en marcha de la Plataforma Aeroespacial Española
- Documento: Análisis del retorno económico de las Inversiones de I+D+i Aeronáutico
- Consolidación de la Cadena de Suministro como cadena de Valor
- Acciones de posicionamiento industrial: Calidad / Medio Ambiente / Internacionalización / Acceso a financiación
- Dinamización de la presencia española en Space



- Análisis de un Mecanismo de Apoyo a la Internacionalización de las Capacidades Tecnológicas de Seguridad Españolas
- Encuentros de promoción / cooperación industrial: Países objetivo identificado. Acciones directas e inversas

- Análisis de herramientas de financiación como Oportunidad de crecimiento para las empresas: RIS3, H2020

- Documento: Análisis Estratégico del Sector de Seguridad



- Preparación de la posición española ante la CMIN'14. Refuerzo de mensajes sectoriales ante la Administración
- Afianzar contactos con el Ministerio de Hacienda y Grupos Parlamentarios
- Documento: Estrategia de Tecnología e Innovación de Espacio
- Análisis de herramientas de financiación para aumentar la participación española en H2020
- Análisis de la iniciativa RIS3 como herramienta de financiación para proyectos espaciales

- Seguimiento del Plan Estratégico de Comunicaciones
- Ejecución del Plan Estratégico de Comunicación de Espacio

Representación Representation

Promoción Promotion

Comunicación Communication

LÍNEAS GENERALES DE ACTUACIÓN

GENERAL GUIDELINES

CONSOLIDAR LA
INTERLOCUCIÓN DE TEDAE,
COMO SECTORES PRIORITARIOS
PARA LA ECONOMÍA NACIONAL, ANTE
LA ADMINISTRACIÓN
STRENGTHEN THE DIALOGUE OF TEDAE,
AS PRIORITY SECTORS FOR THE NATIONAL
ECONOMY, WITH THE ADMINISTRATION

PARTICIPACIÓN EN LOS ÓRGANOS
DE DECISIÓN Y GRUPOS
ESTRÁTICOS DE ASD
PARTICIPATION IN ASD'S
DECISION BODIES
AND STRATEGIC GROUPS

PROYECCIÓN
EXTERIOR DE LOS
SECTORES TEDAE:
PRESENTACIONES
PARLAMENTO/
UNIVERSIDADES/
SOCIEDAD

OUTREACH STRATEGY OF TEDAE
SECTORS: PRESENTATIONS TO
PARLIAMENT/UNIVERSITY/SOCIETY

CURSO INTERNACIONAL DE SEGURIDAD
INTERNATIONAL SECURITY COURSE
MISIONES INDUSTRIALES: PAÍSES OBJETIVO IDENTIFICADOS
INDUSTRIAL MISSIONS: TARGET COUNTRIES IDENTIFIED

ESTUDIOS DE MERCADO
MARKET RESEARCH

5º ANIVERSARIO: PREMIOS TEDAE
5th ANNIVERSARY:
TEDAE AWARDS

ELABORACIÓN
DE ESTADÍSTICAS
SECTORIALES DE TEDAE
PREPARATION OF
TEDAE'S SECTORAL STATISTICS
PARTICIPACIÓN AGRUPADA DE LA INDUSTRIA
BAJO PABELLÓN DE ESPAÑA, FIDAE, EUROSATORY
INDUSTRY GROUP STAND UNDER
SPAIN PAVILION FIDAE, EUROSATORY
FORO INTERNO DE CONOCIMIENTO ENTRE EMPRESAS ASOCIADAS
(SECTORIALES) INTERNAL KNOWLEDGE FORUM AMONG ASSOCIATED
ENTERPRISES (SECTORIAL)

PLAN DE COMUNICACIÓN: SECTORES DE TEDAE
(FICHAS DE COMUNICACIÓN 2014)
COMMUNICATION PLAN: TEDAE SECTORS
(COMMUNICATION SHEETS 2014)

NUEVO ENFOQUE DE LA INTRANET
DE TEDAE: VENTANILLA ÚNICA DE
INTERNALIZACIÓN E I+D+i
NEW APPROACH TO TEDAE'S
INTRANET: SINGLE WINDOW
FOR INTERNATIONALIZATION
AND R&D&i

PRESENTACIÓN
DE LAS
ESTADÍSTICAS,
MEMORIA DE
ACTIVIDADES, REVISTA
INFOESPACIO, NEWSLETTERS
PRESENTATION OF STATISTICS,
ANNUAL REPORT, INFOESPACIO
JOURNAL, NEWSLETTERS

TALLERES DE TRABAJO: TEMÁTICAS DE
INTERÉS IDENTIFICADAS
WORKSHOPS:INTEREST THEMES
IDENTIFIED
ENCUENTROS TECNOLÓGICOS
TECHNICAL MEETINGS

Sectoral Priority Objectives

Internationalization

Innovation and R&D

Supply Chain

- Follow-up of European initiatives: Informative Notes / Positioning Documents. Participation in the definition of the Lol Advisory Group
- Study on "The use of EU funds for strengthening BTID."
- Follow-up of the Day of Defense Industry
- Follow-up Plan for Export: Implementation 2014 and preparation 2015
- Follow-up of the National Industrial Strategy
- Document: Analysis of financial instruments in foreign trade operations

- Incorporation of the aviation industry as the main player in the "Internationalization Plan of the Spanish Economy" (Entrepreneurs Act.)
- Follow-up of international initiatives in the RPAs sector. Document: Positioning for the interests of the Spanish Industry
- Consolidation of the Aeronautics Commission as reference interlocutor on R&D&i issues with the Administration
- Commissioning of the Spanish Aerospace Platform
- Document: Analysis of the economic return on investment for Aeronautics R&D&i
- Consolidation of the Supply Chain as a Value Chain
- Industrial positioning activities: Quality / Environment / Internationalization / Access to finance
- Revitalization of the Spanish presence in Space

- Analysis of a Mechanism to Support Internationalization of Spanish Security Technological Capabilities
- Meetings for industrial promotion / cooperation: Identified target countries. Direct and inverse actions
- Analysis of financing tools as a growth opportunity for businesses: RIS3, H2020
- Follow-up of H2020: Increase Spanish participation in the calls
- Document: Strategic Analysis of the Security Sector

- Preparation of the Spanish position towards CMIN'14. Strengthening sector messages to the Administration
- Strengthening contacts with the Ministry of Finance and Parliamentary Groups
- Document: Strategy on Space Technology and Innovation
- Analysis of financing tools to increase Spanish participation in H2020
- Analysis of the RIS3 initiative as a financing tool for space projects for funding for space projects
- Follow-up of the Strategic Communication Plan
- Implementation of the Strategic Communication Plan for Space

05

Asociados de TEDAE

Members of TEDAE



ACATEC

Pol. Ind. "El Guijar"
Avda. del Guijar, 32
28500 - Arganda del Rey - Madrid
Tel. 91 870 10 24
Fax 91 871 65 17
www.acatecaeronautics.com

Actividades — Activities

La producción de elementos metálicos mediante mecanizado por control numérico para el sector aeronáutico hasta unas dimensiones de 2.500 mm. Tratamientos superficiales de aluminio, titanio y aceros. Montaje de estabilizadores horizontales y otros subconjuntos aeronáuticos.

Production of metal parts by numerical control machining for the aeronautic sector to a size of 2,500 mm. Surface treatments of aluminum, titanium and steels. Horizontal stabilizer assembly, and other aeronautical subassemblies.



ACITURRI AERONÁUTICA

Pol. Ind. de Bayas
C/ Orón, 4
09200 - Miranda de Ebro
Burgos
Tel. 947 05 90 00
Fax 947 04 99 37
www.aciturri.com

Aciturri es suministrador de primer nivel (TIER 1) de aeroestructuras, motor y utilaje para los principales constructores aeronáuticos. La firma cuenta con centros de trabajo en Castilla y León, Madrid, Andalucía y País Vasco. Aciturri incorpora las tecnologías precisas para suministrar al mercado aeroespacial soluciones de ingeniería, diseño, fabricación e integración de estructuras aeronáuticas metálicas y de materiales compuestos, carcasas y diferentes elementos de motor, y mecanismos.

Aciturri is a first level supplier (TIER 1) of aerostructures, engine and tools for major aircraft manufacturers. The company has facilities in Castile and León, Madrid, Andalusia and the Basque Country. Aciturri incorporates the precise technologies to provide solutions to the aerospace market related to engineering, design, manufacture and assembly of metal and composite materials aircraft structures, housing and various engine components, and mechanisms.



AERnnova AEROSPACE

Parque Tecnológico de Álava
C/ Leonardo da Vinci, 13
01510 - Miñano - Álava
Tel. 945 18 56 00
Fax 945 18 56 14
www.aernnova.com

Aernnova es una Compañía Líder Tier 1 Global dedicada al Diseño, Fabricación de Grandes Aeroestructuras Integradas, tales como Alas, Estabilizadores y Secciones de Fuselaje tanto para el sector Comercial como el Militar. El principal alcance de su actividad es:

- a) Diseño y Fabricación de Aeroestructuras o alternativamente Fabricación y Mantenimiento de Ingeniería de Diseño
- b) Diseño de Aeroestructuras orientado a Fabricación

Aernnova is a Leading Global Tier 1 Company Design and Fabrication of Large and Integrated Aerostructures such as Wings, Stabilizers and Fuselage Sections for Civil and Military Aircraft. The Main Scope of Activity is:

- a) Aerostructures Design and Fabrication or only Manufacturing with Sustaining Engineering
- b) Aerostructures Design to Manufacturing



aerospace & aviation

AERTEC SOLUTIONS

Parque Tecnológico de Andalucía
C/ Marie Curie, 10
29590 - Málaga
Tel. 902 06 01 00
Fax 952 02 01 74
www.aertecsolutions.com

AERTEC Solutions cuenta con una visión completa del sector, que abarca el ciclo de vida del aeropuerto (concepción, desarrollo y explotación), el ciclo industrial del avión (industrialización, fabricación y pruebas) y el diseño y desarrollo de sistemas aeroespaciales y de defensa. Cuenta con una plantilla de más de 350 ingenieros, referencias en más de 70 aeropuertos internacionales, y participación en los principales programas aeronáuticos mundiales. Sus oficinas se encuentran en Málaga, Sevilla, Madrid y Barcelona en España; en Bristol, en el Reino Unido; en Toulouse, en Francia; y en Casablanca, en Marruecos.

AERTEC Solutions has a complete vision of its sector, covering the life cycle of an airport (conception, development and operation), the aircraft industrial cycle (industrialisation, manufacture and testing) and the design and development of aerospace & defence systems. The firm has a workforce of more than 350 engineers, with projects undertaken at more than 70 international airports. It also forms part of the most important aerospace programmes around the world. Its Spanish offices are located in Malaga, Seville, Madrid and Barcelona, with international offices in Bristol, UK; Toulouse, France; and Casablanca, Morocco.



Actividades — Activities



AIRBUS OPERATIONS

Paseo John Lennon s/n
28906 - Getafe - Madrid
Tel. 91 624 54 44
Fax 91 624 54 51
www.airbus.com

Diseño, desarrollo y fabricación de componentes estructurales en materiales compuestos para todos los modelos de aviones AIRBUS.

Design, development and manufacture of structural composites for all AIRBUS aircraft models.



AIRBUS DEFENCE & SPACE

San Severo, s/n Barajas Park Ed. A1
28042 - Madrid
Tel. 91 746 14 40
Fax 91 746 14 45
www.astrium.eads.net/es

Integración de sistemas para defensa y seguridad incluyendo redes seguras de comunicación e información fijas y desplegables, y soluciones para la seguridad global. Sistemas de mando y control.

Seguridad integral: sistemas de protección de infraestructuras críticas.

Systems integration for defense and security, including fixed and deployable secure communication and information networks, and solutions for global security.

Command and control systems.

Comprehensive security: systems for critical infrastructure protection.



AIRBUS GROUP

Avda. Aragón, 404
28022 - Madrid
Tel. 91 585 70 00
Fax 91 585 76 00
www.eads.com

Diseño, desarrollo y fabricación de:

- Aviones de transporte militar, sus versiones derivadas y sistema de misión FITS
- Aviones cisterna
- Aviones de combate y entrenamiento
- Desarrollo y fabricación de aeroestructuras
- Modernización y mantenimiento de aviones
- Diseño, desarrollo de integración de sistemas de comunicaciones, enlaces de datos y planificación de misión
- Diseño e integración del combatiente del futuro
- Centro de entrenamiento de pilotos, tripulantes, y "loadmasters"

Design, development and manufacture of:

- Military transport planes, derived versions and FITS mission system
- Tanker aircrafts
- Combat and training aircrafts
- Development and manufacture of aerostructures
- Modernization and maintenance of aircrafts
- Design, development, integration of communications systems, data links and mission planning
- Design and integration of future fighter
- Training center for pilots, crew and loadmasters



AIRBUS HELICOPTERS

Ctra. de las Peñas, km 5,3
02006 - Albacete
Tel. 967 85 05 00
www.eurocopter.com

Airbus Helicopters España, S.A. integra en una sociedad española todas las actividades relativas a los helicópteros, desde el desarrollo de nuevos productos al soporte de las aeronaves en servicio en España.

Airbus Helicopters España, S.A. integrates in a Spanish company all activities related to helicopters, from developing new products to support aircrafts in service in Spain.



ÁLAVA INGENIEROS

C/ Albasanz, 16
28037 - Madrid
Tel. 91 567 97 00
Fax 91 570 26 61
www.alava-ing.es

Álava Ingenieros, de capital íntegramente privado, nació en 1973 en un entorno tecnológico de alto valor añadido. Su misión ha sido poner al alcance de sus clientes una extensa oferta de soluciones basadas en instrumentación avanzada para las áreas de Medida, Ensayo, Comunicaciones, Seguridad, Defensa, y Mantenimiento Predictivo, entre otras, abarcando servicios de distribución, integración de sistemas, ingeniería, asesoramiento y formación.

Su amplio portfolio de soluciones está dirigido principalmente a sectores tales como Aeroespacial, Automoción, Seguridad, Defensa, Energía, Comunicaciones, Financiero, Centros de Ensayo e Investigación, Ingeniería Civil, Universidades y Servicios de la Administración.

Alava Ingenieros, of entirely private capital, was born in 1973 in a technological environment of high added value. Its mission has been to make available to its customers a comprehensive range of advanced instrumentation based on the areas of Measurement, Test, Communications, Security, Defense, and predictive maintenance solutions, among others, covering distribution services, systems integration, engineering , advice and training.

Its extensive portfolio of solutions is mainly aimed at sectors such as Aerospace, Automotive, Security, Defense, Energy, Communications, Finance, Testing and Research Center, Civil Engineering, Universities and Services Administration.

**ALESTIS AEROSPACE**

C/ Hermanos D' Eluyar, s/n
Pabellón de Francia, Isla de la Cartuja
41092 - Sevilla
Tel. 955 34 30 20
Fax 954 67 61 99
www.alestis.aero

Actividades — Activities

Alestis Aerospace es un proveedor de primer nivel (TIER 1) de aeroestructuras en materiales compuestos y metálicos cuyas actividades se enmarcan dentro del campo del diseño, desarrollo, fabricación y postventa de conjuntos estructurales para la industria aeronáutica.

Alestis Aerospace is a supplier of first level (Tier 1) of aerostructures in composite and metallic materials which activities are framed within the field of design, development, manufacturing and after sales of structural components for the aerospace industry.

**ALTER TECHNOLOGY TÜV NORD**

C/ Tomás Alba Edison, 4
41092 - Sevilla
Tel. 95 446 70 50
Fax 95 446 73 39
www.altertechnology.com

ALTER TECHNOLOGY es el líder europeo en ingeniería y ensayos de componentes y equipos electrónicos de alta fiabilidad principalmente para el sector espacio.

ALTER TECHNOLOGY is the European leader in engineering and testing of EEE components and equipment, whithin the space and other technology markets.

**ALTRAN**

Parque Empresarial Las Mercedes
C/ Campezo 1 - Edificio 1
28022 - Madrid
Tel. 91 550 41 00
Fax 91 550 40 02
www.altran.es

Altran España es una compañía del Grupo internacional Altran, líder europeo en Innovación y consultoría tecnológica. La compañía ha contribuido en el desarrollo de la Innovación para más del 80% de las empresas del Fortune 500 e imparte prestigiosos cursos de Innovación en la Cátedra Von Hippel en el MIT y en las universidades de Harvard y Amberes.

Altran España is a company of the international Altran Group, European leader in innovation and technology consulting. The company has contributed to the development of innovation for more than 80% of the Fortune 500 companies and gives prestigious Courses on Innovation at the Von Hippel Professorship at the MIT, and at the Harvard and Antwerp universities.

**AMPER PROGRAMAS**

Avda. de Leonardo da Vinci, 15
Parque Empresarial La Carpetania
28906 - Getafe - Madrid
Tel. 91 453 24 00
Fax 91 453 24 01
www.amper.es

Amper Programas diseña, produce, integra y mantiene sistemas de Mando y Control y Comunicaciones (C4ISR), de protección de fuerzas, aeronáuticos y de radioayudas a la navegación aérea.

Amper Programas designs, manufactures, integrates and maintains Command, Control and Communications (C4ISR), force protection, aeronautical and radio assistance systems for air navigation.

**APPLUS +**

Campus UAB
Apartado de Correos, 18
08193 - Bellaterra - Barcelona
Tel. 900 10 30 37
www.applus.com

Applus+ es una compañía líder en ensayo, inspección, certificación y servicios tecnológicos. Ocupa posiciones de liderazgo mundial en las áreas de inspección de vehículos y ensayos no destructivos, y está entre las primeras de Europa en los sectores de inspección y asistencia técnica y laboratorios.

Applus+ is a leading testing, inspection, certification and technological services company. We are among the worldwide leaders in the fields of vehicle inspection and non-destructive testing, and we are among the first in Europe in the inspection, technical assistance and laboratories business sectors.

**ARITEX CADING**

C/ Progreso, 319
08918 - Badalona - Barcelona
Tel. 93 398 41 11
Fax 93 383 88 54
www.aritex-es.com

Aritex Cading integrada en el Grupo Comsa Ermita, dedicada a los sectores de:

- Automoción: Líneas de soldadura de carrocerías / Instalaciones y Líneas de ensamblaje automatizadas
- Aeronáutica: Útiles de fabricación y montaje de alas / Gradas de montaje avión
- Sistemas de Transporte: Transportadores de Skid, rodillos y bandas / Elevadores

Aritex Cading is a company of the Comsa Ermita Group dedicated to the following sectors:

- *Automotive: Body welding lines / Facilities and automated assembly lines*
- *Aeronautics: Tools for the manufacturing and assembly of wings/ Mounting stands for aircraft.*
- *Transport systems: Skid conveyors, rollers and belts / Elevators*

Actividades — Activities



ARQUIMEA INGENIERÍA

C/ Margarita Salas, 16
28919 - Leganés - Madrid
Tel. 91 689 80 94
Fax 91 182 15 77
www.arquimea.com

ARQUIMEA es una empresa de I+D que desarrolla componentes electrónicos y electro-mecánicos (ASICs, Actuadores y sensores) de aplicación específica para su uso en aplicaciones espaciales e industriales que requieran alta fiabilidad y resistencia.

ARQUIMEA is a R&D company that develops specific application electronic and electro-mechanic components (ASICs, actuators and sensors) for use in space and hard environment, high reliability industrial applications.



CARBURES

Tecnoparque Bahía de Cádiz
C/ Ingeniería, 4
Carretera de El Puerto de Santa María
Km. 5,5 - 11500
El Puerto de Santa María - Cádiz
Tel. 95 611 93 11
Fax 95 654 92 08
www.carbures.com

Carbures es una empresa de fabricación de estructuras de fibra de carbono. Usadas principalmente en sectores de transporte (aeronáutica, automoción, ferrocarril) y de infraestructura (construcción).

Carbures is a company manufacturing carbon fiber structures. Used primarily in transport sectors (aerospace, automotive, rail) and infrastructure (construction).



CELESTICA VALENCIA

Ctra. Valencia - Ademuz km 17,6
46185 - La Pobla de Vallbona - Valencia
Tel. 962 75 41 90
Fax 962 75 43 81
www.celestica.com

Celestica es el líder indiscutible en el sector de Aeroespacio y Defensa, suministrando a nuestros clientes soluciones para misiones críticas y complejas.

Celestica is the undisputed industry leader in high-complexity, mission-critical applications for the A&D markets.



CENTUM

Parque Científico y Tecnológico de TecnoGetafe
Avda. Rita Levi Montalcini, 3
28906 - Getafe - Madrid
Tel. 902 94 78 20 / 91 184 03 96
Fax 91 184 26 99
www.centum.es

CENTUM es una empresa de ingeniería que desarrolla proyectos y productos tecnológicos especializados en el campo de las comunicaciones, el control y la inteligencia de señal. Con una fuerte presencia internacional, centra sus actividades en sectores altamente tecnológicos como el Aeronáutico y las Telecomunicaciones.

CENTUM is dynamic engineering company that specializes in product development and project management for the communications, control and signal intelligence sectors. With a strong international presence the company focuses its activities on high added value areas such as Aeronautics and Telecommunications.



CESA

Pº de John Lennon, 4
28906 - Getafe
Madrid
www.cesa.aero

Desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas y equipos fluidomecánicos (sistemas hidráulicos, neumáticos, de combustible, ECS y trenes de aterrizaje) para el sector aeroespacial.

Development, production and maintenance of fluidmechanical systems and equipments (hydraulic systems, fuel systems, pneumatic systems, ECS and landing gears) for Aerospace sector.



CONEXIÓN LÍDER

C/ La Habana, 8 nave 1 - P.I. Camporrosa
28806 - Alcalá de Henares - Madrid
Tel. 91 830 04 78
Fax 91 830 27 47
www.conexionlider.com

CONEXIÓN LÍDER, certificada bajo la norma ISO9001:2008, es la única empresa española homologada para ensamblar-fabricar conectores circulares con norma Militar en España. Con más de 25 años de experiencia ofrece una amplia gama de productos: conectores eléctricos y electrónicos, Herramientas, Filtros EMI/RFI, Sistemas de Apantallamiento, Cableados, Relés que pueden satisfacer las necesidades de mercados diversos.

CONEXIÓN LÍDER, certified as per ISO9001:2008, is the only Spanish company approved for the assembly-production of circular connectors with Military Specification in Spain. With over 25 years of experience we offer a wide range of products: electrical and electronic Connectors, Tools, EMI/RFI Filters, Shielding Systems, Cable Harnesses, EMI/RFI accessories, Relays, etc.. to serve diverse markets.



CRISA

C/ Torres Quevedo, 9 (PTM)
28760 - Tres Cantos - Madrid
Tel. 91 806 87 78
Fax 91 806 02 35
www.crisa.es

Crísa es una empresa de ingeniería especializada en electrónica embarcada principalmente en satélites y lanzadores y también en aeronaves.

Crísa is an engineering company specialized in on-board electronics mainly for satellites and launchers and also for aircrafts.

Actividades — Activities

**CRIZANT CONCEPT**

Avda. Trinidad, s/n
PCTT | Torre Profesor Agustín Arévalo, 7^a Planta
38204 - San Cristóbal de La Laguna -
Santa Cruz de Tenerife
www.seedwind.eu

Ingeniería Aeronáutica, Ingeniería del medioambiente, Ingeniería y Diseño Industrial, Ingeniería en Telecomunicaciones, Ingeniería del software y mantenimiento aeronáutico.
Aeronautical Engineering, Environmental Engineering, Industrial an Design Engineering, Telecommunications Engineering, Software engineering and aircraft maintenance.

CT INGENIEROS

CT INGENIEROS
Avda. Leonardo Da Vinci, 22
28906 - Getafe - Madrid
Tel. 91 358 86 88
Fax 91 358 94 58
www.ctingenieros.es

Desde 1994, proporciona servicios de Ingeniería (Llave en mano y Outsourcing) a sectores aeronáutico, naval, automoción, ferrocarril y energía. Es proveedor transnacional de primer nivel E2S del Grupo EADS.

Since 1994, the company provides Engineering services (Turnkey and Outsourcing) to the aeronautics, naval, automotive, rail and energy industries. It is an E2S first level transnational provider of the EADS Group.

**DAS PHOTONICS**

Ciudad Politécnica de la Innovación
Camiña de Vera s/n - Edificio 8F
46022 - Valencia
Tel. 96 355 61 50
Fax 96 356 25 81
www.dasphotronics.com

DAS PHOTONICS es una PYME proveniente del Centro de Tecnología Nanofotónica (NTC) de la Universidad Politécnica de Valencia, cuya actividad se dirige hacia el desarrollo de productos innovadores basados en tecnología fotónica propietaria para sectores de altas prestaciones: Defensa y seguridad, Aviónica/Aeronáutica, Espacio, Telecom.

DAS PHOTONICS is a SME company, coming from the Valencia Nanophotonics Technology Center (NTC) at the Universidad Politécnica de Valencia in Spain. DAS develops innovative products using proprietary photonics technology for several high-performance industries: Defence and security, Avionics/Aeronautics, Space, Telecom.

**DEIMOS SPACE**

Ronda de Poniente, 19
28760 - Tres Cantos - Madrid
Tel. 91 806 34 65
Fax 91 806 34 51
www.elecnor-deimos.com

DEIMOS, es una empresa de ingeniería aeroespacial, con gran presencia en la mayoría de programas de la Agencia Espacial Europea, para la que desarrollamos estudios de ingeniería o sistemas software. DEIMOS tiene además una gran vocación de transferencia de tecnología del sector espacio a otros mercados, como telecomunicaciones, transporte, energía, medio ambiente, industria, etc.

DEIMOS, is an aerospace company, with a large involvement in the main programmes of the European Space Agency. DEIMOS performs either engineering studies, or the development and integration of large software systems. DEIMOS has a strong motivation for technology transfer from space to other markets, such as telecommunications, transport, energy, environment, industry, etc.

**INDUSTRIAS DELTAVIGO**

Parque Tecnológico-Logístico de Vigo, Calle C
36314 - Vigo - Pontevedra
Tel. 986 48 70 44
Fax 986 48 69 59
www.deltavigo.es

Somos expertos en suministrar Soluciones Integrales para Industrialización de Procesos, Mejora de la Calidad y Optimización de la Productividad.

We are experts in providing integral solutions for Industrialization Processes, Improve Quality and Productivity Optimization.

**DETEGASA**

Ctra. Castro-Meiras, s/n
15550 - Valdoviño - La Coruña
Tel. 98 149 40 00
Fax 98 148 63 52
www.detegasa.com

Detegasa es una compañía con más de 45 años de experiencia, especializada en el diseño y fabricación de equipos y sistemas para el control medioambiental, así como sistemas de control de temperatura, seguridad, control, monitorización y otros equipos mecánicos.

Detegasa is a company with over 45 years of experience, specialized in the design and manufacture of equipment and systems regarding the environmental control, as well as temperature control systems, security, control, monitoring and other mechanical equipment.

**DF NUCLEO**

Avda. de la Industria, 24
28760 - Tres Cantos - Madrid
Tel. 91 807 39 99
Fax 91 803 18 04
www.nucleocc.com

DF NUCLEO es una compañía española, de capital privado, que desarrolla su actividad de integración de sistemas, suministrando sistemas y proyectos "llave en mano" en los sectores aeronáutico, defensa y seguridad.

DF NUCLEO is a private equity Spanish company, which develops its activity of systems integration, providing turnkey systems and projects to the aeronautics, defense and security sectors.

Actividades — Activities



**ASTRIUM
CASA ESPACIO**
AN EADS COMPANY

EADS CASA ESPACIO

Avda. de Aragón, 404
28022 - Madrid
Tel. 91 586 37 00
www.astrium.eads.net

Contratista principal de satélites (Minisat-01 / Ingenio / Paz) e instrumentos embarcados (IRMA / SMOS / Radiometro Sentinel-3), suministrador de subsistemas de estructura y control térmico, antenas y cableado para satélites y lanzadores, así como equipos para la Estación Espacial.

Satellite (Ingenio / Paz / Minisat-01) and onboard instruments (SMOS-Miras / Radiometer Sentinel-3 / IRMA) prime contractor, and supplier of thermal control and structure subsystems, antennas and wiring for satellite and launchers, as well as equipment for the Space Station.



EINSA

Ctra. M-300, km 29
28802 - Alcalá de Henares - Madrid
Tel. 91 880 90 00
Fax 91 880 90 86
www.einsa.es

Desarrollo y fabricación de los Equipos de Apoyo en Tierra tecnológicamente avanzados para la Aviación Civil y Militar.

Design and manufacturing of the most technologically advanced Ground Support Equipment both for Civil and Military aviation.



EUROPAVIA ESPAÑA

C/ Jorge Juan, 30
28001 - Madrid
Tel. 91 431 82 53
Fax 91 576 11 28
www.europavia.es

Europavia España S.A. es una empresa dedicada a la comercialización y distribución de equipos y sistemas de alta tecnología y a la gestión logística en los sectores de la aeronáutica y la defensa.

Europavia España, S.A. is a company dedicated to the marketing and distribution of equipment and high technology systems and logistics management for the aeronautic and defense sectors.

Aeroespacial
y Defensa



EVERIS

Avda. de Manoteras, 32
28050 - Madrid
Tel. 91 749 00 00
Fax 91 749 00 01
www.everis.com

Everis desarrolla su actividad en Banca, Sanidad, Industria, Medios, Telecomunicaciones, Energía y Utilities, Sector Público, Espacio, Aeronáutica, Defensa y Seguridad.

Everis operates in Banking, Health, Industry, Media, Telecommunications, Energy and Utilities, Public Sector, Space, Aeronautics, Defence and Security.



EXPAL

Avda. del Partenón, 16
28042 - Madrid
Tel. 91 722 02 35
Fax 91 722 02 65
www.expal.biz

EXPAL diseña, desarrolla, fabrica, integra y mantiene sistemas y servicios para los sectores de Defensa y Seguridad. Una amplia y completa oferta destinada a mejorar la seguridad de las tropas y dotarlas de los materiales necesarios para sus misiones, así como a mantener y mejorar sus capacidades operativas.

EXPAL designs, develops, manufactures, integrates and maintains systems and services for the Defense and Security sectors. A wide variety of complete products and services devoted to improve the safety of the troops and provide them with the necessary materials required for their missions, as well as to support and improve their operative capacities.



FORMCAL

Pol. Ind. Las Avenidas
Avda. Doce, 12
28991 - Torrejón de la Calzada - Madrid
Tel. 91 810 61 49
Fax 91 816 01 05
www.formecal.com

Ingeniería, fabricación, montaje y gestión de componentes aeroespaciales. Forja, mecanizado y montaje de componentes para la industria ferroviaria y de automoción.

Engineering, manufacturing, installation and management of aerospace components. Forging, machining and assembly of components for railway and automotive industries.

GENERAL DYNAMICS
European Land Systems
Santa Barbara Sistemas

GENERAL DYNAMICS EUROPEAN LAND SYSTEMS

P.E. Cristalia - Edificio 7/8
Vía de los Poblados, 3
28033 - Madrid
Tel. 91 585 01 10
Fax 91 585 02 68
www.gdels.com

GDELS-SBS realiza el diseño, producción, comercialización y mantenimiento de equipos de defensa como los vehículos blindados, artillería, misiles, armas y municiones. La empresa está integrada en General Dynamics European Land Systems (GDELS), también con sede en Madrid, rama Europea de la División de Sistemas de Combate de General Dynamics. La actividad comercial y el servicio al cliente es realizado a nivel mundial, con especial incidencia en países OTAN.

GDELS-SBS designs, produces, markets and provides logistic support for defense equipment such as armoured vehicles, artillery, missiles, weapons and ammunition. The company is within General Dynamics European land Systems (GDELS), headquartered in Madrid, which is the European branch of the Combat System Division of General Dynamics. Sales and service are provided worldwide, with NATO focus.

**GMV**

C/ Isaac Newton, 11
 Parque Tecnológico de Madrid
 28760 - Tres Cantos - Madrid
 Tel. 91 807 21 00
 Fax 91 807 21 99
www.gmv.com

Actividades — Activities

Desarrollo de soluciones tecnológicamente avanzadas proporcionando sistemas integrados, productos y servicios especializados: servicios de consultoría e ingeniería, desarrollo de software y hardware, integración de sistemas llave en mano y soporte a las operaciones en los sectores espacial, aeronáutico, defensa, seguridad, transporte y tecnologías de la información.

Development of technologically advanced solutions, providing integrated systems, products and specialized services: engineering and consulting services, software and hardware development, turnkey systems integration and support to operations in the space, aeronautic, defense, security, transportation and information technology industries.

**GRUPO COBRA**

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
 28016 - Madrid
 Tel. 91 456 95 00
 Fax 91 456 94 50
www.grupocobra.com

El Grupo Cobra presta Servicios Industriales especializados en Ingeniería, Construcción, Instalaciones, Montajes y Mantenimiento. Presencia en 45 países y más de 60 años de experiencia.

The Cobra Group provides Industrial Services specialized in Engineering, Construction, Installation, Assembly and Maintenance. With presence in 45 countries and more than 60 years of experience.

GTD

Parque Empresarial La Carpetanía
 Avda. Leonardo Da Vinci 2-A
 28906 - Getafe - Madrid
 Tel. 91 695 55 15
 Fax 91 681 34 66
www.gtd.es

Fundada en 1987, es una de las empresas Europeas más relevantes en materia de Ingeniería de Sistemas en espacio, aeronáutica, defensa y seguridad.

Funded in 1987, it is one of the most relevant European systems engineering companies in space, aeronautics, defence and security.

**HISDESAT**

Paseo de la Castellana, 149
 Planta 4^a
 28046 - Madrid
 Tel. 91 449 01 49
 Fax 91 571 84 14
www.hisdesat.es

Hisdesat nace en 2001 como operador de servicios gubernamentales por satélite para actuar fundamentalmente en las áreas de defensa, seguridad, inteligencia y asuntos exteriores. Proporciona servicios de comunicaciones seguras por satélite, en las bandas X y Ka, a organismos gubernamentales de distintos países y actualmente está desarrollando nuevas constelaciones de satélites de observación de la tierra y de información del tráfico marítimo por satélite (AIS).

Hisdesat is founded in 2001 as an operator of satellite government services to act primarily in the areas of defence, security, intelligence and foreign affairs. It provides secure satellite communications in the X and Ka bands, to government agencies in different countries. Currently, Hisdesat is developing new satellites in the Earth Observation segment as well as to get information about the worldwide maritime traffic by satellite (AIS).

**HV SISTEMAS**

Los Charcones, 17
 19170 - El Casar - Guadalajara
 Tel. 949 33 68 06
 Fax 949 33 67 92
www.hvsistemas.es

Diseño, desarrollo y fabricación de equipos y sistemas electrónicos avanzados en los sectores de Defensa, Aeronáutica y Espacio.

Design, development and manufacturing of advanced equipment and electronic systems for Defense, Aeronautics and Space markets.

**IBERESPACIO**

C/ Magallanes, 3, 4^a planta
 28015 - Madrid
 Tel. 91 444 15 00
www.iberespacio.es

IberEspacio es una referencia a nivel mundial en la prestación de servicios de ingeniería avanzada y suministro de componentes para sistemas de control térmico y propulsión de satélites y vehículos espaciales. Establecida en 1989, en 2011 tuvo una plantilla de 80 personas (85% graduados superiores), con una producción de 9 millones de € y una cuota de exportación del 80%. El gasto en desarrollos e innovación supuso más del 12% del total de costes de la Sociedad.

IberEspacio is a global reference in the provision of advanced engineering services and the supply of components for satellite and spacecraft thermal control and propulsion systems. Founded in 1989 had a staff of 80 people in 2011 (85% of whom hold university degrees) and a turnover of 9 million euros, of which exports accounted for some 80%. Spending on R&D and innovation made up over 12% of the company's total expenditures.

Actividades — Activities



Indra

INDRA

Avda. Bruselas, 35
28108 - Alcobendas - Madrid
Tel. 91 480 50 00
Fax 91 480 50 80
www.indra.es

Indra es la compañía líder en España en Tecnologías de la Información y una de las principales en Europa y Latinoamérica. Desarrolla su actividad en seis mercados verticales distintos y mantiene una fuerte posición en los sectores de Defensa y Seguridad, Espacio y Tráfico Aéreo.

Indra is the leading company in Spain in Information Technology and one of the biggest in Europe and Latin America. The company operates in six different vertical markets and maintains a strong position in the Defence and Security, Space and Air Traffic sectors.



la fuerza del talento

INDUSTRIA DE

TURBOPROPULSORES, ITP
Parque Tecnológico, Edificio - 300
48170 - Zamudio - Vizcaya
Tel. 94 466 21 00
Fax 94 489 21 93
www.itp.es

ITP es la empresa española que se dedica a la investigación y desarrollo, el diseño y la fabricación de módulos de motor como la turbina, difusores, estructuras calientes, toberas y sistemas externos específicos de las turbinas de aplicación aeronáutica e industrial. ITP realiza también actividades de mantenimiento y soporte en servicio.

ITP is the Spanish company dedicated to research and development, design, and manufacture of engine modules, such as turbine, diffusers, hot structures, nozzles and external systems specific to turbines for aircraft and industrial application. ITP also conducts maintenance activities and service support.



INESPASA
Industria Especializada en Aeronáutica S.A.

INESPASA

Parque Tecnológico Aeroespacial
de Andalucía AERÓPOLIS
C/ Ingeniero Rafael Rubio Elola, 10
Parc. 41 - 41300 - La Rinconada - Sevilla
Tel. 95 534 30 00
Fax 95 534 30 03
www.inespasa.com

Inespasa es una empresa con amplia y contrastada experiencia en el desarrollo de proyectos en el sector aeronáutico, estando presente en todas las áreas de actividad del ciclo del producto, desde el diseño y desarrollo de utillaje, fabricación de piezas mecanizadas, montaje de sub-estructuras pasando por la gestión integral del proyecto.

Inespasa is a company with extensive and proven experience in developing projects for the aeronautic industry, being present in all areas of activity of the product cycle from design and development of tooling, machined parts manufacturing, and assembly of sub-structures to the management of the project.



ITD

Avda. Leonardo da Vinci, 15
Edif. B, Planta 2^a
Polígono Industrial La Carpetania
28906 - Getafe - Madrid
Tel. 91 207 93 00
Fax 91 207 93 70
www.s-itd.es

Ciclo completo de producto:

1. Diseño: estruct. –primaria y secundaria– metálicas, Sistemas Eléctricos y Fluidos e Interiores
2. Cálculo
3. Publicaciones técnicas
4. Productos: sistemas eléctricos –aeronáutica y espacio–, sistemas fluidos –aeronáutica y espacio– y estruct. metálicas y material compuesto
5. Gestión de producción

Full cycle of product:

1. Design: primary and secondary metal structures, Electrical and Fluid Systems and Interiors
2. Calculation
3. Technical publications
4. Products: Electrical systems –aeronautics and space–, Fluid systems –aeronautics and space– and Metallic and composite structures
5. Production management



MASA

Pol. Ind. El Sequero, 33
26150 - Agoncillo - La Rioja
Tel. 941 43 70 11
Fax 941 43 71 91
www.masa.aero

Desarrollo, diseño, cálculo y fabricación por control numérico de grandes elementos estructurales metálicos. Pequeños montajes y fabricación de utillaje. Realización de procesos finales y pinturas.

Development, design, calculation and numerical control manufacturing of large metal structural elements. Local assembly and manufacture of tooling. Performing of end processes and paintings.



MBDA

Edificio Torre Picasso
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1 - pl.11
28020 - Madrid
Tel. 91 769 38 03
Fax 91 769 38 01
www.mbda-systems.com

Compañía Europea (DE, ES, FR, IT, UK) para el diseño, desarrollo, fabricación y comercialización de Sistemas de Armas y Misiles.

European Company (DE, ES, FR, IT, UK) targeting design, development, manufacture and sales of Weapon and Missile systems.

Actividades — Activities

**MDU**

Parque Tecnológico Aeroespacial de Andalucía "Aerópolis"
C/ Juan Olivert, 24
41300 - La Rinconada - Sevilla
Tel. 954 18 90 10
Fax 954 18 91 39
www.mdu-sa.com

MDU, SAU dispone de una estructura técnica orientada a los clientes y diseñada para proporcionar servicios altamente cualificados en todo el ciclo de vida de los sistemas electrónicos y de software intensivos, ya sean embarcados o no.

MDU, SAU customer oriented technical structure is designed to provide highly qualified services throughout the life cycle of electronic and software intensive systems, either land based or airborne.

**MECÁNICAS DE PRECISIÓN DE BOECILLO AEROSPACE**

C/ Juan Gil de Zamora, 103
47151 - Boecillo - Valladolid
Tel. 98 315 10 00
Fax 98 315 10 01
www.mpbaerospace.com

Gestión, diseño y fabricación integral de piezas y conjuntos de aeroestructura y submontajes mecánicos de precisión, incluyendo mecanizado, procesos especiales y ensayos no destructivos en interno.

Comprehensive management, design and manufacture of parts and assemblies for aerostructures and precision mechanical subassemblies, including machining, special processes and NDT procedures.



MECÁNICA DE PRECISIÓN TEJEDOR, S.A.
Empresa fundada en 1948/

MECÁNICA DE PRECISIÓN TEJEDOR

Pol. Ind. La Estación
C/ Milanos, 11
28320 - Pinto - Madrid
Tel. 91 691 30 00
Fax 91 691 57 51
www.mptejedor.com

MECÁNICA DE PRECISIÓN TEJEDOR S.A. fabrica toda la gama de mecanizado en CNC, conjuntos mecano-soldados y su montaje para la industria militar. Plataformas terrestres: diferentes elementos de torre, equipos de visión nocturna y sistemas de elevación para carros de combate y otros vehículos. Munición: participa en diferentes programas de misiles, se realizan elementos para bombas, obuses y granadas de diferentes calibres. Armada: fabricación de las partes mecánicas de periscopios (programa Percosub). Aeronáutica: participa en la fabricación de diversos elementos de aviones no tripulados. Cuenta con las certificaciones: UNE-EN ISO 9001-2008 y PECAL/AQAP 2120.

MECÁNICA DE PRECISIÓN TEJEDOR S.A. manufactures the entire range of CNC machining, mechanic-welded assemblies and their mounting for the military industry. Ground platforms: Different elements of turret, night vision equipment and lifting systems for battle tanks and other vehicles. Ammunition: Participating in various missile programs, are made elements for bombs, shells and grenades of various calibers. Navy: Manufacture of mechanical parts of periscopes (Percosub program). Aeronautics: Participating in the manufacture of various elements of drones. We are certified by AENOR under UNE-EN ISO 9001-2008 and PECAL/AQAP 2120.



MEUPE S.L.
MECANIZADOS EULOGIO PEÑA

MEUPE

Pol. Ind. La Era Empedrada
C/ Toneleros s/n
41806 - Umbréte - Sevilla
Tel. 954 18 41 03
Fax 954 18 27 05
www.meupe.com

Fabricación de piezas mecanizadas mediante máquinas convencionales y de control numérico. Montaje de elementales equipadas y pequeños conjuntos para la industria aeronáutica. Tratamientos térmicos para aceros PH.

Manufacture of machined parts using conventional machines and numerical control. Mounting of equipped elements and small assemblies for the aeronautic industry. PH steel heat treatments.

**MIER COMUNICACIONES**

Pol. Ind. Congost Parc. 4-S
La Garriga
08530 - Barcelona
Tel. 93 860 54 70
Fax 93 871 72 30
www.mier.es

Mier Comunicaciones, es una empresa de alta tecnología con actividad en dos campos principales: El diseño y fabricación de equipos de alta fiabilidad para satélites y para diferentes usos y aplicaciones (científicos, observación de la tierra, monitoreo del clima, Telecomunicaciones, Navegación y Geo-localización) y el diseño, fabricación y construcción de equipos y redes para la transmisión de telecomunicaciones, en particular TV Digital (TDT).

Sus principales clientes son las Agencias Espaciales (ESA, CNES, CAST, etc.) y los principales constructores y operadores de Satélites (SpaceSystemsLoral, ThalesAleniaSpace, EADS-Astrium, OHB, Hispasat, Eutelsat, Eumetsat, Inmarsat, etc.). Así como operadores de Redes de Difusión (Abertis Telecom, Telenor, Telefónica, etc.).

MierComunicaciones, is a high technology company with activity in two main areas: The design and manufacturing of high reliable space qualified equipment for different uses and applications (scientific, earth observation, weather monitoring, telecommunications, navigation and Geo-location) and the design, manufacturing and installation of equipment and networks for the transmission of telecommunications, including Digital TV (DTT).

Its main customers are the space agencies (ESA, CNES, CAST, etc.)and major satellite builders and operators (Space Systems Loral and Thales Alenia Space, EADS-Astrium, OHB, Hispasat, Eutelsat, Eumetsat, Inmarsat, etc.). As well as Broadcast Network operators (Abertis Telecom, Telenor, Telefonica, etc.).

**MTORRES**

Ctra. Pamplona - Huesca Km. 9
31119 - Torres de Elorz - Navarra
Tel. 948 31 78 11
Fax 948 31 79 52
www.mtorres.es

Actividades — Activities

MTorres está formado por un conjunto de empresas dedicadas al Diseño, Fabricación e Instalación de Máquinas Herramientas Especiales para la fabricación de componentes aeronáuticos, así como de Utillajes y Sistemas de ensamblaje de los mismos. Nuestro rango de productos cubre, desde la mecanización de componentes aislados hasta el ensamblaje del producto final, tanto en metal como en materiales compuestos.

MTorres is formed by a group of companies engaged in the design, manufacture and installation of special machine tools for manufacturing of aircraft components and tooling and assembly systems thereof. Our product range covers from the mechanization of individual components to final product assembly, both in metal and composite materials.

**NADS NEXTEL AEROSPACE
DEFENCE AND SECURITY**

Camino Cerro de los Gamos, 1
Edificio Negocenter Oficina 101
28224 - Pozuelo de Alarcón - Madrid
Tel. 91 790 12 30
Fax 91 790 11 12
www.nads.es

NADS es una compañía española innovadora de ingeniería y tecnología con más de 10 años de experiencia en el mercado de Defensa.

Está especializada en tecnologías y proyectos de Modelado, Simulación y Entrenamiento, así como en proyectos de Ingeniería y Desarrollo de Software para Sistemas Críticos en los mercados de Defensa, Industria, Transporte y Utilities.

Uno de sus productos más conocidos es SIMWARE (www.simware.es), que proporciona una arquitectura de simulación innovadora basada en estándares como HLA y DDS y que dispone de valiosas herramientas de modelado y desarrollo que simplifican los proyectos de simulación distribuida, cumplen los más estrictos criterios de interoperabilidad, rendimiento y tolerancia a fallos, y permiten una significativa reducción de riesgos tecnológicos asociados a la integración de los sistemas y subsistemas de los simuladores, ofreciendo una solución COTS madura y de impacto mundial.

NADS is the Spanish leader of middleware for distributed simulation, having worked for years jointly with the Spanish Ministry of Defence in the development of our product SIMWARE.

NADS main customers are EADS, NAVANTIA, INDRA and the Spanish MOD. Our development strategy for the next years led us to grow in the International markets via our network of distributors and agents.

Specialization

- In Simulation we provide both technology and services to both main contractors and tier-one suppliers of the Defense & Security industry. We are specialized in:
- Development of turn-key & advanced Training Aids Solutions (CBT, WBT, DTT, PTT...)
- High-fidelity simulation modeling
- Architectures & technologies for fully distributed simulation for a wide range of uses:
- Live Virtual & Constructive Training
- Simulation Interoperability (HLA interop, interop with real systems)
- Full Mission Simulators
- Embedded Training for Naval Combat Management Systems
- Land Warfare Virtual Simulation

We develop commercialize and license SIMWARE (www.simware.es), a distributed simulation framework of architecture, middleware and tools based in standards like HLA and disruptive technologies such as DDS.

Apart from that, we have experience in implementation of DDS on Disadvantaged Tactical Networks for deployed C4I Information Systems.

**NAVANTIA**

C/ Velázquez, 132
28006 - Madrid
Tel. 91 335 84 00
Fax 91 335 86 52
www.navantia.es

Navantia es un referente mundial en el diseño, construcción e integración de buques militares de alto contenido tecnológico, incluyendo submarinos de nueva generación, así como reparaciones y modernizaciones. Además, sus líneas de actividad incluyen el diseño y fabricación de Sistemas Integrados de Control de Plataforma, Sistemas de Combate y de Mando y Control, Direcciones de Tiro, Plantas Propulsoras y el Apoyo al Ciclo de Vida de todos sus productos. Aunque su actividad principal es el campo naval, Navantia diseña y fabrica sistemas para los Ejércitos de Tierra y del Aire.

Navantia, the Spanish shipbuilder, is a world reference in the design, construction and integration of state-of-the-art war ships, including new generation submarines, as well as ship repairs & modernizations. It is also engaged in the design and manufacture of Integrated Platform Management Systems, Fire Control Systems, Command and Control systems, Propulsion Plants and through life support for all its products. Even though its main line of activity is in the naval field, Navantia designs and manufactures systems for the Army and the Air Force.

Actividades — Activities

**OTO MELARA IBÉRICA**

Pol. Ind. Masía del Conde
C/ 4, Parcela M1-3 - Sector 10
46393 - Loriguilla - Valencia
Tel. 96 152 06 02
Fax 96 152 06 10
www.otomelaraiberica.es

Montaje, integración, control, mantenimiento, apoyo logístico, overhaul y modernización de:

- Vehículos militares y de sus sistemas de arma correspondientes
- Sistemas de arma navales

Assembly, integration, control, maintenance, logistical support, overhaul and modernization of:

- *Military vehicles and their associated weapon systems*
- *Naval weapon systems*

**PROYTECSA**

Ctra. N-240, km 134,5
Apdo. de Correos 156
22500 - Binéfar - Huesca
Tel. 974 43 15 10
Fax 974 43 06 27
www.proytesca.net

Empresa especializada en diseñar, desarrollar, fabricar y comercializar soluciones tecnológicas propias: Robots, Control de Accesos y Vallas Inteligentes que se adapten a las necesidades de nuestros clientes nacionales e internacionales.

Company specialized in design, develop, manufacture and market their own technological solutions: Robots, Access Control and Intelligent Fences to suit the needs of our domestic and international clients.

**QUEST**

Avda. Albufera 321, 4
28031 - Madrid
Tel. 91 299 24 05
Fax 91 221 95 50
engineering.quest-global.com

QuEST es una compañía global de servicios de ingeniería. Ayudamos a nuestros clientes a reducir costes de desarrollo, acortar tiempos, extender capacidad y maximizar sus recursos de ingeniería, ofreciendo soporte en todo el ciclo de vida de productos desde el diseño y modelado, pasando por análisis, documentación, instrumentación, pruebas, soporte a fabricación y cadena de suministro.

QuEST is a global engineering services company. We help our customers reduce development costs, shorten times, extend capacity and maximize engineering resources, providing support throughout the product life cycle from design and modeling through analysis, documentation, implementation, testing, support manufacturing and supply chain.

**RODRISER**

Pol. Ind. San Marcos
C/ Hermanos Lumière, 12
28900 - Getafe - Madrid
Tel. 91 145 92 70
Fax 91 145 92 71
www.rodriser.es

RIAE trabaja para el sector aeronáutico focalizado en el mantenimiento de componentes, fabricación de piezas metálicas y utensilios, así como en programas de modernización e instalación.

RIAE works for the aeronautic industry focused on the maintenance of components, production of metal parts and tooling, as well as upgrading and installation programs.

**RYMSA ESPACIO**

Ctra. Campo Real, km 2,100
28500 - Arganda del Rey - Madrid
Tel. 91 876 07 07
Fax 91 876 07 08
www.rymsa.com

RYMSA Espacio es una empresa privada dedicada al diseño, fabricación y ensayos de antenas y equipos pasivos embarcados en satélites.

RYMSA Espacio inició su actividad en 1985, y desde entonces ha entregado casi 3000 equipos y antenas para más de 400 satélites, contando entre sus clientes todos los principales integradores mundiales de satélites.

RYMSA Espacio is a private company devoted to the design, manufacturing and test of satellite onboard antennas and passive equipments.

RYMSA Espacio started its activity on 1985. In this period, we have provided almost 3000 equipments and antennas for more than 400 satellites, being all the most relevant satellite manufacturers of the world in our customer's list.

Actividades — Activities



SAES, SA DE ELECTRÓNICA MARINA

Ctra. de la Algámea s/n
30205 - Cartagena - Murcia
Tel. 96 850 82 14
Fax 96 850 77 13
www.electronica-submarina.com

SAES desarrolla equipos y sistemas a la vanguardia de la electrónica submarina para afrontar los desafíos que se plantean en materia de seguridad marítima, vigilancia costera y guerra anti-submarina.

SAES provides leading underwater battlespace electronic systems and equipment to meet the challenges posed in maritime security, coastal surveillance and anti-submarine warfare.



SAFRAN
C/ Duque de la Victoria, 1 - 3º
47001 - Valladolid
Tel. 98 336 35 35
Fax 98 336 24 05
www.safran-engineering.com

Servicios de ingeniería para el desarrollo completo de productos: diseño, cálculo, ensayos, modelización, simulación, proceso, materiales y soporte a la producción.

Engineering services for complete product development: design, calculation, testing, modeling, simulation, process, materials and production support.



SAINSEL
Avda. Castilla, 2 - Edif. C
28830 - San Fernando de Henares - Madrid
Tel. 91 678 15 50
Fax 91 677 43 07
www.sainsel.es

Empresa participada por Navantia e Indra, centrada en suministro de sistemas para el sector naval militar y el sector aeronáutico.

A company participated by Navantia and Indra, focused on providing systems for the military naval sector and the aeronautic industry.

SAPA PLACENCIA

SAPA PLACENCIA
Ctra. Nacional I, s/n
20140 - Andoain - Guipúzcoa
Tel. 94 330 42 04
Fax 94 359 27 03
www.sapaplacencia.com

SAPA PLACENCIA es la Empresa española más antigua en el Sector de Defensa (1575). Desde entonces ha fabricado todo tipo de Armamento. En su Centro de Excelencia I+D+i desarrolla y fabrica sus propios productos principalmente en los campos de propulsión (transmisiones de alto rendimiento) y máquinas eléctricas (generadores, motores y unidades de potencia auxiliar).

SAPA PLACENCIA is the oldest Spanish company in the Defense Sector (1575). Since then the company has made all kinds of armaments. In its R&D+i Center of Excellence, it develops and manufactures its products primarily in the fields of propulsion (high performance transmissions), and electrical machines (generators, engines and auxiliary power units).



SENER
Severo Ochoa, 4 (PTM)
28760 - Tres Cantos - Madrid
Tel. 91 807 70 00
Fax 91 807 72 01
www.sener.es

SENER es un grupo privado de ingeniería y tecnología fundado en 1956, que busca ofrecer a sus clientes las soluciones tecnológicas más avanzadas y que goza de reconocimiento internacional por su compromiso con la innovación, su calidad y su independencia. SENER cuenta con más de 5.500 profesionales en sus centros en Argelia, Argentina, Brasil, Corea del Sur, Chile, China, Colombia, Emiratos Árabes Unidos, España, Estados Unidos, India, Japón, México, Polonia, Portugal y Reino Unido, y unos ingresos de explotación de 1.200 millones de euros (datos de 2013). SENER aporta soluciones innovadoras y destina una inversión en I+D que en 2013 superó los 71,1 millones de euros.

Presente en el campo Aeroespacial desde hace casi 50 años, SENER es en la actualidad un reputado actor internacional en los mercados de Aeronáutica y Vehículos, Defensa y Espacio, a los que suministra equipos, integración de sistemas y servicios de ingeniería. En todos esos ámbitos, ha conseguido un aumento progresivo en el nivel de responsabilidad, por lo que aborda, a día de hoy, sistemas cada vez más complejos y obtiene contratos de mayor volumen económico.

SENER is a private engineering and technology group founded in 1956 which seeks to offer its clients state-of-the-art technological solutions and enjoys international prestige for its commitment to innovation, quality and for its independence. SENER employs more than 5,500 professionals and has offices in Algeria, Argentina, Brazil, China, India, Japan, Mexico, Poland, Portugal, South Korea, Spain, United Arab Emirates, United Kingdom and United States. The operating income of the Group amounts to 1.2 billion Euros (2013 figures). SENER provides innovative solutions and devotes an investment in R&D that reached in excess of 71.1 million Euros in 2013.

SENER has been present for almost 50 years in the Aerospace field and the company is currently a reputed global player in the fields of Aeronautics and Vehicles, Defense and Space, supplying equipment, systems integration and engineering services. In all of them, the company has succeeded in achieving a progressive increase in the level of responsibility, thus dealing today with more and more complex systems and being awarded contracts of increasingly greater value.

05

asociados de TEDAE
members of TEDAE

Actividades — Activities



SERTEC

Pol. Ind. San Marcos
C/ Morse, 3
28906 - Getafe - Madrid
Tel. 91 724 17 75
Fax 91 790 35 32
www.sertec.net

Desde el año 1995, SerTec Ingeniería ha realizado más de 100 proyectos con éxito, ofreciendo a sus clientes servicios de:

- Ingeniería aeronáutica y de defensa
- Aeroestructuras y sistemas
- Bancos de ensayo
- Simulación, Simuladores de vuelo
- Sistemas de seguimiento y antenas
- Vehículos no tripulados
- Proyectos de I+D+i

Since 1995, SerTec Engineering has completed over 100 successful projects, offering its clients the following services:

- Aeronautic and defense engineering
- Aerostructures and systems
- Test benches
- Simulation, flight simulators
- Tracking systems and antennas
- Unmanned vehicles
- R&D&i projects



SISTEPLANT

Parque Tecnológico - Edificio 607
48160 - Derio - Bizkaia
Tel. 94 602 12 00
Fax 94 602 12 02
www.sisteplant.com

SISTEPLANT es una ingeniería industrial, nacida en 1984, cuya principal actividad es la optimización de los procesos productivos, logísticos y organizativos, especialmente para los sectores aeroespacial y defensa, apoyando la implementación de tecnologías avanzadas de fabricación (automatización y manipulación flexibles para series cortas), modelos de Organización Avanzada (Lean Manufacturing) y tecnologías de la información para soporte de los procesos de gestión de planta (producción, mantenimiento y MRO, trazabilidad...).

SISTEPLANT is an industrial engineering company born in 1984, whose main activity is the optimization of production, logistics and organization processes, especially for the aerospace and defense sectors, supporting the implementation of advanced manufacturing technologies (automation and flexible handling for short series), Advanced Organization models (Lean Manufacturing) and information technology to support the plant management processes (production, maintenance and MRO, traceability...).



STARLAB

C/ Teodor Roviralta, 45
08022 - Barcelona
Tel. 93 254 03 66
Fax 93 212 64 45
www.starlab.es

La actividad de Starlab Space Engineering BU se centra en el estudio y desarrollo de nuevos sensores espaciales y conceptos de misión para el control medioambiental, incluyendo aplicaciones de detección remotas de GPS y Galileo, así como innovadores conceptos radar. Starlab ofrece también servicios de información basados en datos de Observación de la Tierra.

Starlab Space Engineering BU focuses its activities in the study and development of new space sensors and mission concepts for environmental monitoring, including remote sensing applications of GPS and Galileo, as well as innovative radar concepts. Starlab also offers information services based on Earth Observation data.



TADA

Ctra. de la Esclusa, s/n
41011 - Sevilla
Tel. 95 451 29 66
Fax 95 425 08 18

TADA es una Empresa Aeronáutica y de Automoción. Fundada en 1951. Actividad: diseño, fabricación, tratamientos superficiales, montaje y utilaje para fabricantes de aviones y ferrocarril.

TADA is an aeronautical and automotive company established in 1951. Activities: Design, Manufacturing, Surface Treatments, Assembly and Tooling for Aircraft and Railway OEMs.



TEAMS

Wilbur y Orville Wright, 1 - AERÓPOLIS
41309 - La Rinconada - Sevilla
Tel. 95 411 50 60
Fax 95 411 50 32
www.teams.es

La realización de ensayos de tipo mecánico, físico-químico y estructural sobre materiales y elementos aeronáuticos.

Mechanical, physical-chemical and structural testing of aeronautical materials and components.

Actividades — Activities



TECNALIA

Parque Tecnológico de San Sebastián
Paseo Mikeletegi, 2
E-20009 - Donostia - San Sebastián
Tel. 902 760 000
Fax 94 404 14 45
www.tecnalia.com

Corporación Tecnológica con un modelo de gestión basado en Unidades de Negocio, entre las que se encuentra la dedicada al sector aeroespacial. Esta Unidad desarrolla su actividad en los siguientes campos de investigación:

- Propulsión
- Lanzaderas
- Sistemas avanzados de estructuras satelitales
- Empaquetado
- Transferencia tecnológica
- Mecanismos de tribología
- Instrumentos de Microgravedad para la Infraestructura Orbital

A Technological Corporation with a management model based on Business Units, including the one devoted to the Aerospace Sector. The Unit carried out research in the following fields:

- Propulsion
- Launchers
- Advanced satellite structure systems
- Packaging
- Technology transfer
- Tribology mechanisms
- Microgravity Instruments for the Orbital Infrastructure



TECNATOM

Avda. Montes de Oca, 1
28703 - San Sebastián de los Reyes
Madrid
Tel. 91 659 86 00
Fax 91 659 86 77
www.tecnatom.es

TECNATOM es una empresa de ingeniería y servicios inicialmente orientada al sector nuclear y que, desde hace más de diez años, se encuentra también fuertemente comprometida con el sector Aeroespacial.

Su principal actividad, en este sector, es la inspección de componentes mediante ultrasonidos, suministrando servicios, equipos y asistencia técnica.

TECNATOM is an engineering and services company initially targeted to the nuclear sector, also strongly committed for over ten years to the Aerospace sector. Its main activity in this sector is the ultrasound inspection of components, providing equipment and technical assistance.



TECNOBIT

C/ Santa Leonor, 65
Edif. A - 1^a Planta
Parque Empresarial Avalon
28037 - Madrid
Tel. 91 661 71 61
Fax 91 661 98 40
www.tecnobit.es

TECNOBIT es una empresa de ingeniería avanzada, con un alto contenido tecnológico ya que los principales sectores en los que realiza su actividad, Aeronáutica, Defensa, Espacio, Seguridad, Telecomunicaciones y Transporte, exigen una constante innovación y actualización técnica para lograr soluciones nuevas e innovadoras con las cuales satisfacer las necesidades específicas de sus clientes.

TECNOBIT is a company of advanced engineering, with a high technological content. The primary sector in which performs its activities, the defense electronics, as well as the specific development areas aeronautics, defense, space, security, telecommunications and transport, demand a constant innovation and technical update towards new and innovative solutions which meet the specific needs of their customers.



TEKPLUS AEROSPACE

Parque Tecnológico de Madrid
C/ Marconi, 1, Planta Baja
28760 - Tres Cantos - Madrid
Tel. 91 806 46 27
www.grupotekplus.com

Tekplus Aerospace, empresa de ingeniería aeroespacial internacional, ofrece:

- Diseño y desarrollo de arquitecturas de vigilancia integral con Sistemas Aéreos
- No Tripulados (UAS)
- Diseño y cálculo de aeroestructuras y sistemas aeronáuticos
- Diseño y fabricación de utilaje aeronáutico
- Consultoría especializada

Tekplus Aerospace, international aerospace engineering company, offers:

- Design and Development of Architectures for integral surveillance with Unmanned Aerial Systems (UAS)
- Design and Stress of aerostructures and aeronautical systems
- Design and manufacturing of aeronautical tooling
- Specialized consultancy services



TELESPAZIO

O'Donnell, 18, 4^o I
28009 - Madrid
Tel. 915 533 865
Fax 915 544 780
www.telespazio.es

Telespazio Ibérica forma parte del Grupo Telespazio, líder europeo en provisión de servicios de tecnología satélite y aplicaciones de geoinformación.

Iberian part of Telespazio Telespazio Group, European leader in providing satellite services technology and geoinformation applications.

Actividades — Activities

**THALES ALENIA SPACE**

C/ Einstein, 7 (PTM)
28760 - Tres Cantos - Madrid
Tel. 91 807 79 00
Fax. 91 807 79 96
www.thalesgroup.com

Thales Alenia Space España es una compañía española filial de Thales Alenia Space, dedicada al desarrollo de sistemas y equipos espaciales para su aplicación en telecomunicación y navegación, observación de la Tierra y ciencia, vehículos e infraestructura espacial y exploración del Universo.

Thales Alenia Space España is a Spanish subsidiary company of Thales Alenia Space, devoted to the development of space systems and equipment for application in telecommunications and navigation, Earth observation and science, space vehicles and infrastructure and exploration of the universe.

**TTI**

Parque Científico y Tec. de Cantabria
C/ Albert Einstein, 14
39011 - Santander
Tel. 94 229 12 12
Fax 94 227 01 39
www.ttinorte.es

Trabajamos en vanguardia tecnológica en Radiofrecuencia (bandas UHF, L, S, X, KU, KA), Antenas Activas (escaneo electrónico, Satcom-on-the-move), e Ingeniería de sistemas por satélite, aplicado a los sectores industriales de Espacio, Defensa, Ciencia, Telecom y Aeronáutica.

We work in technologically advanced radio frequency (UHF, L, S, X, KU, KA bands), active antennas (electronic scanning, Satcom-on-the-move), and satellite systems engineering, applied to the industrial sectors of space, defense, science, telecom and aeronautics.

**URO****VEHÍCULOS ESPECIALES**

Polígono Industrial del Tambre
Vía Edison, 17
15890 - Santiago de Compostela
A Coruña
Tel. 98 158 03 22
Fax 98 156 53 70
www.urovesa.com

UROVESA (URO, VEHÍCULOS ESPECIALES S.A.) es una empresa cuya actividad son el diseño, fabricación y comercialización de vehículos todo terreno para usos militares e industriales.

UROVESA (URO, VEHÍCULOS ESPECIALES S.A.) is a company devoted to the design, manufacturing and marketing of Specialized Off-Road Vehicles for military and industrial applications.

**UTI**

Parque Empresarial Las Mercedes
Avda. de Aragón, 330
Edificio 5 - Planta 4
28022 Madrid
Tel. 902 107 355
www.gouti.com

Soluciones Logísticas Integrales a la cadena de suministro: logística internacional, proyectos especiales, logística digital y actividades de valor añadido. Principales sectores: defensa y aeronáutica, alta tecnología, automoción, textile y moda, farmacia y consumo.

Comprehensive logistics solutions to the supply chain: international logistics, special projects, digital logistics and value-added activities. Main sectors: aeronautics and defense, high technology, automotive, textile and fashion, pharmacy and consumption.

Actividades — Activities

Entidades Colaboradoras — Collaborating entities



FUNDACIÓN HÉLICE

C/ Ingeniero Rafael Rubio Elola, 1.
2^a planta. M.2.4. Oeste
Aeropolis - Parque Tecnológico
y Aeronáutico de Andalucía
41309 - La Rinconada. Sevilla
Tel. 955 09 72 37
www.helicecluster.com

Fundada en 2004, la Fundación, como clúster aeroespacial andaluz, engloba la representación de todos los agentes del sector: Universidades, Centros Tecnológicos, PYMES, EADS, Administración Regional, Organizaciones Empresariales y Sindicatos.

La Fundación Hélice surge para difundir el conocimiento de las actividades aeroespaciales andaluzas y la cultura aeronáutica. Para que la voz del Cluster Aeroespacial de Andalucía se escuche en los foros nacionales e internacionales y para articular el fortalecimiento del cluster. Entre sus actividades se encuentran Internacionalización: Misiones Comerciales y Participación en eventos internacionales en colaboración con otros clusters para fomentar la internacionalización de la industria andaluza. Cooperación: Publicaciones, encuentros, seminarios y ciclos formativos especializados para los miembros del cluster y fomento de la transferencia de tecnología. Estudios de evaluación: Profundizar en el conocimiento del cluster realizando informes anuales, planes estratégicos e iniciativas de benchmarking, proporcionando a la sociedad fuentes fiables de análisis e información. Facilitador de servicios de gestión electrónica de la cadena de suministro.

Founded in 2004, it holds the Andalusian Aerospace Cluster representation having patrons from all the cluster's stakeholders: Universities, Technology Centers, SMEs, Tiers-1, EADS, the Regional Government, Entrepreneurial Organizations and Unions. Fundación Hélice was created to spread knowledge about the Andalusian aerospace activities, as well as aeronautical culture, but also so to let the Andalusian Aerospace Cluster's voice be heard in both national and international forums and to articulate the cluster's growth. Its activities gather: Internationalization: Commercial Meetings, International events participation in tight collaboration with other clusters to give momentum to the Andalusian cluster abroad. Cooperation: Publications, meetings, seminars and specialized training cycles for cluster members as well as fostering of technology transfer processes. Assessment reports: To deepen in the cluster knowledge by annual reports, strategic plans and benchmarking studies, to provide society with reliable information source. IT facilitator: Supply Chain Management Electronic Platform to support business processes.



HEGAN

Parque Tecnológico, 303
48170 - Zamudio - Vizcaya
Tel. 94 431 89 87
Fax 94 431 79 76
www.hegan.aero

Asociación Cluster del sector aeronáutico y espacial vasco que lo representa y dinamiza con el objetivo de facilitar la competitividad del mismo a corto, medio y largo plazo mediante la cooperación y la innovación entre empresas y otros agentes.

Cluster Association of the Basque Aerospace Sector that represents and fosters it, focused on the sector competitiveness in the short, medium and long term by means of cooperation and innovation among companies and other agents.





Asociación Española de
Empresas Tecnológicas de
Defensa, Aeronáutica y Espacio



Asociación Española de
Empresas Tecnológicas de
Defensa, Aeronáutica y Espacio

www.tedae.org